



# RAPPORT D'ACTIVITES 2022

63ÈME EXERCICE SOCIAL



[www.bancobu.com](http://www.bancobu.com)



# **RAPPORT ANNUEL**

## **D'ACTIVITES**

## **ET**

## **ETATS FINANCIERS**

AU 31 DECEMBRE 2022

---

Présentés à l'Assemblée  
Générale Ordinaire  
des Actionnaires  
du 30 mars 2023



84, Chaussée Prince Louis RWAGASORE  
B.P. 990 Bujumbura - Burundi  
Tél. : +257 22 20 65 00 | 161 Fax : +257 22 22 10 18  
E mail : [info@bancobu.com](mailto:info@bancobu.com)  
Code Swift : BC BU BI BI



# SOMMAIRE

---

4	LES PRODUITS BANCOBU
6	INDICATEURS CLES 2013 - 2022
8	ALLOCUTION DE LA PRESIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
12	RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
12	• ENVIRONNEMENT MACRO-ECONOMIQUE
13	• PRINCIPALES REALISATIONS AU COURS DE L'EXERCICE 2022
20	• PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS AU 31/12/2022
23	• PERSPECTIVES 2023
24	RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
25	RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES
28	ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE (BILAN)
29	ETAT DU RESULTAT GLOBAL
30	ETAT DE VARIATION DE CAPITAUX PROPRES
32	TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

---

# NOS PRODUITS



## e-BANKING

### Particuliers & Entreprises

#### Carte Bancobu /GAB/TPE

- Découvrez la sécurité et la facilité de la carte Bancobu
- Retraits avec carte privative ou carte VISA 24h/24 7j/7 aux guichets automatiques Bancobu
- Consultez le solde et l'historique de votre compte
- Payer des biens et services chez les marchands
- Effectuez des virements entre vos différents comptes à la Bancobu

#### Visa prépayée

- Voyagez l'esprit tranquille avec votre carte Visa prépayée
- Accédez à votre argent 24h/24 7j/7
- Retirez vos fonds dans plus de 1 million de guichets automatiques à travers le monde
- Réglez vos achats chez des millions de marchands dans plus de 185 pays
- Profitez de la facilité des achats sur internet
- Aucune obligation de posséder un compte bancaire

#### Visa Cash Advance

- Avec votre Carte VISA, retirez du cash en BIF, auprès de nos agences
- Disponible pendant les heures de service

#### eNoti

Toutes vos transactions bancaires à votre aise grâce à Bancobu eNoti, votre compte bancaire mobile. Sur application Bancobu Bank ou via le code court \* 161 # OK, accédez à votre compte bancaire et faites les opérations telles que :

- solde / historique des transactions / taux de change ;
- virements vers la Bancobu / virements vers d'autres banques locales ;
- transfert d'argent vers les comptes mobiles eNoti ;
- achat d'unités Econet, Lumitel, Smart, Onamob à partir d'un seul endroit, votre compte eNoti ;
- retrait d'argent chez l'agent le plus proche de vous ;
- paiement des factures / abonnements StarTimes et Canal+ / marchandises et plus encore.

#### Web

- Consultation du compte à distance
- Edition du relevé de compte à distance
- Consultation du cours de change à distance
- Exécution des ordres de virement

#### Western Union

- Transfert instantané au Burundi et à travers le monde
- Plus de 235.000 agents à travers le monde
- Numéro 1 mondial du Transfert rapide



## COMPTES

### Entreprises

#### Dépôt à terme

- Solde minimum de BIF 5.000.000
- Terme à convenir
- Taux d'intérêt négociable
- Capital fixe durant le terme
- Intérêts disponibles à terme

#### Flexi -épargne

- Solde minimum de BIF 5.000.000
- Terme de 12 mois et plus
- Taux d'intérêt négociable
- Capital révisable durant le terme
- Intérêts disponibles à tout moment

#### Crédit business

- Crédit équipement
- Crédit investissement
- Ligne de crédit
- Crédit documentaire
- Escompte sur facture
- Garantie bancaire



## COMPTES

### Particuliers

#### Compte Courant

- Solde minimum d'ouverture BIF 0 ;
- Sécurité de vos fonds ;
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours sur 7 ;
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance ;
- Accès aux produits crédits et d'épargne ;
- Transfert de compte à compte intra-banque ou interbancaire ;
- Transfert International.

#### Compte en devises

- Solde minimum d'ouverture USD 0, ou EUR 0 ;
- Pas de frais de tenue de compte ;
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance ;
- Accès aux produits crédits et d'épargne ;
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours/7 ;
- Transfert International ;
- Change.

#### Crédit Terimbere

- Facilité aux jeunes opérateurs économiques sans garantie réelle ;
- Montant jusqu'à BIF 5 millions ;
- Durée de remboursement : 1 an.

#### Crédit groupe

- Crédit sur salaire en groupe ;
- Taux d'intérêt de faveur ;
- Durée de remboursement : jusqu'à 5 ans ;
- Garanti par la cession de salaire et la caution solidaire ;
- Mensualité retenue par l'Employeur et versée à la Banque.

#### Crédit Express

- Avance sur salaire jusqu'à 80% du salaire net
- Utilisable sur une durée de 6 mois
- Fonds disponible en moins de 12h
- Garanti par la cession de salaire

#### Compte Joint

- Solde minimum d'ouverture BIF 0 ;
- Gestion commune de vos avoirs ;
- Sécurité de vos fonds ;
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours sur 7 ;
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance ;
- Accès aux produits crédits et d'épargne ;
- Transfert de compte à compte intra-banque ou interbancaire ;
- Transfert International ;
- Change.

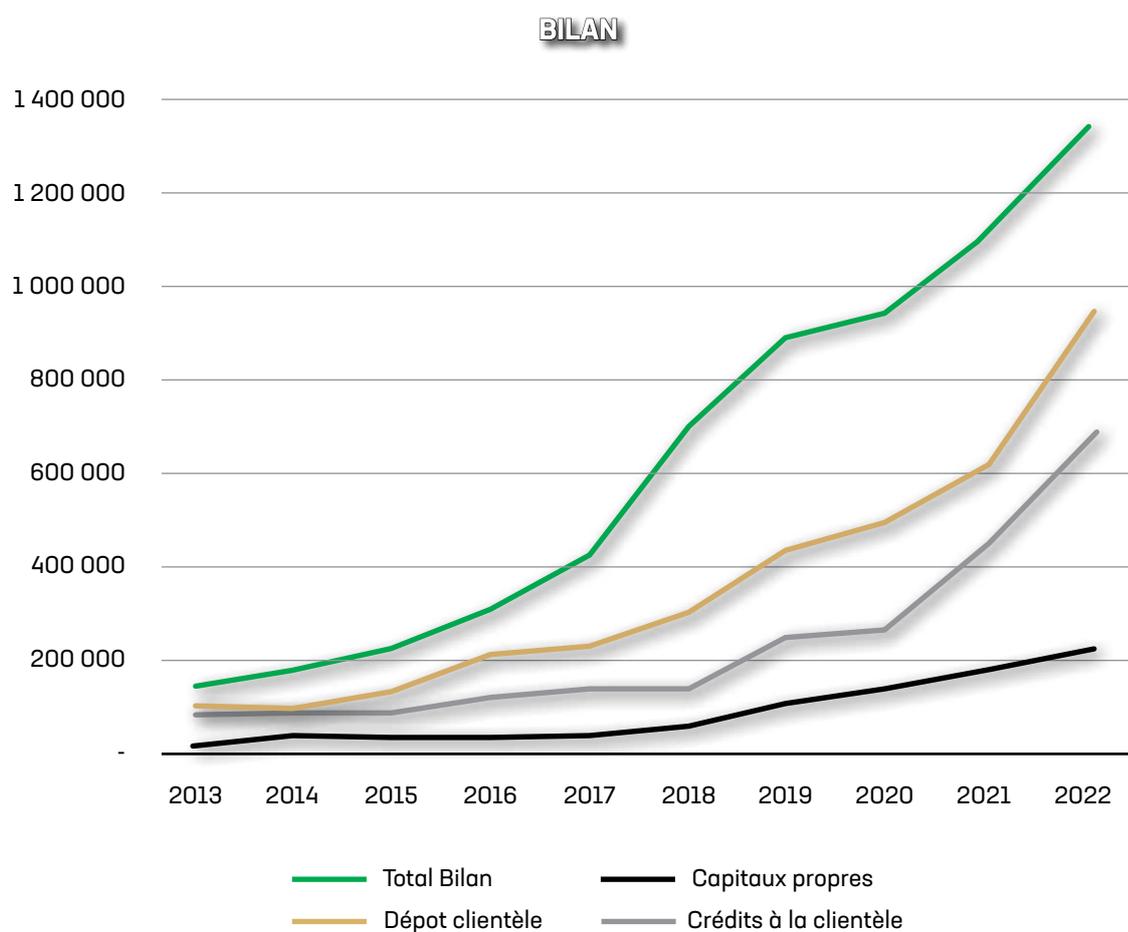
#### Compte Epargne Avenir (Carnet de dépôt)

- Solde minimum d'ouverture de BIF 0 ;
- Pas de frais de tenue de compte ;
- Une rémunération avec un taux annuel de 4.5%.

# INDICATEURS CLES 2013-2022

(En BIF millions)

BILAN										
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Total Bilan	164 944	186 944	223 205	308 524	459 562	657 075	897 603	934 154	1 115 856	1 362 326
Capitaux propres	28 484	33 812	28 936	32 962	47 641	65 542	113 578	153 905	190 999	223 398
Dépôt clientèle	124 260	131 330	165 641	201 219	235 637	339 778	448 367	556 742	641 559	953 277
Crédits à la clientèle	116 455	134 297	138 544	158 323	171 179	171 878	261 801	276 316	442 421	675 461



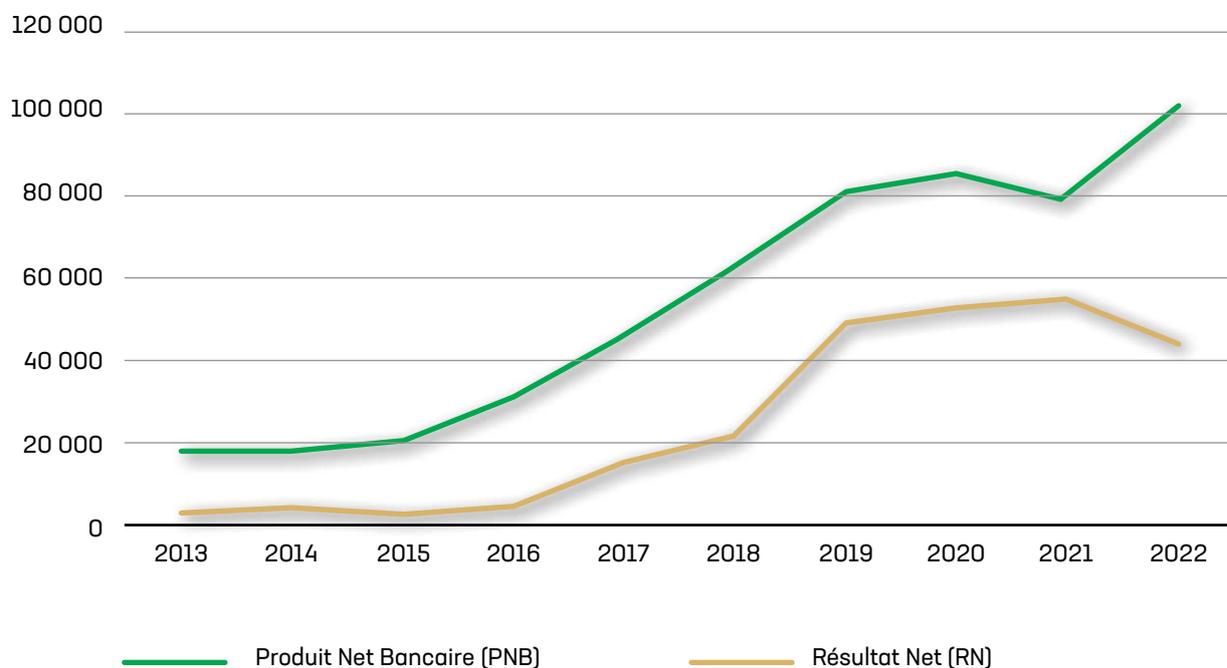
# INDICATEURS CLES 2013-2022

(En BIF millions)

## COMPTE DE RESULTAT

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Produit Net Bancaire (PNB)	17 780	17 510	20 661	30 605	45 302	62 244	79 720	84 182	78 932	100 558
Résultat Net (RN)	3 270	4 184	2 328	4 452	15 127	21 329	48 852	52 180	55 031	43 771

## COMPTE DE RESULTAT



# ALLOCUTION DE LA PRESIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



“

... la Banque se positionne pour contribuer au financement du secteur privé. Nous pensons notamment aux activités de marché à travers le projet de création de la Bourse ainsi que le Projet de reconstruction du marché central de Bujumbura.

”

**Léa NGABIRE**

Présidente  
du Conseil d'Administration

## Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Avant de présenter le bilan de l'exercice clos le 31/12/2022 et qui coïncide avec le 63ème exercice social, nous voudrions relever les faits les plus marquants de l'exercice écoulé :

1. L'obtention de la certification à trois normes ISO.
2. L'adoption de textes réglementaires de référence pour s'adapter aux normes locales et internationales de la profession.
3. La poursuite de l'extension du réseau pour soutenir la politique nationale d'inclusion financière par le produit mobile eNoti.
4. La poursuite du renforcement des capacités du staff de la banque pour permettre leur montée en compétences afin d'améliorer la qualité du management et des services rendus à notre clientèle.
5. L'adoption d'un nouvel organigramme structurel répondant aux exigences ISO en vue de conserver les certificats obtenus et en préparer d'autres.

Nous pouvons nous féliciter que, depuis le lancement du Plan Stratégique de Développement 2021-2025, la Banque a réalisé de bonnes performances dont les résultats nets ont évolué comme suit : BIF 52,2 Mrds à la clôture de l'exercice 2020, BIF 55 milliards au 31/12/2021 et BIF 43,8 milliards au 31/12/2022.

Malgré cette baisse consécutive aux effets de la réforme fiscale du marché financier, la Banco-bu conserve sa place de leader dans le secteur avec une part de marché de 34% des résultats de l'ensemble des Banques Commerciales.

Fort de cette position et avec de nouvelles ambitions, la BANCOBU poursuit la mise en œuvre de son Plan Stratégique de Développement bâti sur les axes stratégiques suivants : **l'internationalisation ; la poursuite de l'effort de collecte de dépôts et de crédit ainsi que le Développement de l'activité de marché.**

Pour renforcer le dispositif de gouvernance de la Banque, un processus de revue des textes réglementaires de référence est conduit chaque fois que de besoin pour s'adapter aux normes locales et internationales de la profession. Au cours de l'exercice 2022, le Conseil d'Administration a revu et/ou adopté les textes règlementaires suivants : **Code d'éthique et de déontologie et la politique de crédit.**

Dans l'objectif de soutenir la politique nationale d'inclusion financière, la Banque continue à diversifier et étendre son réseau de distribution. Ainsi, le processus de digitalisation de la Banque se poursuit à travers le nouveau produit de Banque mobile eNoti mis sur le marché depuis décembre 2020.

Parallèlement, il continue à étendre son réseau physique (Agence RUTANA, Guichets à RUTE-GAMA, à MABAYI et chez TBC) tout en veillant à l'efficacité des autres canaux de distribution et moyens de paiement qui sont : le web bank, le SMS banking, les cartes privatives et Visa.

La Banque a compris que pour consolider ses performances, ceci passe aussi par une bonne gestion des compétences de son personnel. Elle a, à cet effet, poursuivi un programme de formations en faveur des cadres, programme réalisé avec l'appui de compétences internes et d'experts internationaux de haut niveau avec comme objectif de bien maîtriser les innovations implémentées par la Banque et sa nouvelle culture organisationnelle.

C'est dans ce cadre qu'une retraite stratégique a été organisée pour le Comité de Direction élargi, trois jours durant passés à NGOZI. Les thèmes choisis ont porté sur les plans d'action ISO, la gouvernance, la gestion des projets et la conformité. La retraite s'est clôturée par un plan d'action en cours de mise en œuvre.



En termes de responsabilité sociétale, la Bancobu est restée attentive aux préoccupations des communautés environnantes. En effet, elle a contribué au trésor public, à concurrence de BIF 2,930 Milliards prélevés sur le résultat de l'exercice 2021.

Elle a également contribué à d'autres projets nationaux tels que la « construction du palais présidentiel de Gitega (Urubumbiro rw'amahoro) » pour BIF 100 millions, le « Programme National de Reboisement et de Protection de l'Environnement (Ewe Burundi Urambaye) pour BIF 20 millions pour n'en citer que ceux-là.

### **Mesdames, Messieurs les actionnaires ;**

La position de leader de la Banque sur le marché exige d'autres mesures plus innovantes pour assurer la durabilité de la croissance de la Banque.

Dans ce contexte, la Banque se positionne pour contribuer au financement du secteur privé. Nous pensons notamment aux activités de marché à travers le projet de création de la Bourse ainsi que le Projet de reconstruction du marché central de Bujumbura.

La mise en œuvre du Plan Stratégique de Développement qui est aujourd'hui à sa 3ème année devra se poursuivre avec :

- La poursuite de l'extension du réseau de distribution eNoti jusqu'au niveau des collines de recensement ;
- La finalisation des travaux de construction de BANCOBU BUSINESS CENTER dont la fin est prévue en septembre 2023 ;
- La poursuite de l'axe d'internalisation notamment par l'implantation d'une filiale ou succursale dans deux pays de la sous-région de l'East African Community (EAC) ;
- La poursuite de la recherche des correspondants et des partenaires stratégiques ;
- L'adaptation permanente de l'organisation de la Banque aux exigences engendrées par le plan stratégique de développement de la Banque en général, la transformation digitale et le maintien de la certification ISO.

Nous saisissons cette occasion pour féliciter la Direction et le Personnel de la Banque pour les efforts fournis en 2022 et les résultats obtenus, et les encourager à garder le même élan pour la réalisation des objectifs 2023.

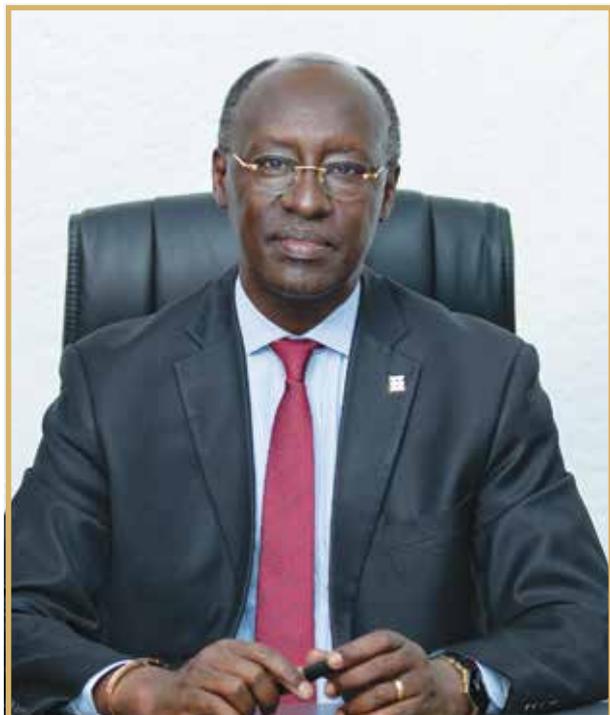
Nous vous remercions de votre bonne attention!

Bujumbura, Mars 2023

**Léa NGABIRE**

Présidente du Conseil d'Administration.

# LE MANAGEMENT DE LA BANQUE



**Sylvère Bankimbaga**

Administrateur Directeur Général Adjoint



**Trinitas Girukwishaka**

Administrateur Directeur Général

## LA BANGOCBU A L'ERE DE LA DIGITALISATION ET DU MULTICANAL

*Nous optimisons l'expérience Client sur tous les points de contact*

La Banque met en oeuvre sa stratégie multicanal par le déploiement de nouveaux canaux de distribution rendus possibles par la digitalisation des services bancaires



# RAPPORT D'ACTIVITE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, EXERCICE 2022

L'exercice 2022 est la deuxième année du Plan Stratégique de Développement de la Banque qui s'étend sur la période 2021-2025.

Le présent rapport porte sur les principales activités menées dans le cadre de la mise en œuvre de ce plan, les états financiers relatifs à l'exercice clos le 31/12/2022 et livre enfin un aperçu sur les perspectives pour l'exercice 2023.

En préambule, nous vous présentons le cadre macroéconomique dans lequel la Banque a mené ses activités.

## I. ENVIRONNEMENT MACRO-ECONOMIQUE

Dans son rapport sur les indicateurs de conjoncture (Décembre 2022), la Banque de la République du Burundi (BRB) renseigne que, d'une année à l'autre, le secteur réel a été caractérisé, au mois de Décembre 2022, par une augmentation de la production industrielle et des apports du café parche, alors que la production du thé en feuilles vertes a diminué. L'indice de la production industrielle s'est accru de 9,3% au mois de Décembre 2022, s'établissant à 183,7 contre 168,1 au mois correspondant de 2021 principalement en rapport avec la prolongation de la campagne de production sucrière et l'accroissement de la production de cigarettes (+49,0%), tandis que la production de boissons de la BRARUDI a diminué (-16,4%). Les apports du café parche de la campagne 2022/2023 ont fortement augmenté de 190,8% à fin Décembre 2022 par rapport à la même période de la campagne précédente, s'établissant à 23. 125,9 tonnes contre 7.951,7 tonnes. Cette hausse est liée à la cyclicité du caféier par rapport à la même période de la campagne 2020/2021, la production du café a augmenté de 24,5%. La production cumulée de feuilles vertes du thé a baissé de 22,5% à fin Décembre 2022, se fixant à 3 776,7 contre 4 875,4 tonnes à la même période de 2021.

D'une année à l'autre, l'inflation globale s'est établie à 26,6% au mois de Décembre 2022 contre 10,0% à la même période de l'année précédente. Cette accélération d'inflation a porté à la fois, sur l'inflation alimentaire (39,5 contre 9,6%) et non alimentaire (12,4 contre 10,5%).

Au niveau de la balance de paiement, le déficit de la balance commerciale s'est aggravé à fin Décembre 2022 s'établissant à 2 049,6 contre 1 709,0 milliards par rapport à la même période de 2021. Cette détérioration du déficit est expliquée par une hausse plus importante des importations (+420 300,4 milliards) par rapport à celle des exportations (+79 742 milliards).

Dans le domaine du taux de change, le BIF s'est déprécié d'une année à l'autre de 2,82% par rapport au Dollar américain au mois de Décembre 2022.

Au niveau des finances publiques, à fin Décembre 2022, le déficit global des finances publiques (hors dons) a augmenté par rapport à la même période de l'année précédente, s'établissant à 787 401,6 contre 472 814,3 MBIF.

Dans le secteur bancaire proprement dit, et d'une année à l'autre, la qualité du portefeuille crédit du secteur bancaire s'est nettement améliorée. Le taux de détérioration global est passé de 3,4% à fin Décembre 2021 à 2,7% à fin Décembre 2022. Les taux de détérioration ont baissé dans les secteurs du commerce (2,6 contre 2,7%), dans l'industrie (1 à 0,3%), dans l'hôtellerie et tourisme (7,7 contre 9,6%), et de l'équipement (2,3 contre 4,5%). Par contre, il a augmenté de 3,7% à 4,2% dans l'agriculture et de la construction de 3,4 à 4,0%.

En termes de volume, les créances non performantes ont augmenté de 13,8% à fin Décembre 2022, s'établissant à 757,6 contre 594,6 MBIF à la même période de 2021.

Le Produit Net Bancaire (PNB) s'est accru de 22,9% en glissement annuel, s'établissant à 406 Milliards BIF à fin Décembre 2022 contre 331,1 BIF Milliards. Au contraire, le Résultat Net du secteur a diminué de 1,6% passant de 166,6 milliards à 163,9 BIF milliards.

Par contre, le rendement des actifs (ROA) a baissé, se fixant à 2,5 contre 3,4% de même que celui des fonds propres (ROE) passant de 28,0% à 21,6%.

D'après la BRB, biens que les ratios ont baissé, le secteur bancaire demeure suffisamment capitalisé, solvable et rentable.

Sur le plan réglementaire, les réformes continuent, avec la mise en œuvre de la loi régissant les activités bancaires et ses circulaires d'application notamment les mesures pour améliorer la protection des consommateurs par la publication régulière du tarif des services et des états financiers sur les sites des banques, au Bulletin Officiel du Burundi (BOB) et au Journal le Renouveau.

Notons aussi que l'année 2022 a été marqué par la mise en place dans la loi budgétaire 2022/2023 en son article 122<sup>1</sup>, l'imposition des revenus tirés sur les bons et obligations du trésor à partir du 01 juillet 2022.

## II. PRINCIPALES REALISATIONS AU COURS DE L'EXERCICE 2022

Le Conseil d'Administration a tenu ses réunions conformément aux statuts de la Banque et à son règlement d'ordre interne pour analyser notamment les rapports de gestion de la Direction Générale et ceux établis par les Comités spécialisés du Conseil d'Administration, à savoir le Comité d'Audit, le Comité de Gestion des Risques et le Comité des Crédits, le Comité des nominations et des rémunérations.

### II.1. LA BANCObU AVEC UNE TRIPLE CERTIFICATION ISO

En avril 2022, la Bancobu a été certifiée à trois normes ISO.

Il s'agit des normes :

- ISO 9001 : 2015 - Systèmes de Management de la Qualité,
- ISO 14001 : 2015 - Système de Management Environnemental,
- ISO 45001 : 2018 - Systèmes de Management de la Santé et de la Sécurité au travail

---

<sup>1</sup>Loi no 1/22 du 30 juin 2022 portant fixation du budget générale de la République du Burundi 2022/2023

Être certifié à ces normes atteste que la BANCOBU met en œuvre des actions concrètes et pertinentes pour :

- 1- fournir constamment des produits et des services conformes aux attentes des clients et aux dispositions légales et réglementaires ;
- 2- diminuer l'impact négatif de ses activités sur l'environnement ;
- 3- procurer des lieux de travail sûrs et sains par la prévention des traumatismes et pathologies liés au travail.

C'est une démarche importante pour la réussite du PSD 2025 car cette triple certification ISO encourage l'innovation, la productivité et la rentabilité. Pour ce faire, ces normes aident à renforcer et/ou améliorer l'organisation et les pratiques en vue de tendre vers les meilleurs standards. Elles conduisent finalement à créer des conditions qui facilitent le travail et l'épanouissement de tous.

Etre certifié ISO, c'est une chose ; maintenir ces normes est une autre chose. C'est ainsi que le Management encourage tout le personnel de la Banque à adopter ces normes comme base de la nouvelle culture organisationnelle de la Banque.



Cérémonie de remise de trois certificats ISO à la BANCOBU le 27 Avril 2022 au Van Beach

## II. 2. REORGANISATION DE LA BANQUE

Une réorganisation de la Banque a eu lieu pour pouvoir faire face aux exigences du PSD et des normes ISO en l'occurrence la mise en place des pôles pour le pilotage des processus Support, Exploitation, Capital Humain et Finances.

L'option d'avoir les pôles, un niveau managérial supplémentaire entre la DGE et les Directions, permettra de diminuer la part relative des tâches opérationnelles et laisse du temps à la Direction générale de se concentrer sur des sujets réellement stratégiques ou d'un niveau d'importance réellement élevé. Cette option offre aussi des voies de mobilité des compétences à des fins de fidélisation des ressources humaines et ainsi promouvoir à la fois l'efficacité collective et le développement individuel. En outre, cette réorganisation doit reposer sur le principe de la subsidiarité, suivant lequel un niveau hiérarchique ne devrait effectuer que les tâches qui ne peuvent pas être réalisées efficacement à l'échelon inférieur et sur une règle de délégations qui vise l'efficacité et la réactivité.

## II. 3. AMENDEMENT ET / OU ADOPTION DE TEXTES RÉGLEMENTAIRES

Le dispositif de gouvernance de la Banque se renforce par la mise en application des textes réglementaires de référence. Un processus de revue de ces textes est conduit chaque fois que de besoin pour s'adapter aux normes locales et internationales de la profession.

Au cours de l'exercice 2022, dans sa réunion du 27/10/2022, le Conseil d'Administration adopté les textes règlementaires suivants :

- Le code d'éthique et de déontologie
- La politique de crédit

### II. 3. 1. Adoption du Code d'éthique et de déontologie

Ce document définit l'ensemble des valeurs, des principes et des règles de bonne conduite que tout le personnel et les organes de la Banque doivent observer pendant l'accomplissement des missions et les relations avec les tiers pour préserver la réputation de la BANCOBU.

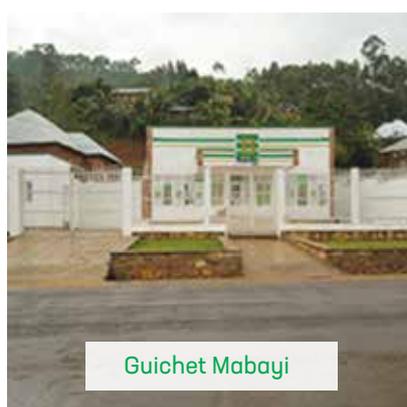
### II. 3. 2. Adoption de la politique de crédit

La politique de crédit est un document d'orientation sur l'organisation de l'activité crédit, le dispositif de maîtrise du risque de crédit notamment les limites de prise de risques, les interdictions d'octroi des crédits, la classification des créances, les règles de restructuration des créances impayées.

## II. 3. EXTENSION DU RESEAU DE DISTRIBUTION

Dans sa politique de proximité, la Bancobu a continué à étendre son réseau d'exploitation durant cette année clôturée au 31/12/2022. Ainsi, pour être toujours proche de ses clients, elle a ouvert une nouvelle Agence au centre provincial de Rutana, un Guichet à Rutegama, un Guichet à Mabayi et un Guichet dans l'immeuble TBC.

### 1. Vue en images



## 2. Localisation

Agence RUTANA	L'Agence Rutana se trouve en plein centre de la province Rutana précisément au quartier résidentiel. L'Agence a été ouverte officiellement le 11/02/2022.
Guichet RUTEGAMA	Le Guichet Rutegama se trouve dans la commune Rutegama en Province Muramvya, plus précisément sur la route nationale RN2 (Bujumbura-Gitega). Ce guichet va servir les clients de cette commune mais également ceux des communes Kiganda, Mbuye de la Province Muramvya, la commune Ndava de la Province Mwaro et la commune Giheta de la Province de Gitega qui sont frontaliers avec la commune Rutegama. Le Guichet a été ouvert officiellement le 10/08/2022.
Guichet MABAYI	Le Guichet est situé près du marché moderne de la Commune Mabayi en province Cibitoke.
Guichet TBC	Il est situé au centre de la ville de Bujumbura, Immeuble TBC, en face de Village Market sur l'Avenue de la science.

A fin Décembre 2022, le nombre de sites d'exploitation de la Bancobu est ainsi porté à 58, en plus de 14 290 agents eNoti.

## 3. Services offerts

Ces nouveaux sites offrent les services comme l'ouverture des comptes pour les particuliers, les entreprises mais également pour ceux qui veulent devenir Super agent, Agent et Marchands eNoti.

Ils effectuent également toutes les opérations classiques bancaires comme les retraits, les versements, les transferts, les demandes de crédit, le western Union, etc.

## 4. Inclusion financière et digitalisation

La contribution de ces nouveaux sites à l'inclusion financière et digitalisation depuis l'ouverture jusqu'au 31décembre 2022 se résume comme suit :

	Agence Rutana	Guichet Rutegama	Guichet Mabayi	Guichet TBC	<b>Total Banque</b>
Nombre de comptes courants	513	31	35	82	<b>29 306</b>
Nombres de Clients liés sur eNoti	186	1	0	-	<b>21 351</b>
Nombre d'Agents	391	0	5	-	<b>14 290</b>
Nombre de marchands	2	0	0	-	<b>414</b>

## II. 4. BILAN SOCIAL

L'effectif total du personnel permanent s'établit à 436 unités au 31/12/2022 dont 194 unités de sexe féminin (soit 45 %) et 242 unités de sexe masculin.

Pour répondre aux besoins ponctuels, la Banque a mis en place un système de personnel temporaire dont le déploiement est fait selon les besoins des différents services.

C'est aussi une autre approche pour la Banque de contribuer à la réduction du niveau de chômage des jeunes diplômés et leur donner l'occasion d'acquérir de l'expérience en matière bancaire.

Le personnel temporaire est d'un effectif de 230, soit 34,5% du personnel de la Banque au 31/12/2022.

Par ailleurs, la Banque poursuit son programme d'amélioration des conditions socio-professionnelles de son personnel en conformité avec les exigences de la norme ISO 45001-2018 (SST). Ceci passe notamment par le renforcement des compétences en l'occurrence la formation (9 cadres suivent actuellement le parcours de Manager à l'Institut Technique de Banque (ITB)), la contribution au fonds de pension complémentaire, la prise en charge de l'assurance vie et des soins de santé ainsi que l'octroi des crédits au personnel au taux social.

Toujours sous le chapitre du renforcement des capacités, il a été organisé des formations en faveur des cadres, dispensées soit par des compétences internes, soit par les cabinets d'Experts en vue de les mettre au courant des innovations implémentées par la banque et de la culture d'entreprise, en particulier celles en rapport avec la certification ISO.

Dans ce cadre, une retraite stratégique de 3 jours (du 22 au 24 août 2022) a été organisée à NGOZI pour le Comité de Direction élargi aux Chefs de Département et s'est clôturée par un plan d'actions ISO-PSD-Réorganisation en cours de mise en œuvre.

## II. 5. RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DE LA BANQUE : UNE BANQUE CITOYENNE

Etre une Banque citoyenne signifie que la Banque reste attentive et répond aux préoccupations des communautés environnantes. Avec la triple certification ISO, la Banque s'est dotée d'une politique Qualité, Santé, Sécurité et Environnement.

Dans le cadre de cette politique, la Banque appuie notamment des initiatives des communautés environnantes en vue de renforcer sa responsabilité sociétale auprès des diverses parties prenantes internes et externes.

La Banque appuie les initiatives sportives et humanitaires du personnel à travers le Club BOS (Bancobu Omnisport) et celles prises par le personnel féminin notamment lors de la Journée Internationale de la Femme. A cette occasion, en 2022, la délégation de la Bancobu a rendu visite au **CENTRE MERE DE LA PROVIDENCE** Situé dans la Province Bujumbura-Commune Mutimbuzi-Zone Rubirizi.



Au titre du prélèvement obligatoire de 5% sur le résultat, la Bancobu a contribué au Trésor Public pour BIF 2,9 Milliards pour l'exercice clos au 31/12/2021.

La Banque s'emploie également à déployer les actions de diminuer l'impact de ses activités sur l'environnement. Il s'agit notamment de l'économie de l'énergie par l'installation des climatiseurs et lampes économiques, l'économie de l'eau par l'utilisation des eaux de pluies pour arroser le jardin et le nettoyage des véhicules et des lieux au lieu de l'eau de la REGIDESO ainsi que l'économie du carburant par une surveillance régulière du rendement des groupes électrogènes et la consommation des véhicules.

Le Complexe BANCOBU BUSINESS CENTER en construction a été aussi conçu dans le respect des préoccupations de l'économie de l'énergie car il va intégrer l'usage de l'énergie solaire.

## II. 6. BANCOBU BUSINESS CENTER

Pendant l'année 2022 les travaux de construction du Complexe immobilier « Bancobu Business Center » se sont poursuivis. Ce projet avance normalement et, à fin décembre 2022, la situation se présente comme suit :

Maître de l'Ouvrage	BANCOBU
Maître de l'Ouvrage Délégué	SOBUCOS
Délais d'exécution	22 mois écoulés sur 31 mois contractuels, soit 71% des délais déjà consommés
Bureau d'études et de supervision des travaux	TBM
Maître d'œuvre	AMA Construction
Montant du marché	28.902.387,47 USD payables en 5% USD (18.786.551,86 USD) et 35% (BIF 24.278.005.475)
Décaissements	6.640.942,19 USD (soit 36%) et 7.232.326.92 (soit 29,1%)
<b>Etat d'avancement global des travaux</b>	<b>35,35%</b>

Vue en images

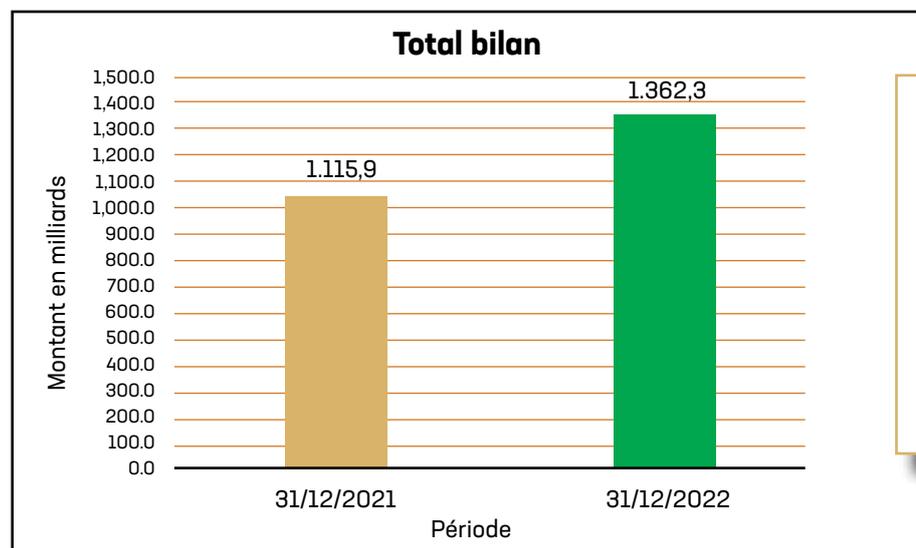


### III. PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS AU 31/12/2022

La présentation des états financiers pour l'exercice 2022 est faite en comparaison avec ceux de l'exercice précédent en vue de mettre en relief les tendances annuelles des indicateurs financiers clé de la Banque.

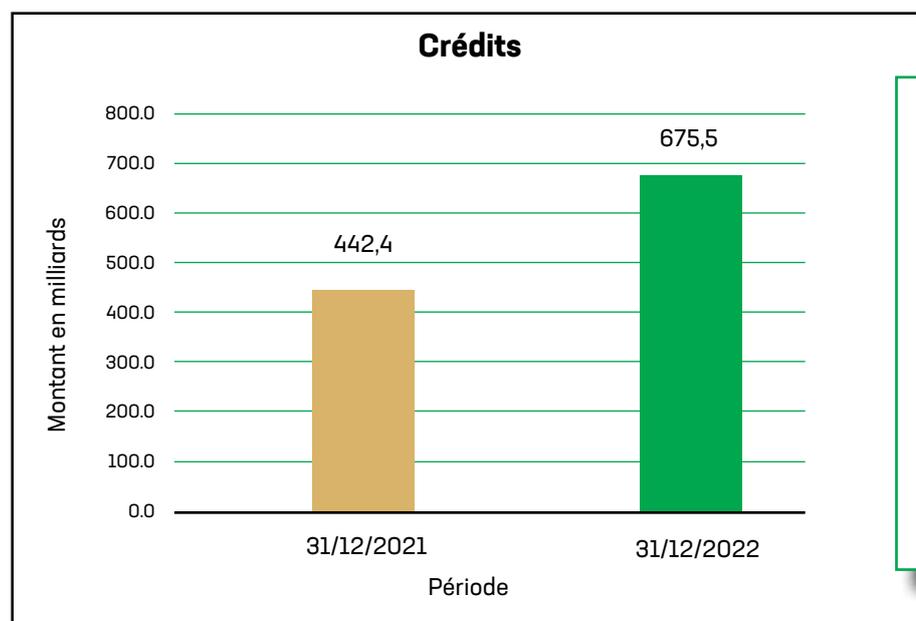
#### III. 1. EVOLUTION DES GRANDES MASSES DU BILAN 2021-2022

**Graphique 1 : Evolution du total du bilan (en BIF milliards)**



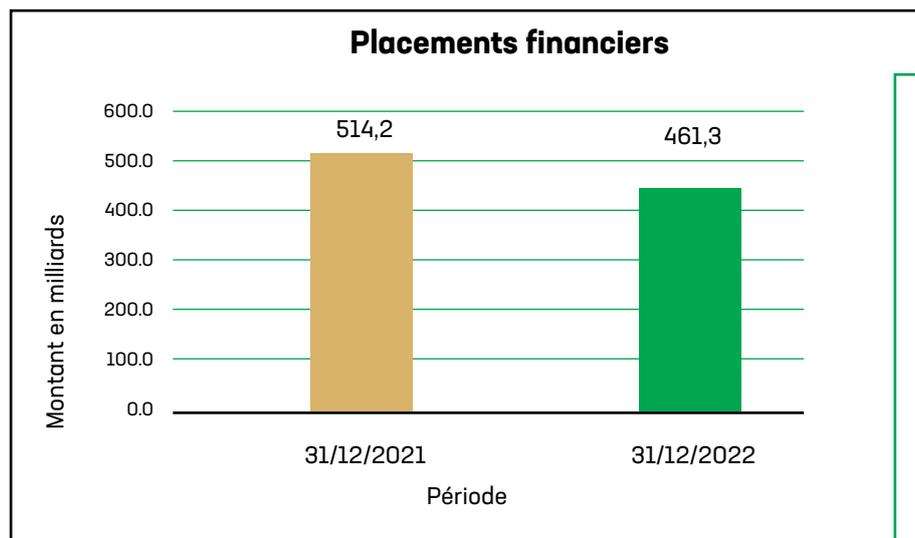
Le total du bilan augmente de 246,4 milliards pour se situer à BIF 1 362,3 milliards au 31/12/2022 contre BIF 1 115,8 milliards au 31/12/2021, soit une hausse de 22%.

**Graphique 2 : Evolution de l'encours crédits clientèle**



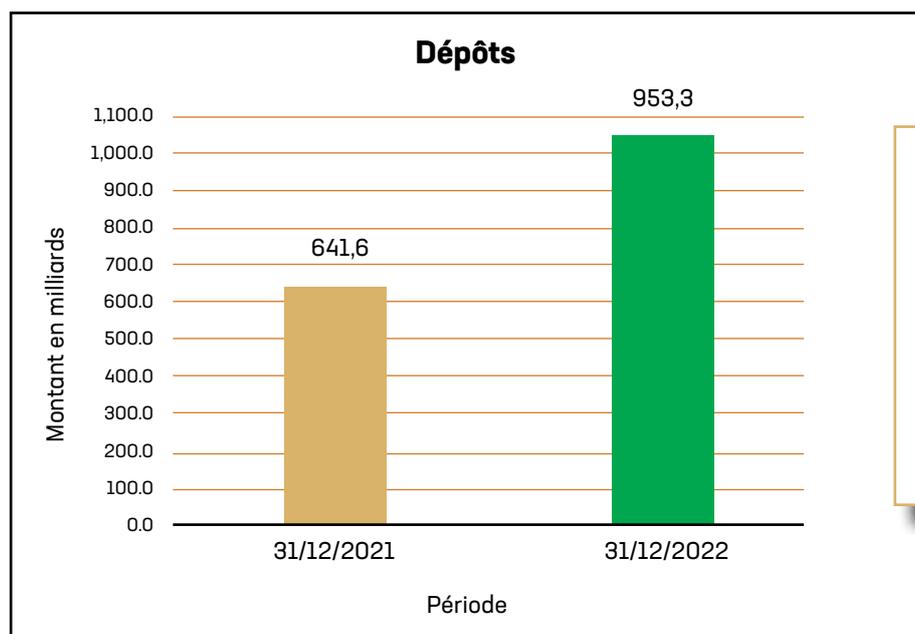
Les prêts et créances sur la clientèle nette de provisions augmentent de 233,1 milliards, soit 53%, pour se situer à BIF 675,5 milliards au 31/12/2022 contre BIF 442,4 milliards au 31/12/2021. Le taux d'impayé passe de 3,9% à 3,2%.

### Graphique 3 : Placements financiers



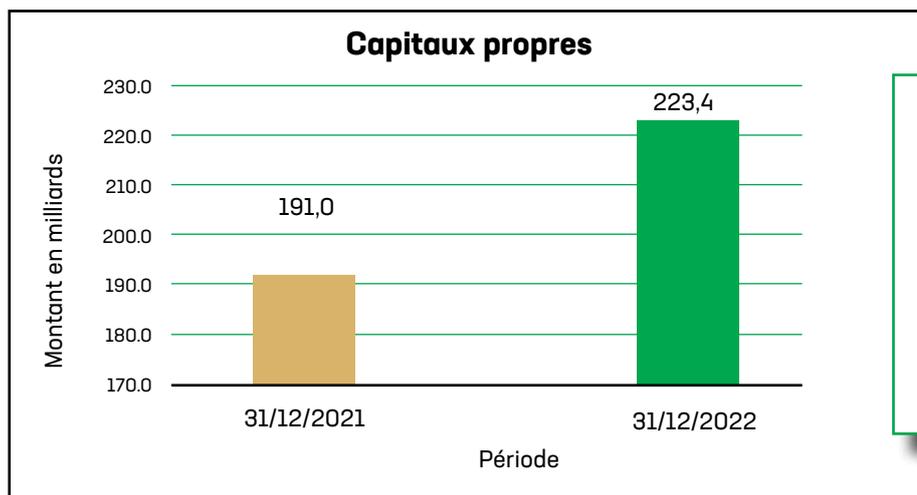
Les placements financiers (actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance et Actifs financiers disponibles à la vente) ont connu une baisse de 52,9 milliards passant de 514,2 milliards au 31/12/2021 à 461,3 milliards au 31/12/2022 soit une diminution de 10%.

### Graphique 4 : Evolution de l'encours dépôts clientèle



Les dépôts (dettes envers la clientèle) augmentent de 311,7 milliards pour se situer à BIF 953,2 milliards au 31/12/2022 contre BIF 641,5 milliards au 31/12/2021 soit une augmentation de 49%.

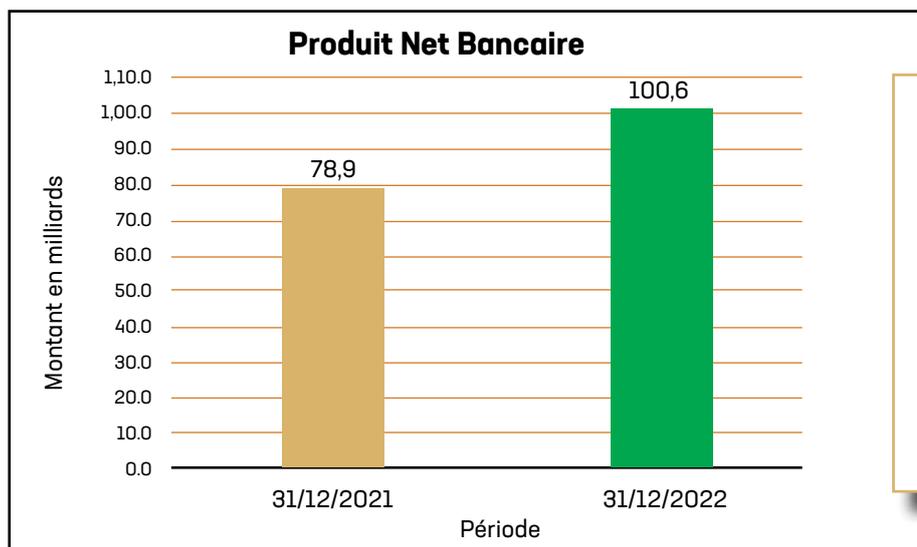
## Graphique 5 : Evolution des capitaux propres



Les capitaux propres augmentent de 32,4 milliards pour se situer à BIF 223,4 au 31/12/2022 contre BIF 190,9 au 31/12/2021 soit une augmentation de 17%.

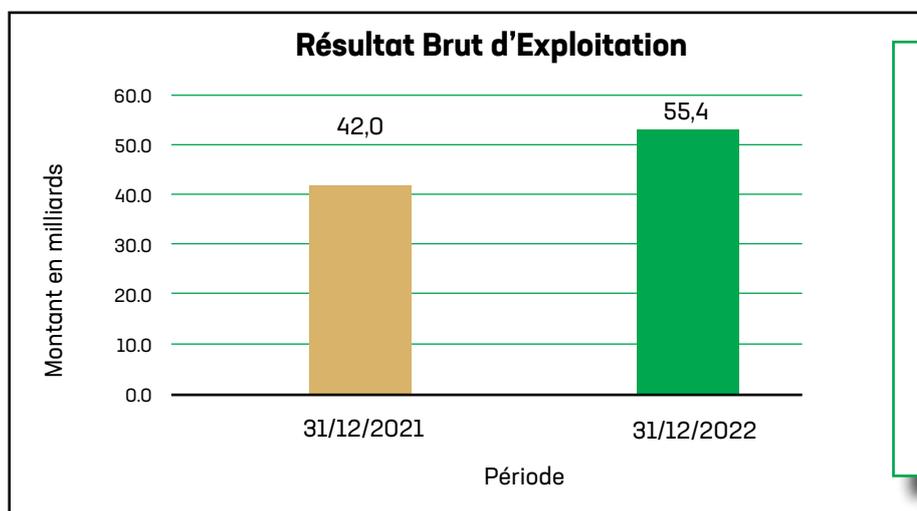
### III. 2. EVOLUTION DES COMPTES DE RESULTAT 2021-2022

## Graphique 6 : Evolution du produit net bancaire



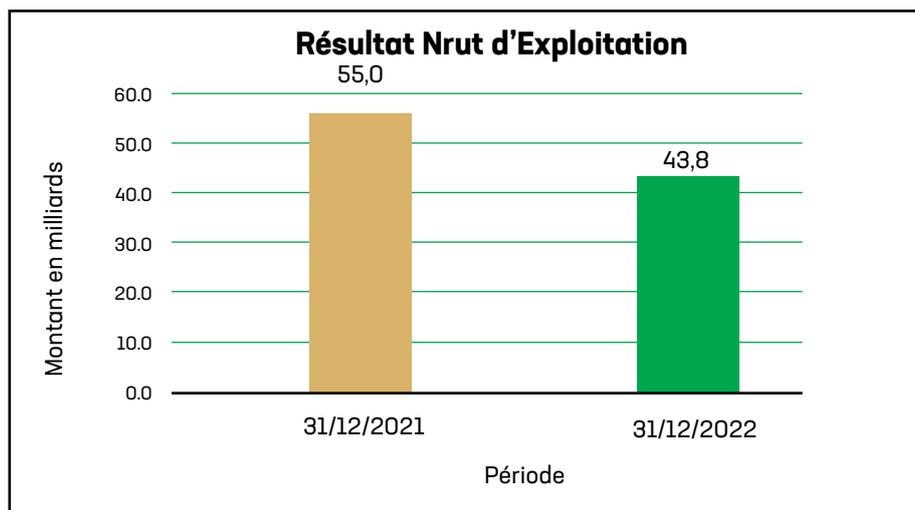
Le produit net bancaire (PNB) a augmenté de 21,6 milliards pour se situer à BIF 100,5 milliards au 31/12/2022 contre BIF 78,9 milliards au 31/12/2021 soit une augmentation de 27%.

## Graphique 7 : Evolution du résultat brut d'exploitation



Le résultat brut d'exploitation (RBE) enregistre une augmentation de 13,4 milliards pour se situer à BIF 55,4 milliards au 31/12/2022 contre BIF 42 milliards au 31/12/2021 suite à l'intensification des activités de la Banque.

## Graphique 8 : Evolution du résultat net



Le résultat net a connu une diminution de 20% pour se situer à BIF 43,8 milliards au 31/12/2022 contre BIF 55 milliards au 31/12/2021 suite principalement à la nouvelle mesure d'imposer les revenus issus de titres du trésor qui a fait que l'impôt sur les bénéfices passe de 669 millions à 10,1 milliards. En conséquence, le rendement des actifs (ROA) passe de 4,9% à 3,24% et le rendement des fonds propres passe de 29 % à 20%.

Les états financiers détaillés pour l'exercice clos le 31/12/2022 sont présentés en annexe. Ils comprennent les tableaux suivants :

- Situation financière (Bilan)
- Compte de résultats
- Tableau des flux de trésorerie
- Etat de variation des capitaux propres

## IV. PERSPECTIVES 2023

La poursuite de la mise en œuvre du Plan stratégique de Développement 2021-2025 de Banque constitue toujours l'essentiel des perspectives de la Banque pour l'année 2023.

Cette mise en œuvre sera réalisée à travers principalement :

- La poursuite de l'extension de réseau de distribution e-Noti jusqu'au niveau des collines de recensement ;
- La finalisation des travaux de construction de BANCOBU BUSINESS CENTER ;
- La poursuite de la recherche des correspondants et des partenaires stratégiques ;
- L'adaptation de l'Organigramme de la Banque aux exigences engendrées par le plan stratégique de développement de la Banque en général et la transformation digitale en particulier.

Voilà ainsi présenté le rapport du Conseil d'Administration pour l'exercice clos le 31/12/2022. Nous vous remercions de votre attention.

Bujumbura, Mars 2023

**Le Conseil d'Administration**

# RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS

## RESPONSABILITES RESPECTIVES DE LA DIRECTION, DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

La Direction de la Bancobu, sous la supervision du Conseil d'Administration, est responsable de la préparation des états financiers qui donnent une image fidèle et sincère de la situation financière de la Bancobu et des résultats de ses activités. Il est de la responsabilité du Commissaire aux comptes d'exprimer, à partir de son audit, d'exprimer une opinion indépendante sur ces états financiers et de la communiquer aux actionnaires de la Banque.

## FONDEMENT DE L'OPINION

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Ces normes exigent que nous planifions et exécutions notre audit afin d'obtenir une assurance raisonnable d'inexactitude significative dans les états financiers. Un audit comprend un examen, au moyen de tests, des justificatifs relatifs aux montants et aux informations contenues dans les états financiers. Il comprend également une appréciation quant aux principes comptables et aux estimations significatives effectuées par le Conseil d'Administration, ainsi que l'évaluation de la régularité globale de la présentation des états financiers.

## OPINION

A notre avis, les états financiers dont le total du bilan est de MBIF 1 362 325 286 avec un résultat positif (bénéfice net) de M BIF 43 770 690 donnent une image fidèle de la situation financière de la Banque Commerciale du Burundi (Bancobu) au 31 décembre 2022, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables applicables aux banques commerciales en République du Burundi et à la loi n° 1/017 du 22 août 2017 régissant les activités bancaires au Burundi.

Bujumbura, le 30 /03 /2023

**LE COMMISSAIRE AUX COMPTES  
DE LA BANCOBU GN& ASSOCIATES SPRL**

REPRESENTE PAR :

**Eric NIZIGIYIMANA**  
ASSOCIÉ

# RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DU 30 MARS 2023

## **Première résolution :**

L'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Conseil d'Administration pour l'exercice social 2022, approuve ce rapport à l'unanimité.

## **Deuxième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes de l'exercice social 2022, approuve ce rapport à l'unanimité.

## **Troisième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes, approuve à l'unanimité les états financiers de l'exercice 2022 comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de variation de capitaux propres et le tableau de flux de trésorerie ainsi que le résultat net arrêté à BIF 43.770.689.918.

## **Quatrième résolution :**

Le résultat à affecter étant arrêté à BIF 46.098.464.148, l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 50 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration, approuve à l'unanimité l'affectation de ce résultat comme suit :

Réserves légales	<b>BIF</b>	<b>2.304.923.207</b>
Réserves pour investissement	<b>BIF</b>	<b>13.850.000.000</b>
Réserves facultatives	<b>BIF</b>	<b>4.600.000.000</b>
Dividendes	<b>BIF</b>	<b>23.049.017.740</b>
Report à nouveau	<b>BIF</b>	<b>2.294.523.201</b>

## **Cinquième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge aux Administrateurs pour leur gestion de l'exercice social 2022.

## **Sixième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge au Commissaire aux Comptes pour la vérification de l'exercice social 2022.

### **Septième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 16, 37 et 41 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration :

- Accorde à Mr Frédéric NTIMARUBUSA, Administrateur Indépendant, un nouveau et dernier mandat de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2027 statuant sur les comptes de l'exercice 2026.
- Accorde à Mr Léonidas NDAYIZEYE, Administrateur Indépendant, un nouveau et dernier mandat de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Ordinaire des Actionnaires de 2027 statuant sur les comptes de l'exercice 2026.
- Renouvelle le mandat de Mme Léa NGABIRE, Administrateur, pour 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Ordinaire des Actionnaires de 2027 statuant sur les comptes de l'exercice 2026.

**Fait à Bujumbura, le 30/03/2022.**

### **LES MEMBRES DU BUREAU DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES**



- 1. Madame Léa NGABIRE**, Présidente
- 2. Monsieur Stanislas BANKIMBAGA**, Scrutateur
- 3. Monsieur Emmanuel MIBURO**, Scrutateur
- 4. Madame Trinitas KIRUKWISHAKA**, Secrétaire
- 5. Monsieur Eric NIZIGIYIMANA**, GN & ASSOCIATES, Commissaire aux Comptes.



# Certificat

La SQS atteste par la présente que l'organisation indiquée ci-après dispose d'un système de management répondant aux exigences des bases normatives mentionnées.



**Bancobu**  
**84, Chaussée P.L. Rwagasore**  
**BP 990 Bujumbura**  
**Burundi**

## Périmètre

Octroi des crédits, Collecte des dépôts, gestion des moyens de paiement, placements inter-bancaires  
Ressources Humaines, Logistique, Informatique,  
Risques et Audit interne

## Bases normatives

ISO 9001:2015	Système de management de la qualité
ISO 14001:2015	Système de management environnemental
ISO 45001:2018	Système de management de la santé et de la sécurité au travail

No d'enreg. 46893

Validité 22.04.2022 – 21.04.2025  
Emission 22.04.2022

7000\_3Jan\_2019\_Version 1.0



sq.ch



*A. Grisard*  
A. Grisard, Présidente SQS

*F. Müller*  
F. Müller, CEO SQS

Association Suisse pour Systèmes  
de Qualité et de Management (SQS)  
Bemstrasse 103, 3052 Zollikofen, Suisse



Swiss Made



# ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE (BILAN)

RUBRIQUES (en milliers)	31/12/2022	31/12/2021	VARIATION ANNUELLE	
			MONTANT	%
<b>ACTIFS</b>				
Caisses et Banque Centrale (BRB)	26 808 223	24 079 746	2 728 477	11
Autres actifs financiers	20 839 913	26 953 014	-6 113 102	-23
Actifs financiers disponibles à la vente	77 380 084	72 290 383	5 089 700	7
Prêts et créances sur les Banques et assimilées	66 483 812	38 924 668	27 559 144	71
Prêts et créances sur la Clientèle	675 461 355	442 420 963	233 040 392	53
Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance	383 949 813	441 922 671	-57 972 858	-13
Actifs d'impôt courants et différés	1 431 562	1 582 381	-150 818	-10
Autres actifs	23 849 696	13 888 514	9 962 282	72
Actifs non courants destinés à être cédés	-	-	0	0
Participations dans les entreprises liées	507 122	507 122	0	0
Immeubles de placement	7 148 755	5 905 505	1 243 250	21
Immobilisations corporelles	69 084 909	38 160 256	30 924 653	81
Immobilisations incorporelles	9 380 043	9 220 538	159 505	2
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>1 362 325 286</b>	<b>1 115 855 761</b>	<b>246 470 625</b>	<b>22</b>
<b>PASSIFS</b>				
	31/12/2022	31/12/2021	MONTANT	%
<b>DETTES</b>				
Banque Centrale (BRB)	50 068 493	151 085 301	-101 016 808	-67
Dettes envers les Banques et assimilées	95 897 386	110 779 705	-14 882 319	-13
Dettes envers la Clientèle	953 277 086	641 558 807	311 718 279	49
Passifs d'impôts courants et différés	18 973 595	4 693 719	14 279 876	304
Autres passifs	6 750 500	5 527 734	1 222 767	22
Provisions pour risques et charges	13 099 888	10 263 774	2 836 114	28
Subventions d'investissement	859 654	948 203	-88 549	-9
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>1 138 926 602</b>	<b>924 857 243</b>	<b>214 069 359</b>	<b>23</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
Capital et réserves liées	102 904 392	102 904 392	0	0
Réserves consolidées	54 442 290	19 678 970	34 763 320	177
Gains ou pertes latents ou différés	22 281 311	13 384 406	8 896 905	66
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>43 770 690</b>	<b>55 030 749</b>	<b>-11 260 060</b>	<b>-20</b>
<b>TOTAL CAPITAL ET RESERVES</b>	<b>223 398 683</b>	<b>190 998 518</b>	<b>32 400 166</b>	<b>17</b>
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>1 362 325 286</b>	<b>1 115 855 761</b>	<b>246 469 525</b>	<b>22</b>

# ÉTAT DU RESULTAT NET GLOBAL

RUBRIQUES (en BIF milliers)	31/12/2022	31/12/2021
<b>POSTES</b>		
+ Intérêts et produits assimilés	116 369 933 304	95 983 716 253
- Intérêts et charges assimilées	-33 088 916 950	-29 594 312 619
<b>Intérêts nets</b>	<b>83 281 016 354</b>	<b>66 389 403 634</b>
+ Commissions (produits)	10 788 165 767	8 292 280 805
- Commissions (charges)	-3 347 191 225	-2 346 682 579
+/- Gains ou pertes nets de change	6 781 970 577	4 562 508 739
+/- Gains ou pertes nets sur placements financiers	306 045 154	352 010 136
+ Produits des autres activités	3 027 579 133	1 683 232 114
- Charges des autres activités	-278 595 098	-568 000
<b>Produit net bancaire</b>	<b>100 558 990 662</b>	<b>78 932 184 849</b>
- Charges de personnel	-21 562 375 741	-16 609 818 827
- Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	-2 445 874 133	-2 251 133 202
- Autres charges générales d'exploitation	-21 182 303 406	-18 062 054 002
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>55 368 437 382</b>	<b>42 009 178 818</b>
- Coût net du risque de crédit	-1 547 251 526	13 492 445 141
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>53 821 185 856</b>	<b>55 501 623 959</b>
+/- Gains ou pertes nets sur autres actifs	55 058 961	199 006 059
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>53 876 244 817</b>	<b>55 700 630 018</b>
- Impôts sur les bénéfices	-10 105 554 899	-669 880 584
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>43 770 689 918</b>	<b>55 030 749 434</b>
<b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL</b>		
Gains ou pertes latents des actifs disponibles à la vente	129 412 156	1 936 408 561
Écarts de réévaluation des immobilisations	14 052 602 417	0
Autres éléments du résultat global	-4 022 060 831	0
Bénéfice / perte en instance d'approbation	0	
<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL</b>	<b>53 930 643 660</b>	<b>56 967 157 995</b>
Résultat total par action	47 112	49 765

# TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

RUBRIQUES EN BIF	CAPITAL	RÉSERVES LIÉES AU CAPITAL
<b>Capitaux propres ouverture 2021</b>	<b>33 196 996</b>	<b>1 023 956</b>
<b>Affectation du résultat 2020</b>		
Prime de bilan, dividendes, tantièmes versés		
Augmentation de Capital	68 683 440	
Incorporation réserves		
<b>Résultat net de l'exercice</b>		
<b>Sous-total : transactions entre actionnaires</b>	<b>101 880 436</b>	<b>1 023 956</b>
<b>Autres éléments du résultat global:</b>		
Gains ou pertes latents sur actifs disponibles à la vente		
Ecarts de réévaluation des immobilisations		
Autres		
<b>Capitaux propres clôture 2021</b>	<b>101 880 436</b>	<b>1 023 956</b>
<b>Capitaux propres ouverture 2022</b>	<b>101 880 436</b>	<b>1 023 956</b>
<b>Changement de méthodes et corrections d'erreurs</b>		
<b>Capitaux propres ouverture 2022</b>	<b>101 880 436</b>	<b>1 023 956</b>
<b>Affectation du résultat 2021</b>		
Prime de bilan, dividendes, tantièmes versés		
Augmentation de Capital		
Incorporation réserves		
Autres (détail dans les notes annexes)		
<b>Résultat net de l'exercice</b>		
<b>Sous-total : transactions entre actionnaires</b>	<b>101 880 436</b>	<b>1 023 956</b>
<b>Autres éléments du résultat global :</b>		
Gains ou pertes latents sur actifs disponibles à la vente		
Ecarts de réévaluation des immobilisations		
Autres		
<b>Capitaux propres clôture 2022</b>	<b>101 880 436</b>	<b>1 023 956</b>
<b>Capitaux propres clôture</b>	<b>101 880 436</b>	<b>1 023 956</b>

RÉSERVES CONSOLIDÉES	GAINS LATENTS	RÉSULTAT	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES
<b>55 322 635</b>	<b>12 181 697</b>	<b>52 180 003</b>	<b>153 905 287</b>
		-19 140 228	-19 140 228
-68 683 440			
33 039 775		-33 039 775	
		<b>55 030 749</b>	<b>55 030 749</b>
<b>19 678 970</b>	<b>12 181 697</b>	<b>55 030 749</b>	<b>189 795 808</b>
	1 936 409		1 936 409
	-733 699		-733 699
<b>19 678 970</b>	<b>13 384 406</b>	<b>55 030 749</b>	<b>190 998 518</b>
<b>19 678 970</b>	<b>13 384 406</b>	<b>55 030 749</b>	<b>190 998 518</b>
-63 051			
<b>19 615 920</b>	<b>13 384 406</b>	<b>55 030 749</b>	<b>190 935 467</b>
		-20 204 379	-20 204 379
34 826 371		-34 826 371	
		<b>43 770 690</b>	<b>43 770 690</b>
<b>54 442 290</b>	<b>13 384 406</b>	<b>43 770 690</b>	<b>214 501 779</b>
	-814 637		-814 637
0	9 711 541		9 711 541
			0
<b>54 442 290</b>	<b>22 281 311</b>	<b>43 770 690</b>	<b>223 398 684</b>
<b>54 442 290</b>	<b>22 281 311</b>	<b>43 770 690</b>	<b>223 398 684</b>

# ÉTAT DU RESULTAT NET GLOBAL

RUBRIQUES (millier BIF)	31/12/2022	31/12/2021
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>53 876 245</b>	<b>55 700 630</b>
Dotations nettes aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	2 429 741	2 251 133
Dotations nettes aux dépréciations et aux provisions	-263 242	-15 107 686
Perte nette / gain net des activités d'investissement	-49 896	35 166
Autres mouvements (Fluctuation des cours de change, Rééval imm placement)	-1 243 250	-860 376
<b>Éléments non monétaires inclus dans le résultat net avant impôts et des autres ajustements</b>	<b>873 353</b>	<b>-13 681 762</b>
Flux liés aux opérations avec les banques et assimilées	-42 441 463	44 185 459
Flux liés aux opérations avec la clientèle	78 941 129	-63 180 998
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs financiers	57 972 858	34 144 347
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs non financiers	-2 561 135	-5 362 996
-Impôts versés	0	-29 923
Diminution / (augmentation) nette des actifs et passifs provenant des activités opérationnelles	91 911 389	9 755 889
<b>Total flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle (A)</b>	<b>146 660 987</b>	<b>51 774 757</b>
Flux liés aux actifs financiers et aux participations	-4 921 464	-37 178 861
Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles	-23 768 594	-14 455 124
<b>Total Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)</b>	<b>-28 690 059</b>	<b>-51 633 985</b>
Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires	-20 204 379	-19 140 228
Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement	-101 151 174	22 948 804
<b>Total Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)</b>	<b>-121 355 553</b>	<b>3 808 576</b>
<b>Augmentation / (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (A + B + C + D)</b>	<b>-3 384 625</b>	<b>3 949 348</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>51 032 761</b>	<b>47 083 413</b>
Caisse, Banques Centrales (actif et passif)	24 079 746	36 542 086
Comptes et prêts / emprunts à vue auprès des Banques et assimilées (actif et passif)	26 953 014	10 541 327
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>47 648 136</b>	<b>51 032 761</b>
Caisse, Banques Centrales, CCP (actif & passif)	26 808 223	24 079 746
Comptes et prêts / emprunts à vue auprès des Banques et assimilées (actif et passif)	20 839 913	26 953 014
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>-3 384 625</b>	<b>3 949 348</b>



**Une tradition de bien faire**

*Depuis 1960*

INNOVATION

RENTABILITE

PRODUCTIVITE