



**Bancobu**  
Bank

Une tradition de bien faire  
*Depuis 1960*

# RAPPORT D'ACTIVITES 2020

61<sup>ème</sup> Exercice Social

INNOVATION

PRODUCTIVITE

RENTABILITE



*Avec ma Banque,*  
**j'avance**



**LA BANCOBU POUR TOUTES LES GÉNÉRATIONS**

# RAPPORT D'ACTIVITES ET ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2020

---

Présentés à l'Assemblée  
Générale Ordinaire  
des Actionnaires  
du 12 mars 2021

---

84, Chaussée Prince Louis RWAGASORE  
B.P. 990 Bujumbura - Burundi  
Tél. : +257 22 20 65 00 / Fax : +257 22 22 10 18  
E mail : [info@bancobu.com](mailto:info@bancobu.com)  
Code Swift : BC BU BI BI  
[www.bancobu.com](http://www.bancobu.com)





# SOMMAIRE

---

4	LES PRODUITS BANCOBU
6	INDICATEURS CLES 2011 - 2020
8	ALLOCUTION DE LA PRESIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
12	RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
21	RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
24	RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES
27	RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES
28	ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE (BILAN)
30	ETAT DU RESULTAT GLOBAL
30	ETAT DE VARIATION DE CAPITAUX PROPRES
31	TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

# NOS PRODUITS



## e-BANKING

### Particuliers & Entreprises

#### Carte Bancobu /GAB/TPE

- Découvrez la sécurité et la facilité de la carte Bancobu
- Retraits avec carte privative ou carte VISA 24h/24 7j/7 aux guichets automatiques Bancobu
- Consultez le solde et l'historique de votre compte
- Payer des biens et services chez les marchands
- Effectuez des virements entre vos différents comptes à la Bancobu

#### Visa prépayée

- Voyagez l'esprit tranquille avec votre carte Visa prépayée
- Accédez à votre argent 24h/24 7j/7
- Retirez vos fonds dans plus de 1 million de guichets automatiques à travers le monde
- Réglez vos achats chez des millions de marchands dans plus de 185 pays
- Profitez de la facilité des achats sur internet
- Aucune obligation de posséder un compte bancaire

#### Visa Cash Advance

- Avec votre Carte VISA, retirez du cash en BIF, auprès de nos agences
- Disponible pendant les heures de service

#### eNoti

Toutes vos transactions bancaires à votre aise grâce à Bancobu eNoti, votre compte bancaire mobile. Sur application Bancobu Bank ou via le code court

\* **161 # OK**, accédez à votre compte bancaire et faites les opérations telles que :

- solde / historique des transactions / taux de change ;
- virements vers la Bancobu / virements vers d'autres banques locales ;
- transfert d'argent vers les comptes mobiles eNoti ;
- achat d'unités Econet, Lumitel, Smart, Onamob à partir d'un seul endroit, votre compte eNoti ;
- retrait d'argent chez l'agent le plus proche de vous ;
- paiement des factures / abonnements StarTimes et Canal+ / marchandises et plus encore.

#### Web

- Consultation du compte à distance
- Edition du relevé de compte à distance
- Consultation du cours de change à distance
- Exécution des ordres de virement

#### Western Union

- Transfert instantané au Burundi et à travers le monde
- Plus de 235.000 agents à travers le monde
- Numéro 1 mondial du Transfert rapide

# **COMPTES** Entreprises

## Dépôt à terme

- Solde minimum de BIF 5.000.000
- Terme à convenir
- Taux d'intérêt négociable
- Capital fixe durant le terme
- Intérêts disponibles à terme

## Flexi -épargne

- Solde minimum de BIF 5.000.000
- Terme de 12 mois et plus
- Taux d'intérêt négociable
- Capital révisable durant le terme
- Intérêts disponibles à tout moment

## Crédit business

- Crédit équipement
- Crédit investissement
- Ligne de crédit
- Crédit documentaire
- Escompte sur facture
- Garantie bancaire

# **COMPTES** Particuliers

## Compte Courant

- Solde minimum d'ouverture BIF 50.000 ;
- Sécurité de vos fonds ;
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours sur 7 ;
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance ;
- Accès aux produits crédits et d'épargne ;
- Transfert de compte à compte intra-banque ou interbancaire ;
- Transfert International.

## Compte en devises

- Solde minimum d'ouverture USD 50, ou EUR 50 ;
- Pas de frais de tenue de compte ;
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance ;
- Accès aux produits crédits et d'épargne ;
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours/7 ;
- Transfert International ;
- Change.

## Crédit Terimbere

- Facilité aux jeunes opérateurs économiques sans garantie réelle ;
- Montant jusqu'à BIF 5 millions ;
- Durée de remboursement : 1 an.

## Crédit groupe

- Crédit sur salaire en groupe ;
- Taux d'intérêt de faveur ;
- Durée de remboursement : jusqu'à 5 ans ;
- Garanti par la cession de salaire et la caution solidaire ;
- Mensualité retenue par l'Employeur et versée à la Banque.

## Crédit Express

- Avance sur salaire jusqu'à 80% du salaire net
- Utilisable sur une durée de 6 mois
- Fonds disponible en moins de 12h
- Garanti par la cession de salaire

## Compte Joint

- Solde minimum d'ouverture BIF 50.000 ;
- Gestion commune de vos avoirs ;
- Sécurité de vos fonds ;
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours sur 7 ;
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance ;
- Accès aux produits crédits et d'épargne ;
- Transfert de compte à compte intra-banque ou interbancaire ;
- Transfert International ;
- Change.

## Compte Epargne Avenir (Carnet de dépôt)

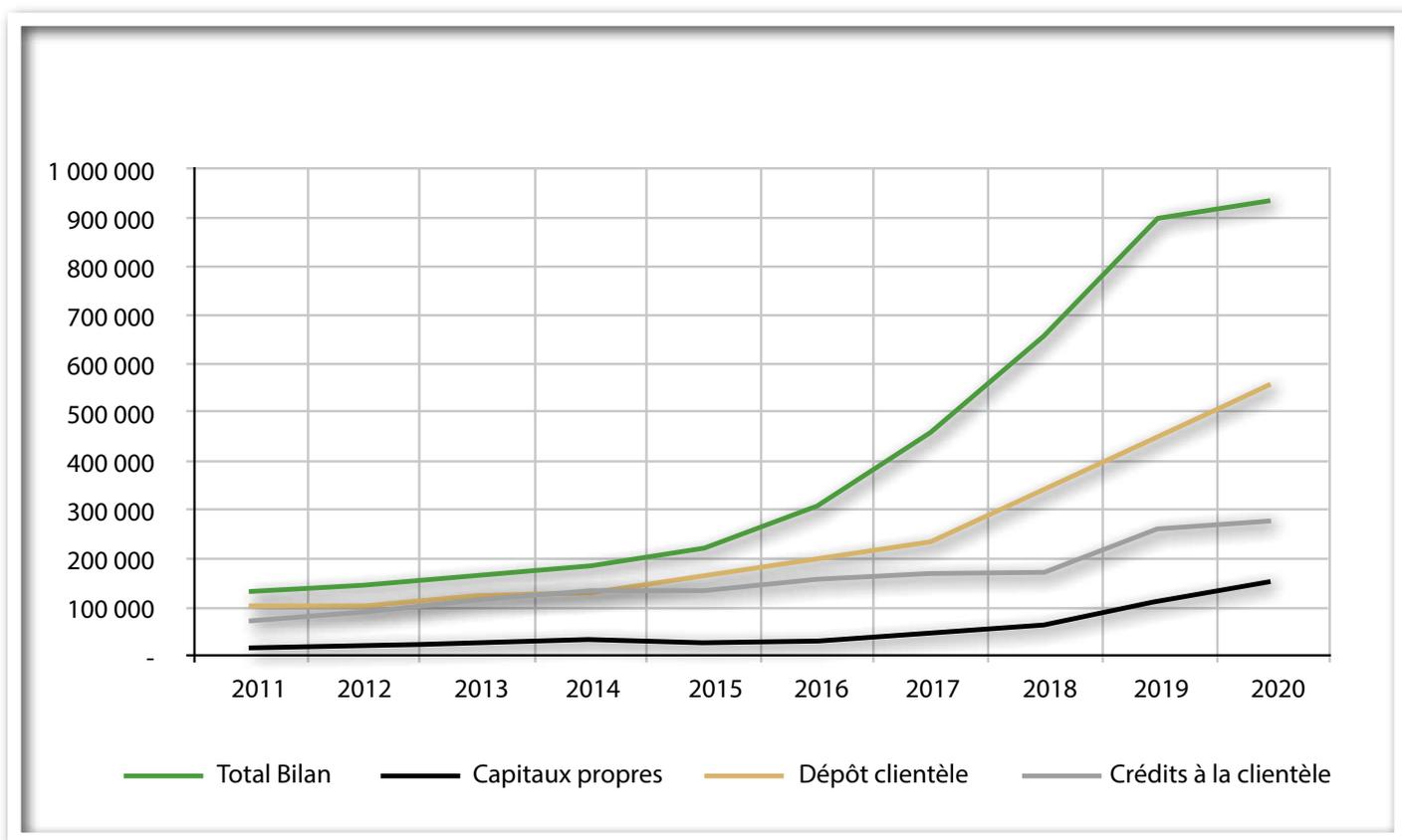
- Solde minimum d'ouverture de BIF 50.000 ;
- Pas de frais de tenue de compte ;
- Une rémunération avec un taux annuel de 4.5%.

# INDICATEURS CLES 2011-2020

(En BIF millions)

## BILAN

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Total Bilan	135 228	146 184	164 629	186 944	223 205	308 524	459 562	657 075	897 603	934 154
Capitaux propres	19 009	21 543	28 484	33 812	28 936	32 962	47 641	65 542	113 578	153 905
Dépôt clientèle	104 220	105 607	124 260	131 330	165 641	201 219	235 637	339 778	448 367	556 742
Crédits à la clientèle	74 593	91 031	116 455	134 297	138 544	158 323	171 179	171 878	261 801	279 316

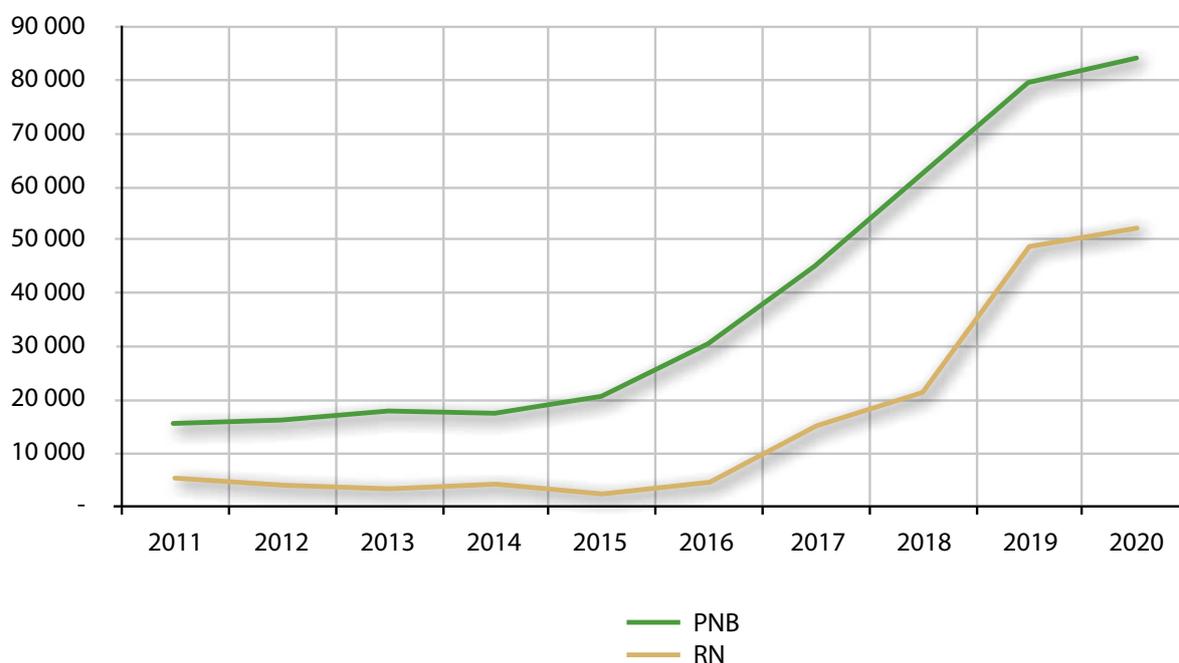


# INDICATEURS CLES 2011-2020

(En BIF millions)

## COMPTE DE RESULTAT

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Produit Net Bancaire (PNB)	15 399	16 062	17 780	17 510	20 661	30 605	45 302	62 244	79 720	84 182
Résultat net (RN)	5 302	3 946	3 270	4 184	2 328	4 452	15 127	21 329	48 852	52 180



# ALLOCUTION DE LA PRESIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



“

Des stratégies sont en élaboration pour permettre l'implantation de la Bancobu dans certains pays de la Communauté de l'Afrique de l'Est « EAC ».

”

**Léa Ngabire**

Présidente du Conseil d'Administration

## Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Au nom du Conseil d'Administration de la Banque Commerciale du Burundi «BANCOBU» et en mon nom propre, nous avons le plaisir de nous adresser à vous à l'occasion de la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires pour l'exercice clos le 31/12/2020 et qui coïncide avec le 61<sup>ème</sup> exercice social.

L'exercice 2020 constitue la troisième année de la mise en œuvre du Plan de Transformation 2018-2022 qui repose sur les 3 axes stratégiques : Innovation-Productivité-Rentabilité.

Nous pouvons nous féliciter déjà pour les bonnes performances réalisées au cours des trois premières années de ce Plan de transformation dépassant même les prévisions du Plan d'affaires 2018-2022. En effet, après un résultat net largement positif de BIF 48,9 Mrds à la clôture de l'exercice 2019, la BANCOBU vient de réaliser un résultat net de BIF 52,2 milliards 31/12/2020, soit une part de marché de 40% du résultat de l'ensemble des banques commerciales.

Notre Banque consolide sa position de leader dans le secteur bancaire.

Avant de présenter en détail les réalisations de l'année 2020, nous voudrions juste relever quelques faits les plus marquants de l'exercice écoulé :

- i. La Bancobu est restée attentive aux préoccupations des communautés environnantes et ceci lui confère le caractère d'une banque citoyenne. L'action phare de l'année 2020 aura été la remise du don de BIF 100 millions pour la construction des abris pour les sinistrés suites aux inondations de GATUMBA.
- ii. La mise sur le marché de Bancobu eNoti : un produit de mobile money et mobile banking avec un objectif d'avoir un site de service à chaque colline de recensement du pays.
- iii. Le lancement des travaux de construction du Complexe immobilier dénommé «BANCOBU BUSINESS CENTER» dont le coût est estimé à BIF 55 milliards.

L'année 2020 a connu aussi l'arrivée à la tête de la Banque de Mme Trinitas GIRUKWISHAKA, ADG Bancobu d'une solide expérience en banques et assurances, en remplacement de Mr Gaspard SINDAYIGAYA.

Le secteur bancaire dans son ensemble a profité des retombées positives de la nomination de Mr Sylvère BANKIMBAGA, ADG Adjoint Bancobu, à la tête du Club de Dirigeants de Banques et des Etablissements de Crédit d'Afrique. Cela a généré une visibilité au Pays et au secteur bancaire burundais en général ainsi que des actions de renforcement des compétences des Dirigeants et Cadres de banques par des sessions de formation sur les thèmes divers animés par des experts internationaux et universitaires de haut niveau.

En termes de responsabilité sociétale, la Bancobu est restée attentive aux préoccupations des communautés environnantes et ceci lui confère le caractère d'une banque citoyenne.

La Banque vient de faire une contribution spéciale à concurrence de 5% de son résultat comptable, soit un montant de BIF 2,8 milliards destinés à financer des œuvres sociales déterminées par l'Etat en référence à l'ordonnance n°540/1809 du 31/12/2020 portant modalités d'application des dispositions de la loi budgétaire relatives à la contribution spéciale à charge des institutions financières. L'autre action phare de l'année 2020 aura été la remise du don de BIF 100 millions pour la construction des abris pour les sinistrés suites aux inondations de GATUMBA.

A travers son Programme de Personnel Temporaire, la Banque offre des opportunités d'emplois et de formation aux jeunes et compte 142 unités en place à fin 2020.

Les actionnaires ont profité des bonnes performances de l'exercice 2020 pour augmenter le capital social et le porter à BIF 101 880 436 000 (environ USD 50 millions) plaçant la Banque au même rang que les banques de la sous-région.

### **Mesdames, Messieurs les actionnaires ;**

La position dominante de la Banque sur le marché exige dès cet exercice 2021 d'autres mesures plus innovantes pour assurer la durabilité de la croissance de la Banque.

Les défis majeurs sont notamment :

- La poursuite de la recherche des correspondants internationaux et partenaires financiers en vue de soutenir le commerce international d'import/export en vue de limiter l'impact négatif du désengagement de l'ING Bank, notre correspondant historique.
- La poursuite de l'extension du réseau de distribution eNoti jusqu'au niveau des collines de recensement
- La poursuite des travaux de construction de BANCOBU BUSINESS CENTER

L'année 2021 sera aussi marquée par l'adoption d'un Nouveau Plan Stratégique de Développement à Moyen Terme (2021-2025) qui va constituer une base de la poursuite de la recherche des partenaires stratégiques.

Des stratégies sont en élaboration pour permettre l'implantation de la Bancobu dans certains pays de la Communauté de l'Afrique de l'Est « EAC ».

Les actionnaires et le Pays en général devraient en être fiers !

En même temps que nous félicitons la Direction et le Personnel de la Banque pour les efforts fournis en 2020, nous voudrions les encourager à garder le même élan pour faire face à ces défis afin de créer un impact réel sur la transformation et le développement de la Banque et sur l'économie globale du pays.

Nous vous remercions de votre bonne attention.

Bujumbura, le 12/03/2021

**Léa NGABIRE**

**Présidente du Conseil d'Administration.**

# LE MANAGEMENT DE LA BANQUE



**Trinitas Girukwishaka**  
Administrateur Directeur Général

**Sylvère Bankimbaga**  
Administrateur Directeur Général Adjoint

## LA BANCOBU A L'ERE DE LA DIGITALISATION ET DU MULTICANAL

*Nous optimisons l'expérience client sur tous les points de contact*

La Banque met en oeuvre sa stratégie multicanal par le déploiement de nouveaux canaux de distribution rendus possibles par la digitalisation des services bancaires



# RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, EXERCICE 2020

L'exercice 2020 est la troisième année du Plan de transformation de la Banque qui s'étend sur la période 2018-2022.

Le présent rapport porte sur les principales activités menées dans la mise en œuvre de ce plan de transformation de la Banque, les états financiers relatifs à l'exercice clos le 31/12/ 2020 et livre enfin un aperçu sur les perspectives pour l'exercice 2021.

En préambule, nous vous présentons le cadre macroéconomique dans lequel la Banque a mené ses activités.

## I. ENVIRONNEMENT MACRO-ECONOMIQUE

Dans son rapport sur les indicateurs de conjoncture, la Banque de la République du Burundi renseigne que, d'une année à l'autre, le secteur réel a été caractérisé par une augmentation de la production industrielle et des apports du café parche, alors que la production du thé en feuilles vertes a baissé. L'indice de la production industrielle s'est accru de 25,3% , s'établissant à 199,6 contre 159,4 une année auparavant.

D'une année à l'autre, l'inflation globale s'est établie à 7,0% contre 4,0% à la même période de l'année précédente.

Au niveau de la balance de paiement, le déficit de la balance commerciale s'est aggravé par rapport 2019, suite à la hausse des importations (BIF 1.467,9 Mds contre 1.344,6 Mds) et à la diminution des exportations (BIF 253,0 Mds contre 288.1 Mds).

Dans le domaine du taux de change, le BIF s'est déprécié d'une année à l'autre de 3,62% par rapport au Dollar américain.

Dans le secteur bancaire proprement dit, et d'une année à l'autre, la qualité du portefeuille crédit du secteur bancaire s'est améliorée dans la mesure où le taux de détérioration global est passé de 7,7% à 6,2%.

Le Résultat Net du secteur a augmenté de 20,6%, s'établissant à BIF 125,9 Mds contre BIF 103,7 Mds.

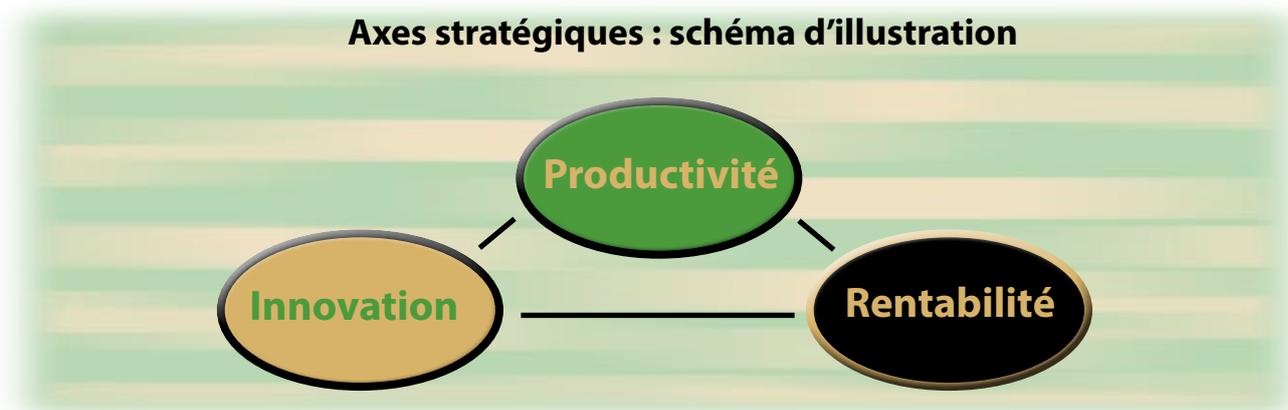
D'après la BRB, le secteur bancaire est demeuré suffisamment capitalisé, solvable et rentable.

## II. MISE EN ŒUVRE DU PLAN DE TRANSFORMATION 2018-2022

### II.1. RAPPEL DES AXES STRATÉGIQUES

Le Plan de transformation de la Banque sur la période 2018-2022 consolide les acquis du plan stratégique 2013-2017 et repose sur trois piliers majeurs, à savoir la trilogie :

**Innovation-Productivité-Rentabilité.**



La mise en œuvre de ce plan de transformation passe par une revue en profondeur dans les filières commerciales, back-offices et risques, ainsi qu'une remise à plat des filières transverses, venant en soutien aux trois filières opérationnelles.

Le succès de cette transformation exige ainsi de nouvelles méthodes de travail et de nouveaux comportements à tous les niveaux de la gouvernance de la Banque.

### II. 2. PRINCIPALES REALISATIONS AU COURS DE L'EXERCICE 2020

#### II. 2. 1. Recherche de l'excellence Organisationnelle

Le dispositif de gouvernance de la Banque s'est renforcé par la mise en application des textes réglementaires de référence ci-après :

- La politique de gestion des risques ;
- La politique de continuité d'activité ;
- La politique et procédures de lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme ;
- La charte de conformité ;
- La charte d'Audit.

#### II. 2. 2. Recherche des correspondants

La Bancobu s'est vu notifié la fin de la relation avec son correspondant historique et son ancien actionnaire (ING-EX BBL).

Pour limiter l'effet de ce désengagement de l'ING, la Banque mène des efforts tous azimuts pour avoir d'autres alternatives pour poursuivre le financement des opérations import-export. Fort heureusement de nouveaux correspondants sont enregistrés après un long processus de KYC conduits avec succès sur notre Banque. Il s'agit de **BIAT TUNIS, BOA France, FIRSTRAND BANK LTD AFRIQUE DU SUD, BMCE MADRD et AFREXIMBANK EGYPTÉ.**

Par ailleurs, le Club des Dirigeants de Banques et Etablissements de crédits d'Afrique vient de conduire une session de sensibilisation des dirigeants de banques sur les stratégies de limiter l'effet du derisking. Le Comité de Direction et les membres du Conseil d'Administration de la Banque ont participé à cette session sous la coordination du Président du Club.

### **II. 2. 3. Recherche de partenaires stratégiques**

En exécution de la résolution de l'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires tenue en date du 21/03/2014, la Banque poursuit la recherche de partenaires stratégiques qui apporteraient les fonds et l'expertise en vue de soutenir la durabilité de la croissance actuelle de la Banque. La Banque se repose sur les avis des experts comme le cabinet African Credit Bureau dans l'évaluation de la Banque et l'identification de ces partenaires stratégiques.

La valorisation récente de la Banque fixe la valeur du marché à environ BIF 300 milliards et un nouveau plan stratégique de développement à moyen terme (2021-2025) est en cours de finalisation. Les recherches des partenaires continuent. C'est un processus de longue haleine qui dépend fortement de la perception du risque pays en général.

### **II. 2. 4. Mise sur le marché de la plateforme Bancobu eNoti et la distribution multicanal**

Dans l'objectif de soutenir la politique nationale d'inclusion financière, la Banque vient de mettre sur le marché son nouveau produit mobile eNoti qui comporte deux volets : mobile money et mobile banking. Il s'agit d'un premier lot de services. Le deuxième lot sera mis sur le marché au cours de cette année 2021.

Le produit eNoti vient renforcer la distribution multicanal des services de la Banque en apportant de nouveaux réseaux de distribution dont les acteurs principaux sont les agents commerciaux (agent principal/superagent et agent secondaire) avec un objectif d'avoir au moins un agent Bancobu eNoti sur chaque colline de recensement du pays (environ 2.500).

### **II. 2. 5. Bilan social**

De 394 unités au 01/01/2020, l'effectif total du personnel permanent connaît une augmentation nette de 9 unités pour se situer à 403 unités au 31/12/2020 dont 178 unités de sexe féminin et 225 de sexe masculin.

Pour répondre aux besoins ponctuels, la Banque a mis en place un système de personnel temporaire dont le déploiement est fait selon les besoins des différents services. C'est aussi une autre approche pour la Banque de contribuer à la réduction du niveau de chômage des jeunes diplômés et leur donner l'occasion d'acquérir de l'expérience en matière bancaire.

## II.2.6. Responsabilité sociétale de la Banque : une banque citoyenne

Etre une Banque citoyenne signifie que la Banque reste attentive et répond aux préoccupations des communautés environnantes. Dans ce cadre, la Banque appuie les initiatives des communautés environnantes dans le cadre de sa politique de responsabilité sociale. Elle intervient selon les axes majeurs ci-après : actions sociales, humanitaires, caritatives et parrainage d'événements culturels et sportifs.

La Banque appui également les initiatives sportives et humanitaires du personnel à travers le Club BOS (Bancobu Omnisport) et celles prises par le personnel féminin notamment lors de la Journée Internationale de la Femme.

Pour l'exercice 2020, la Banque a contribué en termes de dons et sponsor de BIF 327 millions dont BIF 100 millions pour la construction des abris pour les sinistrés suite aux inondations de GATUMBA.

La Banque vient également de faire une contribution obligatoire à concurrence de 5% de son résultat, soit un montant de BIF 2,8 milliards destinés à financer des œuvres sociales déterminées par l'Etat en référence à l'ordonnance n°540/1809 du 31/12/2020 portant modalités d'application des dispositions de la loi budgétaire relatives à la contribution spéciale à charge des institutions financières.

## II. 2. 7. Bancobu Business Center

Après les études de faisabilité, la Banque entame les travaux de construction de son Complexe immobilier dénommé « Bancobu Business Center » dont les travaux vont durer 30 mois pour un coût de l'équivalent de BIF 55 Mds dont 65% payables en devises.



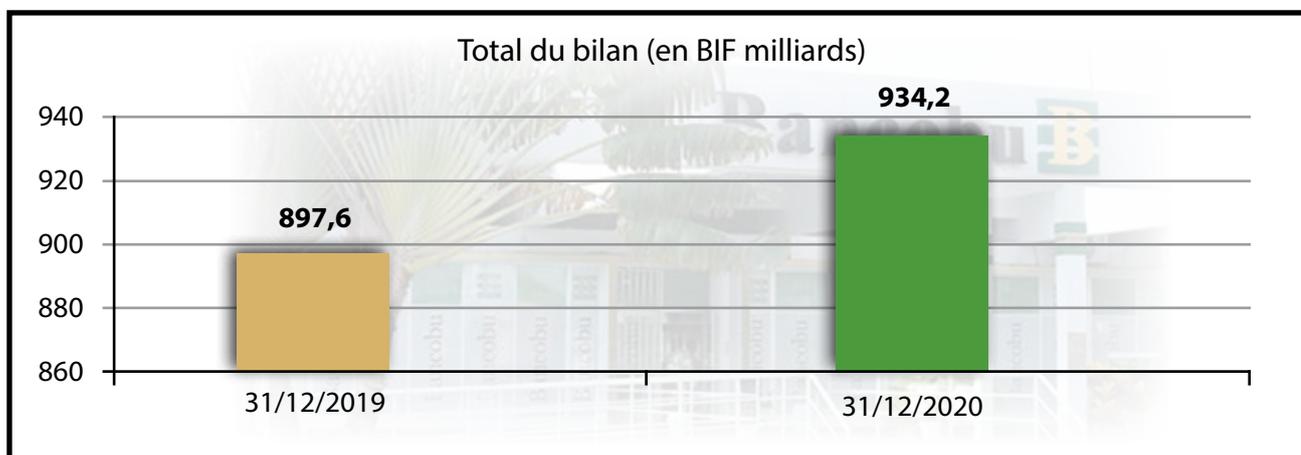
Ce projet a été retenu comme Projet Prioritaire et bénéficie à ce titre des avantages du code des investissements, soit des exonérations des droits de douanes et TVA d'environ BIF 10 milliards qui vont réduire d'autant la charge d'investissement .

### III. PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS AU 31/12/2020

- La présentation des états financiers pour l'exercice 2020 est faite en comparaison avec ceux de l'exercice précédent en vue de mettre en relief les tendances annuelles des indicateurs financiers clé de la Banque.
- Les états financiers détaillés pour l'exercice clos le 31/12/2020 adoptés par le Conseil d'Administration lors de sa dernière séance sont présentés en annexe. Ils comprennent les tableaux suivants :
  - Situation financière (Bilan)
  - Compte de résultats
  - Tableau des flux de trésorerie
  - Etat de variation des capitaux propres

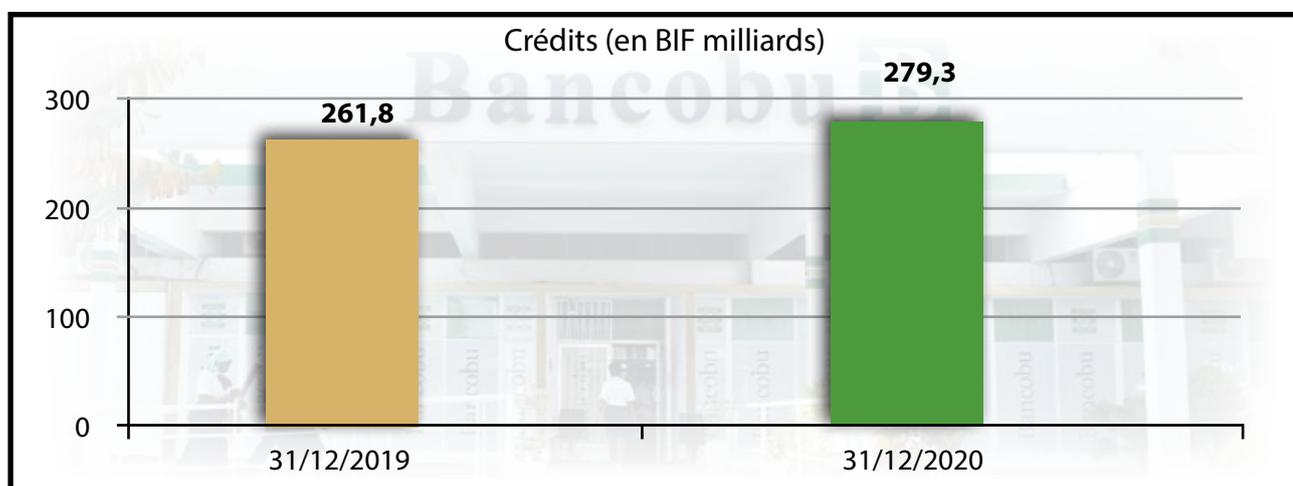
#### III.1. EVOLUTION DES GRANDES MASSES DU BILAN 2019-2020

**GRAPHIQUE 1 : Evolution du total du bilan (en BIF milliards)**



Le total du bilan augmente de 4% pour se situer à BIF 934,2 milliards au 31/12/2020 contre BIF 897,6 milliards au 31/12/2019, avec une part de marché de 27%.

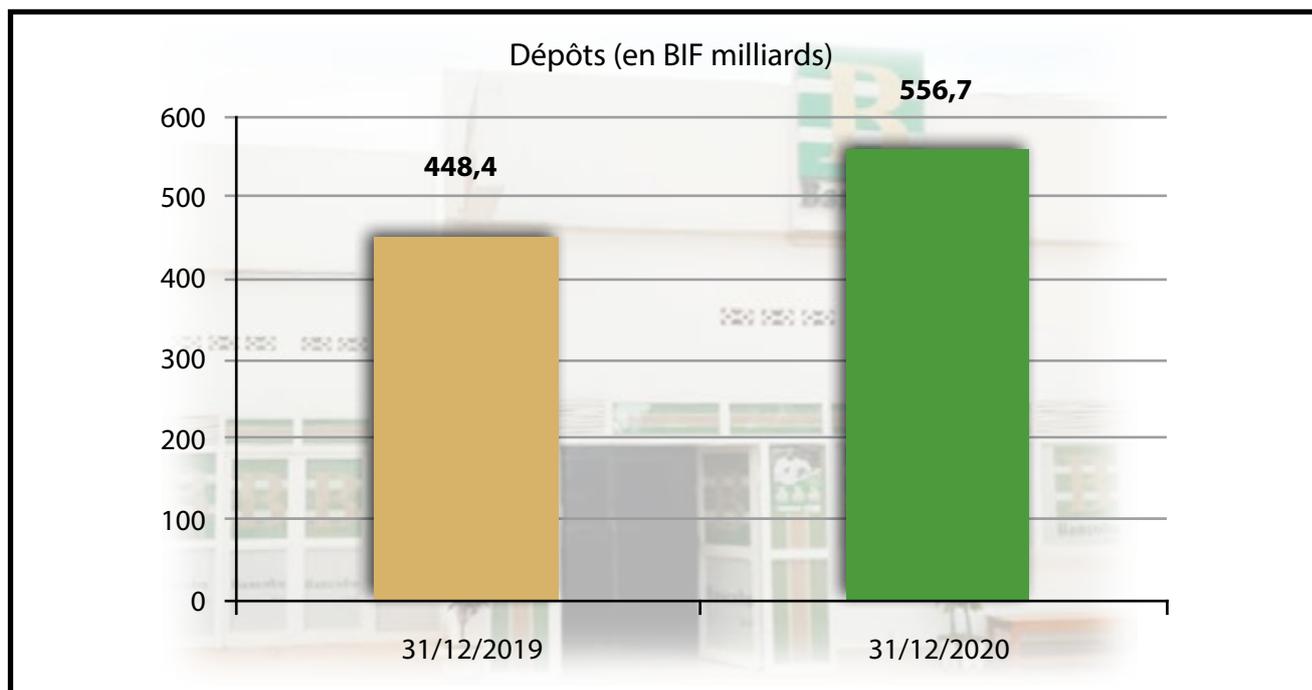
**GRAPHIQUE 2 : Evolution de l'encours crédits clientèle**



Les prêts et créances sur la clientèle nets de provisions augmentent de 7% pour se situer à BIF 279,3 milliards au 31/12/2020 contre BIF 261,8 milliards au 31/12/2019, ce qui permet de garder une part de marché de 29%.

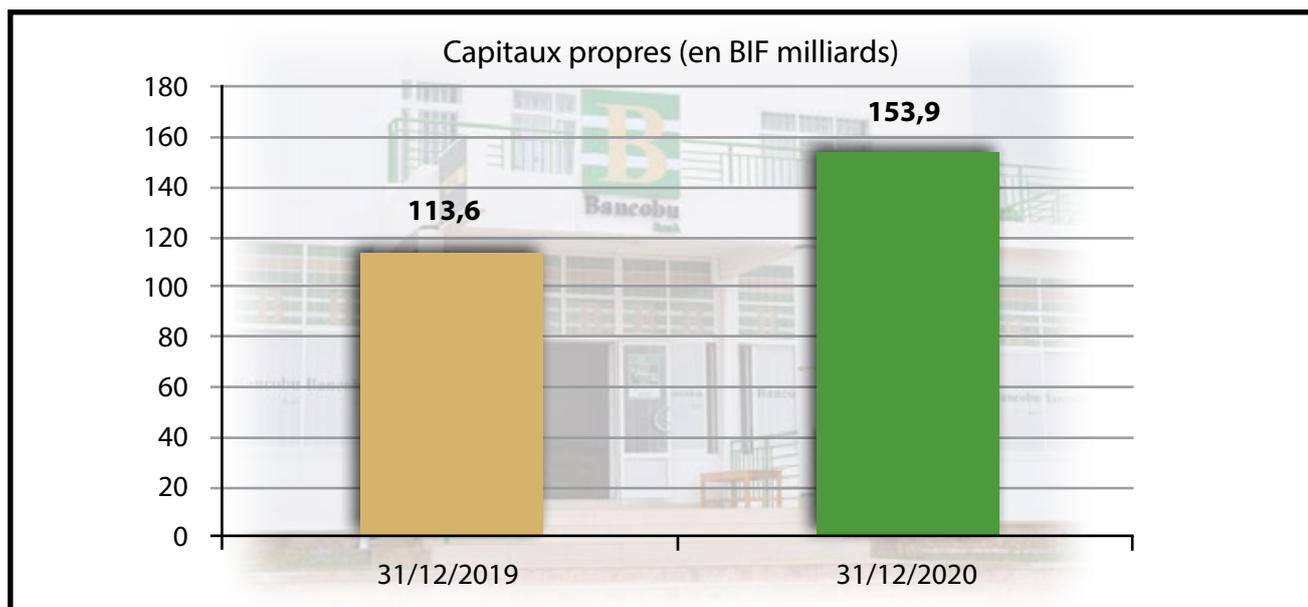
Les placements financiers (actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance) se stabilisent plutôt à BIF 476,6 milliards au 31/12/2020. Parallèlement la Banque détient un stock d'actifs financiers disponibles à la vente, ce qui porte le volume des actifs financiers à BIF 509,5 milliards avec une part de marché de 32%.

**GRAPHIQUE 3 : Evolution de l'encours dépôts clientèle**



Les dépôts (dettes envers la clientèle) augmentent de 24% pour se situer à BIF 556,7 milliards au 31/12/2020 contre BIF 448,4 milliards au 31/12/2019, avec une part de marché de 25%.

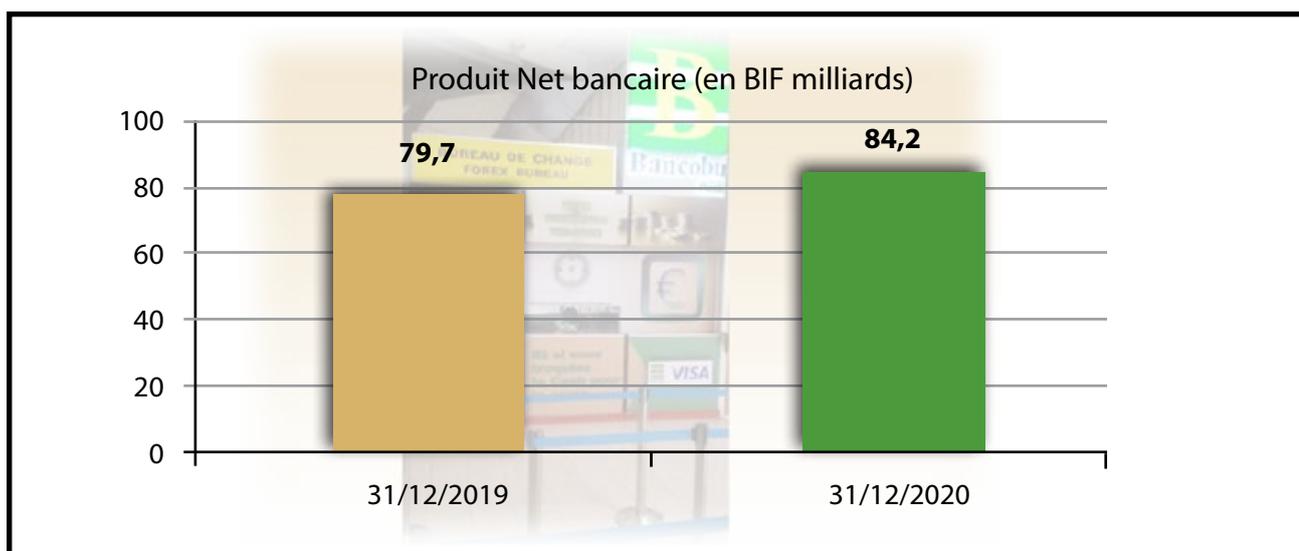
#### GRAPHIQUE 4 : Evolution des capitaux propres



Les capitaux propres augmentent de 36% pour se situer à BIF 153,9 au 31/12/2020 contre BIF 113,6 milliards au 31/12/2019, avec une part de marché de 29%.

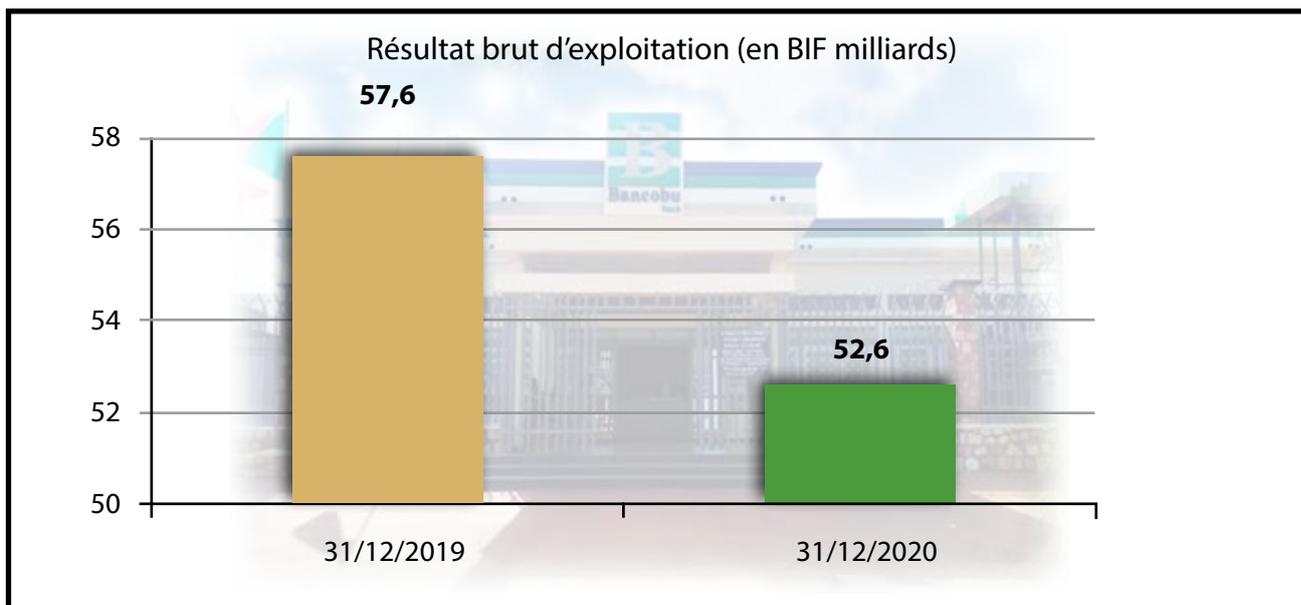
### III. 2. EVOLUTION DES COMPTES DE RESULTATS 2019-2020

#### GRAPHIQUE 5 : Evolution du produit net bancaire



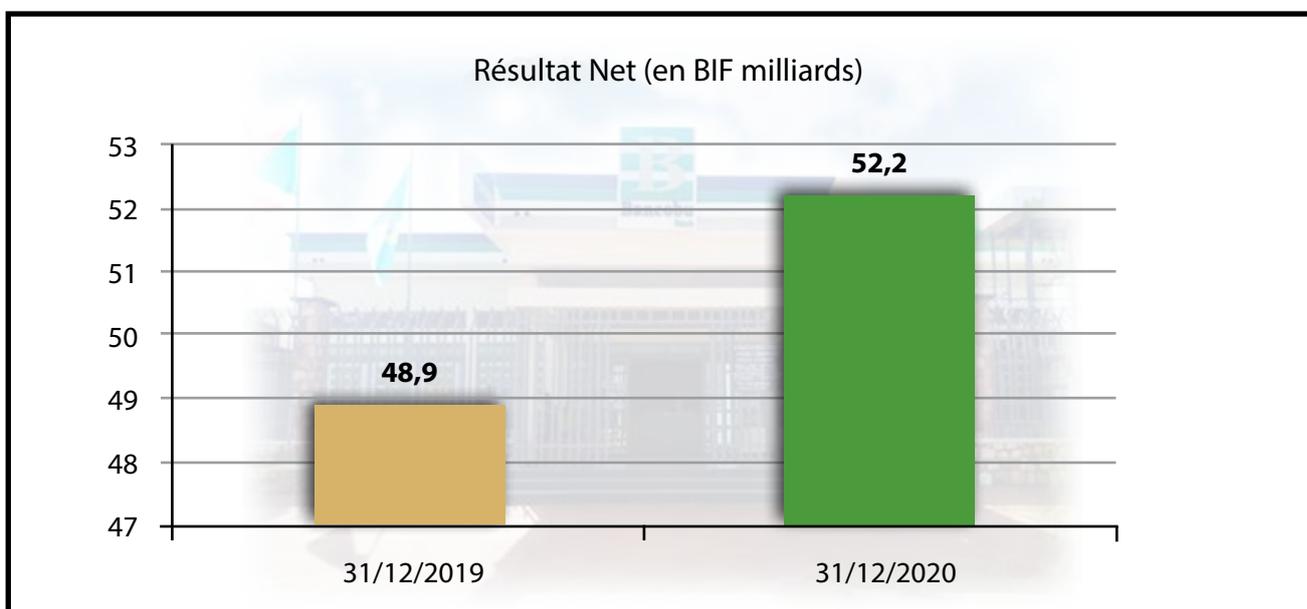
Le produit net bancaire (PNB) augmente de 6% pour se situer à BIF 84,2 milliards au 31/12/2020 contre BIF 79,7 milliards au 31/12/2019.

## GRAPHIQUE 6 : Evolution du résultat brut d'exploitation



Le résultat brut d'exploitation (RBE) enregistre une baisse de 9% pour se situer à BIF 52,6 milliards au 31/12/2020 contre BIF 57,6 milliards au 31/12/2019 suite à une augmentation des charges d'exploitation liées au Programme Directeur Innovation.

## GRAPHIQUE 7 : Evolution du résultat net



Le résultat net augmente de 7% pour se situer à BIF 52,2 milliards au 31/12/2020 contre BIF 48,9 milliards au 31/12/2019.

La Bancobu se taille une part de marché de 40% du résultat de l'ensemble des banques commerciales.

## IV. PERSPECTIVES 2021

La poursuite de la mise en œuvre du Plan de transformation de la Banque constitue toujours l'essentiel des perspectives de la Banque pour l'année 2021.

Cette mise en œuvre sera réalisée à travers principalement :

- La poursuite de l'extension du réseau de distribution eNoti jusqu'au niveau des collines de recensement
- La poursuite des travaux de construction de BANCOBU BUSINESS CENTER
- La poursuite de la recherche des correspondants et partenaires financiers.

L'année 2021 sera aussi marquée par l'adoption d'un Nouveau Plan Stratégique de Développement à Moyen Terme (2021-2025) qui va constituer une base de la poursuite de la recherche des partenaires stratégiques.

Bujumbura, Mars 2021

**Le Conseil d'Administration.**

# RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS

## Aux Actionnaires de la Banque Commerciale du Burundi (BANCOBU) S.M.

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Banque Commerciale du Burundi (BANCOBU) S.M, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 Décembre 2020, et l'état du résultat global, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé de principales méthodes comptable.

A notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la BANCOBU au 31 Décembre 2020, ainsi que de la performance financière pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables applicables aux banques commerciales en République du Burundi. Le résultat net de l'exercice clos à cette date est de cinquante-deux milliards cent quatre-vingt millions trois mille francs burundais (**MBIF 52.180.003**) tandis que le résultat global de l'exercice clos à cette date est de cinquante-deux milliards sept-cent vingt-quatre millions six-cent soixante-quatre mille francs burundais (**MBIF 52.724.664**). Le total du bilan est arrêté à Neuf cent trente quatre milliards cent cinquante trois millions sept cent quarante deux mille francs burundais (**MBIF 934.153.742**).

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit en nous basant sur les Normes Internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers» du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisation conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA) ainsi qu'aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Burundi et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles et le code de l'IESBA. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit d'états financiers période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

## **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux pratiques comptables en vigueur au Burundi et aux accords de financement, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation des états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisation à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe au Conseil d'Administration de surveiller le processus d'information financière de l'organisation.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspondant à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permette toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'elles sont raisonnables de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur celles-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre de procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futur pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons au Conseil d'Administration notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Nous fournissons également au Conseil d'Administration une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

Parmi les questions communiquées au Conseil d'Administration, nous déterminerons qu'elles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée : Ce sont les questions clés de l'audit.

Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminerons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

Bujumbura, Mars 2021

**GN&ASSOCIATES S.P.R.L.**

**Eric NIZIGIYIMANA**

**Associé.**

# RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DU 12 MARS 2021

## **Première résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Conseil d'Administration pour l'exercice social 2020, approuve ce rapport à l'unanimité.

## **Deuxième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes de l'exercice social 2020, approuve ce rapport à l'unanimité.

## **Troisième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes, approuve à l'unanimité les états financiers de l'exercice 2020 comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de variation de capitaux propres et le tableau de flux de trésorerie ainsi que le résultat net arrêté à BIF 52.180.002.642.

## **Quatrième résolution :**

Le résultat à affecter est arrêté à BIF 54.630.165.516 compte tenu du report à nouveau de l'exercice 2019 de BIF 2.450.162.874. L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 50 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration, approuve à l'unanimité l'affectation de ce résultat comme suit :

Réserves pour investissement	BIF 16.400.000.000
Réserves facultatives	BIF 16.350.000.000
Dividendes	BIF 15.682.718.800
Tantièmes	BIF 707.827.786
Prime de bilan	BIF 2.749.681.076
Report à nouveau	BIF 2.739.937.854.

## **Cinquième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge aux Administrateurs pour leur gestion de l'exercice social 2020.

### **Sixième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge au Commissaire aux Comptes pour la vérification de l'exercice social 2020.

### **Septième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 16, 37 et 41 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration :

- Nomme Mr Gilbert NZEYIMANA, Administrateur représentant INTERPETROL TRADING LTD pour un mandat de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2025 statuant sur les comptes de l'exercice 2024. Il prendra fonction aussitôt agréé par la BRB.
- Nomme Mr Charles NDAGIJIMANA, Administrateur représentant SOCABU pour un mandat de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2025 statuant sur les comptes de l'exercice 2024. Il prendra fonction aussitôt agréé par la BRB.
- Renouvelle le mandat de Mr Frédéric NTIMARUBUSA, Administrateur Indépendant pour un mandat de 2 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2023 statuant sur les comptes de l'exercice 2022.
- Renouvelle le mandat de Mr Léonidas NDAYIZEYE, Administrateur Indépendant pour un mandat de 2 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2023 statuant sur les comptes de l'exercice 2022.
- Entérine la nomination de Mme Trinitas GIRUKWISHAKA, Administrateur représentant le Management de la Banque, pour un mandat de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2025 statuant sur les comptes de l'exercice 2024.

**Fait à Bujumbura, le 12/03/2021.**

### **Les membres du Bureau de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires :**

1. **Madame Léa NGABIRE**, Présidente ;
2. **Monsieur Stanislas BANKIMBAGA**, Scrutateur ;
3. **Monsieur Charles NDAGIJIMANA**, Scrutateur ;
4. **Madame Trinitas GIRUKWISHAKA**, Secrétaire ;
5. **Monsieur Eric NIZIGIYIMANA**, GN & Associates, Commissaire aux Comptes.

# Et si vous troquiez le cash pour la carte ?

- ✓ *Pas besoin d'ouvrir  
de compte en banque*
- ✓ *Voyagez en toute  
sécurité*
- ✓ *Faites vos achats  
sur internet*



# RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES TENUE LE 12 MARS 2021

## **Première résolution :**

L'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 428, 430 et 437 de la Loi 1/09 du 30 mai 2011 portant code des sociétés privées et à participation publique et aux articles 7 et 8 des statuts, décide de l'augmentation du capital social par incorporation des réserves de BIF 68.683.440.000 pour le porter à BIF 101.880.436.000 et la valeur nominale de l'action passe de BIF 29.000 à BIF 89.000 par action.

Le détail des réserves incorporées au capital est le suivant :

Réserves pour investissement	BIF 44.081.000.000
Réserves facultatives	BIF 24.602.440.000

L'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires de la BANCOBU délègue au Conseil d'Administration les pouvoirs nécessaires à l'effet de procéder à la modification corrélative des statuts en son article 6.

## **Deuxième résolution :**

En vue d'harmoniser les statuts avec les dispositions de la Loi n° 1/17 du 22 Août 2017 régissant les activités bancaires notamment la création des Comités spécialisés, l'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires de la BANCOBU décide de modifier les statuts par amendement de l'article 25. Elle confère au Conseil d'Administration le mandat de procéder à la signature des statuts amendés, à leur authentification et publication au Bulletin Officiel du Burundi conformément à la Loi.

**Fait à Bujumbura, le 12/03/2021.**

## **Les membres du Bureau de l'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires :**

1. **Madame Léa NGABIRE**, Présidente ;
2. **Monsieur Stanislas BANKIMBAGA**, Scrutateur ;
3. **Monsieur Charles NDAGIJIMANA**, Scrutateur ;
4. **Madame Trinitas GIRUKWISHAKA**, Secrétaire ;
5. **Monsieur Eric NIZIGIYIMANA**, Commissaire aux Comptes.

# ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE (BILAN)

RUBRIQUES (en BIF milliers)	31/12/2020	31/12/2019	VARIATION ANNUELLE	
			MONTANT	%
<b>ACTIFS</b>				
Caisses et Banque Centrale (BRB)	36 542 086	59 252 649	-22 710 563	-38
Autres actifs financiers	10 541 327	4 878 377	5 662 950	116
Instruments dérivés de couverture				
Actifs financiers disponibles à la vente	33 175 114	32 116 206	1 058 908	3
Prêts et créances sur les banques et assimilées	48 132 586	17 848 001	30 284 585	170
Prêts et créances sur la clientèle	279 315 827	261 800 864	17 514 963	7
Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance	476 067 018	477 604 368	-1 537 350	0
Actifs d'impôt courants et différés	2 065 396	2 005 353	60 044	3
Autres actifs	6 816 469	5 609 849	1 206 620	22
Actifs non courants destinés à être cédés	-	-	0	0
Participations dans les entreprises liées	507 122	507 122	0	0
Immeubles de placement	5 045 129	4 886 301	158 828	3
Immobilisations corporelles	28 707 178	27 715 551	991 627	4
Immobilisations incorporelles	7 238 491	3 378 143	3 860 347	114
Ecart d'acquisition	-	-	0	0
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>934 153 742</b>	<b>897 602 785</b>	<b>36 550 957</b>	<b>4</b>
<b>PASSIFS</b>				
<b>DETTES</b>				
Banque Centrale (BRB)	128 026 667	255 056 667	-127 030 000	-50
Passifs financiers à la juste valeur par résultat	-	-	0	0
Instruments dérivés de couverture	-	-	0	0
Dettes envers les banques et assimilées	75 802 164	65 014 538	10 787 626	17
Dettes envers la clientèle	556 742 355	448 367 141	108 375 214	24
Dettes représentées par des titres	-	-	0	0
Passifs d'impôts courants et différés	4 701 976	4 779 218	-77 243	-2
Autres passifs	5 324 708	2 411 941	2 912 768	121
Provisions pour risques et charges	8 592 552	7 197 047	1 395 504	19
Subventions d'investissement	1 058 034	1 198 170	-140 136	-12
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>780 248 456</b>	<b>784 024 722</b>	<b>-3 776 267</b>	<b>0</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
Capital et réserves liées	34 220 952	34 220 952	0	0
Réserves consolidées	55 322 635	18 687 640	36 634 995	196
Gains ou pertes latents ou différés	12 181 697	11 817 268	364 428	3
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>52 180 003</b>	<b>48 852 202</b>	<b>3 327 801</b>	<b>7</b>
<b>Bénéfice ou perte en instance d'approbation</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL CAPITAL ET RESERVES</b>	<b>153 905 287</b>	<b>113 578 063</b>	<b>40 327 224</b>	<b>36</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>				
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>934 153 742</b>	<b>897 602 785</b>	<b>36 550 957</b>	<b>4</b>

# ETAT DU RESULTAT GLOBAL

RUBRIQUES (en BIF milliers)	31/12/2020	31/12/2019	VARIATION ANNUELLE	
			MONTANT	%
<b>POSTES</b>				
+ Intérêts et produits assimilés	94 873 396	85 580 783	9 292 613	11
- Intérêts et charges assimilés	-27 093 074	-22 404 228	-4 688 846	21
<b>INTERETS NETS</b>	<b>67 780 322</b>	<b>63 176 555</b>	<b>4 603 767</b>	<b>7</b>
+ Commissions (produits)	8 440 908	8 781 113	-340 205	-4
- Commissions (charges)	-775 962	-776 214	252	0
+/- Gains ou pertes nets de change	4 933 795	4 462 826	470 969	11
+/- Gains ou pertes nets sur placements financiers	2 680 581	2 551 914	128 667	5
+ Produits des autres activités	1 122 747	1 566 708	-443 961	-28
- Charges des autres activités	0	-42 901	42 901	-100
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>84 182 391</b>	<b>79 720 002</b>	<b>4 462 389</b>	<b>6</b>
- Charges de personnel	-14 522 236	-11 194 634	-3 327 602	30
- Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	-2 090 339	-1 913 566	-176 773	9
- Autres charges générales d'exploitation	-14 985 514	-9 003 225	-5 982 290	66
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>52 584 302</b>	<b>57 608 577</b>	<b>-5 024 275</b>	<b>-9</b>
- Coût net du risque	-283 606	-8 250 727	7 967 121	-97
Résultat d'exploitation	52 300 695	49 357 850	2 942 845	6
+/- Gains ou pertes nets sur autres actifs	119 244	-79 864	199 108	100
<b>RESULTAT AVANT IMPOT</b>	<b>52 419 939</b>	<b>49 277 986</b>	<b>3 141 953</b>	<b>6</b>
- Impôts sur les bénéfices	-239 937	-425 785	185 848	-44
<b>Résultat net</b>	<b>52 180 003</b>	<b>48 852 202</b>	<b>3 327 801</b>	<b>7</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>52 180 003</b>	<b>48 852 202</b>	<b>3 327 801</b>	<b>7</b>
<b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL</b>				
Gains ou pertes latents des actifs disponibles à la vente	544 661	665 760	0	0
Écarts de réévaluation des immobilisations		6 149 771	-6 149 771	-100
Autres		73 263	-73 263	-100
<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL</b>	<b>52 724 664</b>	<b>55 740 994</b>	<b>-3 016 331</b>	<b>-5</b>

# ETAT DE VARIATION DE CAPITAUX PROPRES

RUBRIQUES EN BIF (en BIF milliers)	CAPITAL	RESERVES LIEES AU CAPITAL	RESERVES CONSOLIDEES	GAINS LATENTS	RESULTAT	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES
<b>Capitaux propres clôture</b>	<b>33 196 996</b>	<b>1 023 956</b>	<b>4 889 380</b>	<b>5 103 501</b>	<b>21 329 067</b>	<b>65 542 900</b>
<b>Changement de méthodes et corrections d'erreurs</b>						
<b>Capitaux propres ouverture 2018</b>	<b>33 196 996</b>	<b>1 023 956</b>	<b>4 889 380</b>	<b>5 103 501</b>	<b>21 329 067</b>	<b>65 542 900</b>
<b>Affectation du résultat 2018</b>						
Prime de bilan, dividendes, tantièmes versés					-7 530 806	-7 530 806
Augmentation de Capital						
Incorporation réserves			13 798 260		-13 798 260	
Autres (détail dans les notes annexes)						
<b>Résultat net de l'exercice</b>					<b>48 852 202</b>	<b>48 852 202</b>
<b>Sous-total : transactions entre actionnaires</b>	<b>33 196 996</b>	<b>1 023 956</b>	<b>18 687 640</b>	<b>5 103 501</b>	<b>48 852 202</b>	<b>106 864 295</b>
<b>Autres éléments du résultat global :</b>						
Gains ou pertes latents sur actifs disponibles à la vente				665 760		665 760
Ecarts de réévaluation des immobilisations				5 974 745		5 974 745
Autres				73 263		73 263
<b>Capitaux propres clôture 2018</b>	<b>33 196 996</b>	<b>1 023 956</b>	<b>18 687 640</b>	<b>11 817 268</b>	<b>48 852 202</b>	<b>113 578 063</b>
<b>Changement de méthodes et corrections d'erreurs</b>						
<b>Capitaux propres ouverture 2019</b>	<b>33 196 996</b>	<b>1 023 956</b>	<b>18 687 640</b>	<b>11 817 268</b>	<b>48 852 202</b>	<b>113 578 063</b>
<b>Affectation du résultat 2018</b>						
Prime de bilan, dividendes, tantièmes versés					-12 217 207	-12 217 207
Augmentation de Capital						
Incorporation réserves			36 634 995		-36 634 995	
Autres (détail dans les notes annexes)						
<b>Résultat net de l'exercice</b>					<b>52 180 003</b>	<b>52 180 003</b>
<b>Sous-total : transactions entre actionnaires</b>	<b>33 196 996</b>	<b>1 023 956</b>	<b>55 322 635</b>	<b>11 817 268</b>	<b>52 180 003</b>	<b>153 540 859</b>
<b>Autres éléments du résultat global :</b>						
Gains ou pertes latents sur actifs disponibles à la vente				544 661		544 661
Ecarts de réévaluation des immobilisations				-180 233		-180 233
Autres						
<b>Capitaux propres clôture</b>	<b>33 196 996</b>	<b>1 023 956</b>	<b>55 322 635</b>	<b>12 181 697</b>	<b>52 180 003</b>	<b>153 905 287</b>

# TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

RUBRIQUES (en BIF milliers)	31/12/2020	31/12/2019
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>52 419 939</b>	<b>49 277 986</b>
Dotations nettes aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	2 090 339	1 913 566
Dotations nettes aux dépréciations et aux provisions	-227 585	-5 518 427
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence		
Perte nette/gain net des activités d'investissement	-119 244	79 864
(Produits)/charges des activités de financement	0	0
Autres mouvements (Fluctuation des cours de change, Réévaluation)	-158 828	-475 959
<b>Éléments non monétaires inclus dans le résultat net avant Impôts et des autres ajustements</b>	<b>1 584 683</b>	<b>-4 000 957</b>
Flux liés aux opérations avec les banques et assimilées	-19 496 959	41 053 234
Flux liés aux opérations avec la clientèle	91 087 836	24 257 563
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs financiers	1 537 350	-73 013 910
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs non financiers	2 315 971	953 387
-Impôts versés	408 459	136 488
<b>Diminution/(augmentation) nette des actifs et passifs provenant des activités opérationnelles</b>	<b>75 852 656</b>	<b>-6 613 238</b>
<b>Total flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle (A)</b>	<b>129 857 278</b>	<b>38 663 791</b>
Flux liés aux actifs financiers et aux participations	-514 247	-31 282 532
Flux liés aux immeubles de placement	0	0
Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles	-7 003 302	-5 821 681
<b>Total Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)</b>	<b>-7 517 549</b>	<b>-37 104 212</b>
Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires	-12 217 207	-7 530 806
Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement	-127 170 136	35 796 689
<b>Total Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)</b>	<b>-139 387 343</b>	<b>28 265 883</b>
<b>Effet de la variation des taux de change sur la trésorerie et équivalent de trésorerie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (A + B + C + D)</b>	<b>-17 047 613</b>	<b>29 825 462</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>64 131 026</b>	<b>34 305 564</b>
Caisse, banques centrales (actif et passif)	59 252 649	23 395 121
Comptes et prêts/emprunts à vue auprès des banques et assimilées (actif et passif)	4 878 377	10 910 444
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>47 083 413</b>	<b>64 131 026</b>
Caisse, banques centrales, CCP (actif & passif)	36 542 086	59 252 649
Comptes et prêts/emprunts à vue auprès des banques et assimilées (actif et passif)	10 541 327	4 878 377
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>-17 047 613</b>	<b>29 825 462</b>



**COMPOSEZ**  
**\*161#**

*eNoti a toujours une option pour vous*



Instantané



Partout



Flexible

"BANCOBU BANK" available on



[www.bancobu.com](http://www.bancobu.com)