

BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI

Depuis 1960

RAPPORT D'ACTIVITES 2009

50 ème Exercice Social

ans d'expérience

Bancobu

Une tradition de bien faire



**RAPPORT D'ACTIVITES,
BILAN ET COMPTE DE PERTES ET PROFITS**
AU 31 DECEMBRE 2009
PRESENTES
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES
ACTIONNAIRES
DU 30 MARS 2010



Bancobu
Une tradition de bien faire



**WESTERN
UNION** |
TRANSFERT D'ARGENT

84, Chaussée P.L. Rwagasore B.P. : 990 Bujumbura-Burundi Tel. : +257 22 22 23 17 Fax : +257 22 22 10 18
Code SWIFT : BCBU BI BI E-mail : info@bancobu.com Site Web : www.bancobu.com

SOMMAIRE

INDICATEURS CLES DES 10 DERNIERES ANNEES (2000-2009)	4
ALLOCUTION DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	5
RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	10
RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES	19
BILAN	20
COMPTES DE PERTES ET PROFITS	21
RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES	22
RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES	24
RESEAU DE DISTRIBUTION	28
RESEAU DES CORRESPONDANTS ETRANGERS	29

 **ancobu**
Une tradition de bien faire

INDICATEURS CLES DES 10 DERNIERES ANNEES (2000-2009) EN BIF

	Total bilan	Crédits accordés	Dépôts	Résultat net
2000	26.832.388.775	18.625.322.566	14.133.592.010	1.186.784.341
2001	30.062.555.611	21.168.375.208	17.321.823.210	1.238.809.574
2002	34.901.758.201	25.095.607.023	22.250.573.130	773.900.035
2003	45.168.446.521	30.503.263.335	29.947.484.934	905.962.525
2004	54.600.940.645	33.644.441.469	36.867.526.195	956.322.411
2005	62.276.576.465	28.962.944.527	43.589.293.891	467.190.021
2006	54.723.932.489	31.295.872.108	34.915.642.932	822.917.495
2007	67.798.557.829	31.562.797.604	45.782.207.447	1.867.659.889
2008	94.114.150.939	47.840.206.789	66.028.249.349	4.172.077.171
2009	113.660.927.150	51.904.999.587	79.144.725.105	5.118.480.271

DEVISE

“Une tradition de bien faire” se fonde sur des principes que nous consolidons dans nos relations avec notre clientèle.

ESPRIT D'OUVERTURE ET DE CLARTÉ

Nous accordons plus d'attention aux informations reçues de notre clientèle et nos conseils sont personnalisés.

ECOUTE

Une bonne relation bancaire repose sur un échange honnête et ouvert, une bonne compréhension mutuelle et un libre choix de nos produits.

DISCRÉTION

Une bonne relation bancaire repose sur la discrétion. Notre devoir est de garder en toute confidentialité les données que nous recevons de notre clientèle.

SAVOIR-FAIRE

Une bonne relation bancaire repose sur le savoir-faire et la compétence. Nous veillons à vous assurer un service rapide et de qualité

SÉCURITÉ

Une bonne relation bancaire repose sur la sécurité et la fiabilité. Notre souci majeur est d'assurer la sécurité des avoirs que vous nous confiez.

SUGGESTIONS

Nous sommes ouverts à vos observations et critiques. Elles contribuent à améliorer la qualité de nos services.

ALLOCUTION DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES POUR L'EXERCICE CLOS LE 31/12/ 2009

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Des performances en croissance continue

C'est un plaisir pour moi et pour l'ensemble du Conseil d'Administration de la Banque Commerciale du Burundi « BANCOBU » de m'adresser à vous à l'occasion de la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire pour l'exercice social clos le 31/12/2009.

La BANCOBU vient de clôturer ainsi son 50^{ième} exercice social d'activité. Elle aborde donc son 51^{ième} exercice social avec confiance et détermination. Cette confiance et cette détermination se fondent sur les résultats en croissance continue.

Nous notons avec fierté que pour la première fois, le total du bilan de la Banque passe le cap de BIF 100 milliards pour se situer à BIF 113,7 milliards au 31/12/2009 et connaît une croissance annuelle de 20,8%.

L'encours des crédits est arrêté à BIF 51,9 Milliards et celui des dépôts à BIF 79,1 milliards. En conséquence, la couverture des crédits par les dépôts est de 152,4%, ce qui laisse une grande marge de trésorerie pour la Banque. Ainsi, la liquidité de la Banque s'est fortement accrue dans la mesure où les avoirs dans les comptes Caisse et Banques ont augmenté de 88,6% pour se situer à BIF 40,6 milliards au 31/12/2009.

Les fonds propres de la Banque s'élèvent à BIF 16,5 milliards contre BIF 7,9 milliards une année plus tôt. Cette évolution découle essentiellement de la croissance du résultat net et des effets de la réévaluation des immeubles. Cette opération de réévaluation a été initiée pour que nos états financiers reflètent l'image réelle de la Banque sachant que la dernière réévaluation date de l'exercice 1973.

Le résultat net pour l'exercice 2009 est arrêté à BIF 5,1 milliards, soit une croissance annuelle de 22,7%. Ce résultat réalisé par notre Banque a été acquis suite à l'augmentation des revenus de 11,6% alors que celle des charges n'est que de 6,9 %.

Nous sommes convaincus que ces bonnes performances, réalisées dans un marché de plus en plus concurrentiel, constituent un objet de satisfaction pour les parties prenantes, à des titres divers, par le devenir de notre Banque.

Il s'agit en particulier de vous les Actionnaires dont le premier souci est la croissance et la rentabilité de votre Banque.

Il s'agit aussi de la Direction et du personnel de la Banque qui constituent le principal facteur de production et dont les initiatives menées au quotidien ont permis le retour de nombreux clients.

Il s'agit également de l'Etat qui doit collecter des impôts et taxes sur base de l'activité de la Banque et qui a poursuivi sa mission d'améliorer le climat des affaires. A ce titre, nous notons que la contribution de notre Banque au Trésor, au titre de l'impôt sur les bénéfices, est de BIF 2,1 milliards pour l'exercice 2009 qui s'ajoutent à BIF 1,8 milliard d'impôt pour l'exercice précédent.

Quant à la clientèle de la Banque, elle reste au centre de notre action et nous faisons tout pour améliorer la qualité de service et lui offrir des produits qui répondent à ses attentes.

Sur le plan des appuis à la communauté environnante, la BANCOBU affirme de plus en plus sa vocation d'entreprise citoyenne à travers son programme de sponsor et de mécénat pour appuyer les diverses activités. Au cours de l'exercice 2009, la Banque a apporté son appui à plus de soixante initiatives, principalement dans les domaines de l'humanitaire, de la protection de l'environnement, de la promotion de la culture burundaise et de l'encadrement des activités sportives.

Tous ces résultats ont été atteints grâce au respect des engagements que nous avons pris.

Le principal engagement était la consolidation des stratégies visant la mobilisation des équipes de gestion, la reconquête et la fidélisation de la clientèle.

La mobilisation des équipes de gestion s'est manifestée principalement à travers le renforcement des mécanismes de contrôle des différents risques à tous les niveaux.

La reconquête et la fidélisation de la clientèle ont été aussi possibles grâce aux actions de marketing ciblées, l'amélioration de la qualité et l'extension du service à la clientèle sur l'ensemble du réseau constitué à ce jour par 20 sites d'exploitation.

L'autre engagement était l'augmentation du capital social de la Banque tel qu'exigé par les autorités monétaires. L'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires du 13/08/2009 a effectivement porté le capital social à BIF 6, 820 milliards par incorporation des réserves.

Nous pouvons affirmer que la BANCOBU a pu réaliser ses ambitions malgré une forte concurrence dans le secteur financier et des retombées négatives de la crise financière internationale. Elle a prouvé ainsi sa capacité d'adaptation à ce nouveau contexte.



“ Nous sommes convaincus que ces bonnes performances, réalisées dans un marché de plus en plus concurrentiel, constituent un objet de satisfaction pour les parties prenantes, à des titres divers, par le devenir de notre Banque...” ”

Alexis NTA CONZOBA
Président du Conseil d'Administration



Jean CIZA
Administrateur Directeur Général



Sylvère BANKIMBAGA
Administrateur Directeur Général Adjoint

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Gardons le cap

Nous rappelons que la Banque Commerciale du Burundi en abrégé « BANCObU » fonctionne sous cette appellation depuis juin 1960. Elle est issue de la restructuration des activités de la Société Congolaise de Banque (SOCOBANQUE). En 1988, elle a opéré une fusion-absorption avec la Banque Belgo Africaine pour le Burundi (BBAB). Au fil du temps, elle a harmonisé ses structures et son fonctionnement aux exigences des lois régissant l'activité bancaire au Burundi.

A l'aube du nouveau cinquantenaire, félicitons-nous, certes, des progrès accomplis et analysons les défis qui nous attendent.

Depuis 1960, la BANCObU s'est adaptée à toutes les générations et a pu donner ses concours à divers opérateurs dans les différents secteurs. Mais nous devons garder à cœur qu'au commencement, il n'y avait que deux banques et aujourd'hui elles sont huit à opérer sur un marché où le potentiel de bancarisation reste encore faible. La concurrence s'intensifie dans le secteur, entraînant en particulier une pression continue sur la marge bénéficiaire.

Mettre 50 ans d'expérience au service de notre clientèle et lui fournir un service de qualité qui répond à ses attentes : tel est le principal engagement pris pour cette année 2010.

Nous profitons de l'occasion pour annoncer que les cérémonies du cinquantenaire pour notre Banque démarrent avec la tenue de la présente Assemblée Générale et se poursuivent tout au long de l'exercice en cours.

A tous les Actionnaires, Dirigeants et Membres du personnel anciens et actuels, nous présentons notre profonde gratitude pour tous les efforts fournis pour faire de la Banque ce qu'elle est aujourd'hui. Nous les reconnaissons comme de vrais artisans du progrès accompli. Nous nous engageons à poursuivre cette noble mission de servir la clientèle en nous inspirant de la devise de la Banque « Une tradition de bien faire » et de mettre à profit en faveur de notre clientèle l'expérience acquise durant les 50 ans de service.

Le cinquantenaire est célébré sous le thème suivant : « Avec ma Banque, j'avance ». C'est un message pour témoigner d'une forte relation entre la BANCObU et sa clientèle durant les 50 ans et d'un engagement ferme pour mieux servir cette clientèle durant le second cinquantenaire.



Les stratégies et le style de management doivent être ajustés en permanence afin que la Banque continue sa progression au bénéfice de ses actionnaires, de son personnel ainsi qu'à la société dans laquelle elle évolue. Nous nous engageons à œuvrer dans cette voie.

La Direction et tout le personnel de la Banque que nous félicitons pour les résultats atteints en 2009 sont conviés à endosser cet engagement en vue d'améliorer davantage les résultats de l'exercice 2010.

Nous vous remercions.

Bancobu
Une tradition de bien faire

RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le rapport d'activités du Conseil d'Administration pour l'exercice 2009 comprend le rapport financier, le rapport de gestion ainsi que les perspectives de développement de la Banque.

A. RAPPORT FINANCIER

1. Evolution des ressources

1.1. Renforcement des fonds propres

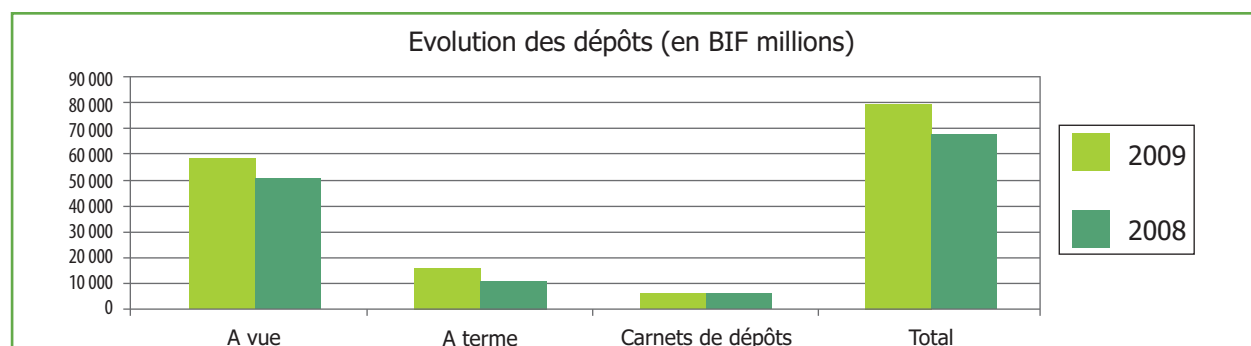
Au 31/12/2009, les fonds propres de la Banque sont évalués à BIF 16,5 milliards contre BIF 7,9 milliards au 31/12/2008. Cette évolution découle essentiellement de la croissance continue du résultat de la Banque et du résultat de la réévaluation des immeubles. En plus de la recherche de l'image réelle des états financiers, cette option de réévaluation augmente ainsi la capacité d'intervention de la Banque notamment dans la distribution de nouveaux crédits.

Par rapport à l'ensemble des banques commerciales du pays, la part des fonds propres de la BANCOBU augmente de 5,3 points en passant de 14,8 % au 31/12/2008 à 20,1% au 31/12/2009.¹

1.2. Collecte des dépôts

Tableau n°1 : Evolution des dépôts

Rubriques (en BIFmillions)	31/12/09		31/12/08		Ecart 2009/2008	
	Valeur	%	Valeur	%	Valeur	%
A vue	58.579	74,0	50.691	76,8	7.888	15,6
A terme	15.296	19,3	10.041	15,2	5.255	52,3
Carnets de dépôts	5.270	6,7	5.296	8,0	-26	-0,5
TOTAL	79.145	100,0	66.028	100,0	13.117	19,9



¹Banque de la République du Burundi, Situation trimestrielle du secteur bancaire à fin décembre 2009, D1/309/2010, 17 mars 2010.

Au 31/12/2009, l'encours de dépôts s'élève à BIF 79,1 milliards contre BIF 66,0 milliards un an plutôt, soit une croissance de 19,9% (+BIF 13,1 milliards). Cette évolution favorable des dépôts est un des indicateurs de la confiance retrouvée auprès de la clientèle.

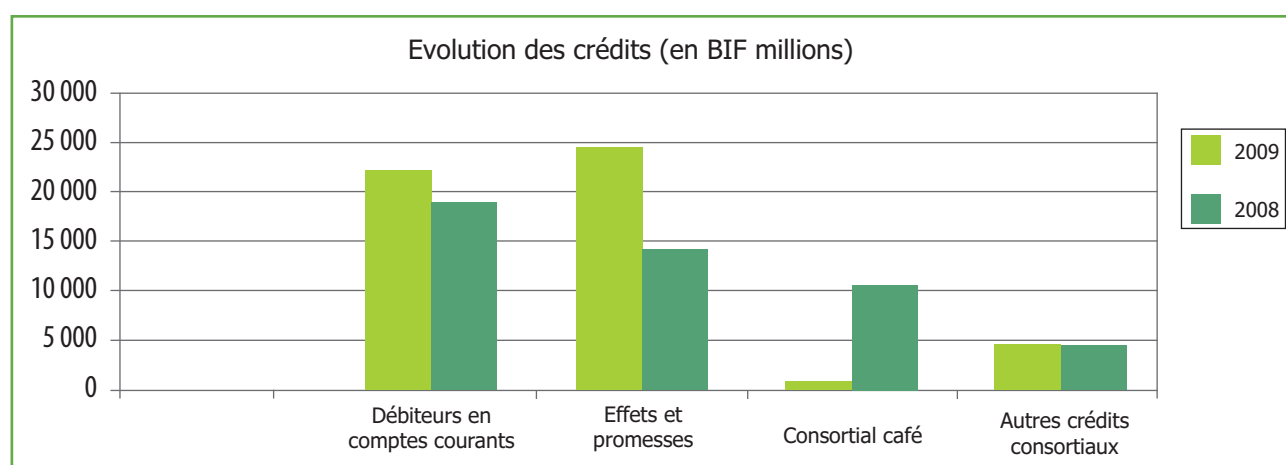
L'encours des dépôts à vue connaît une croissance de 15,6% (+BIF 7,8 milliards) et sa part dans le total des dépôts passe de 76,8% à 74,0%. L'encours des dépôts à terme connaît quant à lui une croissance de 52,3% (+BIF 5,3 milliards) et sa part dans le total de dépôts passe de 15,2% à 19,3%.

2. Evolution des emplois

2.1. Octroi du crédit

Tableau n°2 : Evolution des crédits

Rubriques (en BIF millions)	31/12/09		31/12/08		Ecart 2009/2008	
	Valeur	%	Valeur	%	Valeur	%
Débiteurs en comptes courants	21.984	42,3	18.675	39,0	3.309	17,7
Effets et promesses	24.531	47,3	14.195	29,7	10.336	72,8
Consortial café	931	1,8	10.578	22,1	-9.647	-91,2
Autres crédits consortiaux	4.459	8,6	4.392	9,2	67	1,5
TOTAL	51.905	100,0	47.840	100,0	4.065	8,5



L'encours des crédits s'élève à BIF 51,9 milliards à fin 2009 contre BIF 47,8 milliards à fin 2008, soit une croissance de 8,5% (+BIF 4,1 milliards). Les crédits dégressifs (effets et promesses) enregistrent la hausse la plus importante, de 72,8% (+BIF 10,3 milliards), l'encours en trésorerie pure (débiteurs en compte courant) augmente de 17,7% (+BIF 3,3 milliards) alors que l'encours café baisse de 91,2% (-BIF 9,6 milliards). Ces évolutions démontrent que l'augmentation de nouveaux concours a pu combler cette baisse sensible de l'encours café. Il découle de ces données que l'activité d'octroi du crédit s'améliore suite en particulier au retour de nos anciens clients ainsi qu'au démarchage de nouveaux clients.



Au niveau de la qualité du portefeuille crédit de la Banque, les efforts fournis au cours de l'exercice 2009 dans le recouvrement et dans la maîtrise du risque ont permis de faire baisser l'encours des créances impayées de 12,8% lorsque l'encours des impayés pour l'ensemble des banques n' a baissé que de 3% sur la même période.²

2.2. Gestion de la trésorerie

L'encours des bons et obligations du trésor s'élève à BIF 8,4 milliards au 31/12/2009 contre BIF 19,3 milliards au 31/12/2008, soit une baisse de BIF 10,9 milliards. Cela est le résultat d'une chute brusque du taux annuel de placement qui a baissé de plus de 5 points au mois de décembre 2009, passant de 9,5% à 4% et d'une baisse de fréquences des appels d'offre. Cette baisse a entraîné une forte augmentation de la liquidité de la Banque dans la mesure où le disponible et réalisable passe d'une année à l'autre de BIF 21,5 milliards à BIF 40,6 milliards.

²Banque de la République du Burundi, Situation trimestrielle du secteur bancaire à fin décembre 2009, D1/309/2010, 17 mars 2010.

3. Evolution du compte de résultats

Tableau n°3: Compte de résultats

Rubriques (en BIFmilliers)	31/12/09	31/12/08	Ecart en valeur	Ecart en %
Banque et Trésorerie	1.888.424	1.575.205	313.219	19,9
Produits	1.910.967	1.594.527	316.440	19,8
Charges	22.543	19.322	3.221	16,7
Clientèle	5.755.079	4.942.822	812.257	16,4
Produits	6.958.692	5.802.416	1.156.275	19,9
Charges	1.203.613	859.594	344.018	40,0
Marge d'intermédiation	7.643.503	6.518.027	1.125.476	17,3
Commissions et divers	3.982.382	4.658.418	-676.036	-14,5
Portefeuille - Titres	13.813	3.188	10.625	333,3
Produit net bancaire	11.639.697	11.179.632	460.065	4,1
Charges du personnel	3.486.709	2.728.814	757.895	27,8
Impôts et taxes	65.378	131.795	-66.417	-50,4
Charges d'exploitation	1.944.614	1.462.576	482.038	33,0
Total frais généraux	5.496.700	4.323.184	1.173.516	27,1
Amortissements immobilisations	523.970	492.882	31.088	6,3
Résultat brut d'exploitation	5.619.027	6.363.566	-744.540	-11,7
Reprises provisions créances	2.196.044	1.319.837	876.207	66,4
Provisions pour créances	772.146	1.817.007	-1.044.860	-57,5
Amortissements des créances	0	6.224	-6.224	-100,0
Résultat d'exploitation	7.042.924	5.860.172	1.182.752	20,2
Produits divers	192.446	235.407	-42.961	-18,2
Provisions pour contingences	68.202	145.000	-76.798	-53,0
Résultat avant impôts	7.167.169	5.950.579	1.216.589	20,4
Impôts de l'exercice	2.048.688	1.778.502	270.186	15,2
Résultat net	5.118.480	4.172.077	946.403	22,7

3.1. Marge d'intermédiation et Produit Net Bancaire

Pour l'exercice 2009, la marge d'intermédiation s'établit à BIF 7,6 milliards contre BIF 6,5 milliards pour l'exercice précédent, soit une croissance nette de 17,3%. (+BIF 1,1 milliard dont 0,8 milliard correspond à la marge d'intérêts sur les opérations clientèle et BIF 0,3 milliard, à la marge d'intérêts sur les opérations de trésorerie).

La croissance de la marge dégagée sur les opérations de trésorerie (19,9%) découle d'une présence très active de la Banque sur le marché des titres du Trésor. Quant à la croissance de la marge d'intérêts sur les opérations avec la clientèle (16,4%), elle est la résultante d'une augmentation des revenus sur crédits de BIF 1,2 milliard et des charges financières sur les dépôts de BIF 0,3 milliard.

Le Produit Net Bancaire s'élève à BIF 11,6 milliards pour l'exercice 2009 contre BIF 11,2 milliards pour l'exercice précédent, soit une croissance de 4,1% (+BIF 460 millions).

3.2. Provisions pour créances et reprises sur provisions

Suite aux efforts d'assainissement du portefeuille crédit fournis durant les exercices antérieurs, les provisions constituées en 2009 baissent de manière significative. Elles sont arrêtées à BIF 0,7 milliard contre 1,8 milliard en 2008, soit une baisse de 57,5% (-BIF 1,1 milliard).

Parallèlement, les nouvelles stratégies de recouvrement débouchent sur des résultats fort encourageants qui se traduisent par une reprise sur provisions de BIF 2,2 milliards en 2009 contre BIF 1,3 milliard en 2008, soit une croissance de 66,4%.

3.3. Résultat net

Malgré une concurrence de plus en plus accrue dans le secteur financier, la BANCOSU réalise en 2009 une bonne performance. Elle dégager un bénéfice net de BIF 5,1 milliards, en hausse de 22,7% par rapport à l'exercice 2008 alors que la croissance du résultat net cumulé des banques commerciales du Burundi est de 8,7% pour l'exercice 2009. La rentabilité des actifs de la Banque (Résultat net/Total du bilan : ROA) est de 4,5% tandis que la moyenne est de 3,2% dans le secteur bancaire burundais. Le coefficient de solvabilité de la Banque est arrêté à 23,6% alors qu'il est de 19,1% pour l'ensemble des banques commerciales de la place.³

Cela témoigne de la capacité de croissance et de création de valeur plus importante pour notre Banque.

³ Banque de la République du Burundi, Situation trimestrielle du secteur bancaire à fin décembre 2009, D1/309/2010, 17 mars 2010.

B. RAPPORT DE GESTION

1. Amélioration du service à la clientèle

Pour répondre aux attentes de la clientèle, l'extension du service à la clientèle 7 jours sur 7 jours a été accompagnée par une mise en place d'un rôle de garde qui associe tous les cadres de la Banque.



Dans le cadre de la recherche d'une plus grande proximité avec notre clientèle, le programme d'extension du réseau a été poursuivi par l'ouverture du Guichet RUVUMERA portant ainsi à 20 le nombre de sites d'exploitation. Trois autres guichets ont été construits et sont à présent prêts pour être fonctionnels après les formalités réglementaires. Ces guichets sont localisés respectivement à BUJUMBURA, Chaussée P. L. Rwagasore, (en face du Siège), à RUGOMBO en province de CIBITOKÉ et à KAYOGORO en province de MAKAMBA.

En vue de rapprocher nos services à notre clientèle, les formalités de déblocage des crédits sont progressivement déléguées aux responsables des agences et les exigences de reporting ont été renforcées pour améliorer le suivi.

2. Contrôle des opérations

En vue de renforcer l'efficacité dans l'exécution des opérations et dans le contrôle des divers risques bancaires, un manuel des procédures actualisé a été adopté et diffusé au niveau des différents services. Le réseau d'exploitation (guichets et agences) a fait l'objet des audits internes tant au niveau de la maîtrise des opérations qu'au niveau de la gestion de la relation clientèle. L'audit externe (technique et financier) pour les exercices 2006, 2007 et 2008 a été réalisé et a abouti à une réévaluation des immeubles dont la valeur est passée de BIF 1,7 milliard au 31/12/2008 à BIF 7,8 milliards au 31/12/2009.

Les vérifications fiscales sont terminées pour les exercices fiscaux 2007 et 2008 et se sont clôturées sur des redressements mineurs.

3. Gestion des ressources humaines

Au niveau de la gestion des ressources humaines, les conditions de travail ont été améliorées dans l'objectif de motivation du personnel. La Banque a amélioré la tenue de travail pour à la fois mettre à l'aise le personnel mais aussi pour avoir une tenue décente pour un accueil convenable de notre clientèle.



La Banque a poursuivi son programme d'appui à l'assurance vie de son personnel en prenant en charge 50% de la prime. Elle a également renforcé son appui en faveur du Club BOS (BANCOBU OMNISPORT) qui regroupe diverses disciplines sportives et s'est associée à la Journée Internationale de la Femme organisée par le personnel féminin de la BANCOBU.

En ce qui concerne la formation, la Banque donne des opportunités aux membres du personnel de renforcer leurs connaissances professionnelles en participant aux divers programmes de formation organisés sur place ou à l'étranger.

En plus du séminaire organisé par la Direction à l'intention des cadres et Gérants d'agences et de la formation diplômante dans le cadre de l'Institut Technique de Banque, la Banque a permis à son personnel de prendre part aux formations dans les différents domaines de compétence tels que les normes comptables IFRS, le contrôle de gestion bancaire, l'audit bancaire, la gestion du système SWIFT et la lutte contre le blanchiment.

La Banque compte, au 31/12/2009, un effectif de 319 unités dont un personnel féminin de 112 unités, soit 35% de l'ensemble des effectifs. Les cadres de niveau universitaire sont au nombre de 39, soit 12% de l'ensemble des effectifs.

4. Programmes d'investissement

Au niveau de l'exécution des programmes d'investissements, les utilisations du budget d'investissement au 31/12/2009 s'élèvent à BIF 1,4 milliard. Les axes majeurs qui ont été privilégiés sont la réhabilitation du patrimoine immobilier, le renouvellement des équipements, le renforcement de la sécurité des convois de fonds ainsi que l'extension du réseau d'exploitation.

Ces investissements réalisés dans ces domaines ont pour but de créer un cadre plus agréable pour l'accueil de notre clientèle, améliorer les conditions de travail du personnel et adapter la stratégie de la Banque notamment en matière de sécurité des fonds.

5. Appuis aux communautés



Tournoi international de Tennis : "Prize money circuit 2010", sponsorisé par la BANCOBU

La BANCOBU reste attentive aux appels des communautés environnantes. Elle affirme ainsi sa vocation d'entreprise citoyenne à travers son programme de sponsor et de mécénat. Au cours de l'exercice 2009, elle a soutenu 65 opérations menées principalement dans les domaines humanitaires, de protection de l'environnement, de l'encadrement de la jeunesse, de la promotion de la culture burundaise et des activités sportives.

La BANCOBU maintient également son programme d'encadrement des finalistes des écoles secondaires et universitaires en leur donnant des opportunités de faire des stages au sein de ses divers services.

C. PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT

L'objectif général est de consolider les acquis que notre Banque vient de reconquérir durant ces deux derniers exercices 2008 et 2009 à savoir une politique de marketing adaptée aux exigences de la concurrence, une meilleure gestion du portefeuille crédit et une poursuite de l'extension du réseau.

Les principaux axes pour réaliser cet objectif sont :

- la mise en place de nouveaux produits d'épargne et de crédit suivant les attentes des différents segments de la clientèle ;
- l'extension du réseau d'exploitation tant sur le plan local que sur le plan régional ;
- la modernisation des moyens de paiement avec la mise en place de la monétique ;
- la maîtrise du risque afin de préserver la qualité du portefeuille.



RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Conformément aux dispositions de la loi n°1/017 du 23 Octobre 2003 portant réglementation des Banques et Etablissements financiers, nous avons l'honneur de vous présenter le rapport sur l'exécution de notre mandat de contrôle en tant que commissaire aux comptes de l'exercice 2009

Notre contrôle a été effectué selon les normes de révision comptable internationales généralement admises et comprenait l'appréciation des documents et autres pièces comptables.

Nous avons procédé au 31/12/2009 à des vérifications par sondages et recoupements et aux contrôles d'inventaire usuels. Les existences ainsi vérifiées ont été trouvées en concordance avec les chiffres de la Comptabilité.

Selon les normes générales de contrôle, nous avons examiné la Situation Active et Passive et le Compte de Pertes et Profits au 31/12/2009. Ces comptes sont en conformité avec les soldes de la balance de vérification. Nous pouvons assurer l'Assemblée générale que l'actif excède effectivement d'un montant supérieur au capital minimum tel que prévu à l'article 26 de la réglementation bancaire, le passif dont la Banque est tenu envers les tiers.

En conclusion de nos travaux et conformément à la loi n°1/017 du 23 Octobre 2003, nous pouvons certifier que les comptes annuels de la BANCOBU pour l'exercice 2009 dégagent un total du bilan de BIF 113.660.927.150 (cent treize milliards six cent soixante millions neuf cent vingt sept mille cent cinquante francs burundais) et un bénéfice net de BIF 5.118.480.271 (cinq milliards cent dix huit millions quatre cent quatre vingt mille deux cent septante et un francs burundais) et que le Bilan, le Compte de Pertes et Profits soumis à votre approbation reflètent correctement la situation financière de la BANCOBU au 31/12/2009.

Bujumbura, le 12 février 2010

Commissaires aux comptes

DEM CONSULT

BILAN AU 31.12.2009 COMPARE A CELUI DU 31.12.2008 EN BIF

ACTIF	31.12.09	31.12.08	PASSIF	31.12.09	31.12.08
1. Disponible et réalisable	40.577.290.034	21.514.159.091	1. Exigible	2.946.294.807	2.739.631.629
- Caisse-BRB-CCP	23.144.166.665	8.291.223.978	- Créanciers privilégiés	344.475.728	262.040.563
- Banques	17.230.358.201	13.028.332.875	- Banques	190.191.940	262.211.515
- Prêts au jour le jour	0	0	- Call emprunté	0	0
- Autres valeurs à recevoir à CT	202.765.168	194.602.238	- Refinancement à la BRB	0	0
2. Crédits accordés	51.904.999.587	47.840.206.789	- Autres valeurs à payer à CT	2.411.627.139	2.215.379.551
- Débiteurs en comptes courants	21.984.305.012	18.675.288.626	2. Dépôts	79.144.725.105	66.028.249.349
- Effets et promesses	24.530.434.506	14.194.927.155	- A vue	58.578.676.188	50.691.354.219
- Consortial café	930.920.155	10.578.308.611	- A terme	15.295.930.264	10.040.947.719
- Autres crédits consortiaux	4.459.339.914	4.391.682.397	- Carnets de dépôts	5.270.118.653	5.295.947.411
3. Portefeuille	8.409.500.000	19.309.500.000	- Bons de caisse	0	0
- Bons et certificats du Trésor	7.600.000.000	18.500.000.000	3. Divers	12.564.975.229	15.317.867.020
- Bons d'investissement	809.500.000	809.500.000	4. Sièges	0	0
4. Divers	3.533.483.900	2.816.858.017	5. Non exigible	13.885.459.446	5.856.000.318
5. Sièges	48.443.012	63.327.741	- Capital	6.820.000.000	3.520.000.000
6. Immobilisés	9.187.210.617	2.570.099.301	- Réserve légale	352.000.000	352.000.000
- Immeubles	7.765.694.740	1.562.661.546	- Réserve disponible	190.021	314.190.021
- Matériel et mobilier	1.232.992.051	858.691.257	- Prime de fusion	54.661.000	54.661.000
- Autres immobilisations	104.048.106	83.636.078	- Prime d'émission	119.539.200	119.539.200
- Titres et participations	84.475.720	65.110.420	- Prov. générales pour risques	530.903.269	462.701.000
TOTAL	113.660.927.150	94.114.150.939	- Prov. contingences diverses	8.056.766	975.056.766
			- Fonds interne de garantie	0	0
			- Réévaluation des immeubles	5.942.256.859	0
			- Autres réserves	57.852.331	57.852.331
			6. Comptes de résultats	5.119.472.563	4.172.402.623
			- Bénéf. de l'exerc.précédent	0	0
			- Bénéfice de l'exerc. en cours	5.118.480.271	4.172.077.171
			- Bénéfice reporté	992.292	325.452
			TOTAL	113.660.927.150	94.114.150.939

COMPTES DE PERTES ET PROFITS EN BIF

DEBIT	31.12.09	31.12.08	CREDIT	31.12.09	31.12.08
1.Intérêts sur dépôts	1.203.612.866	859.594.450	1.Revenus sur crédits accordés	6.958.691.597	5.802.416.316
2.Charges fin.sur emprunts	22.543.047	19.321.883	2.Revenus sur placements de trésorerie	1.910.966.897	1.594.526.920
3.Frais du personnel	3.486.708.754	2.728.813.935	3.Revenus sur portefeuille titres	13.812.500	3.187.500
4.Charges d'exploitation	1.944.613.732	1.462.575.556	4.Revenus Forex (Etranger)	1.941.748.212	1.995.396.552
5.Impôts et Taxes	65.377.993	131.794.522	5.Revenus opérations diverses	142.301.471	120.227.328
6.Frais-forex Dpt.étranger	231.722.142	260.759.106	6.Récupérations de charges	665.609.344	727.798.666
			7.Bénéfices sur cessions d'actif	0	111.777.382
			8.Profits divers	78.052.738	45.869.925
Total charges décaissables	6.954.578.534	5.462.859.452	Total produits encaissables	11.711.182.759	10.401.200.589
Cash-flow	4.756.604.225	4.938.341.137			
7.Perte de change/rééval	0	0	9. Bénéfice de change sur réévaluation	1.464.445.043	2.075.754.387
8.Amortissements immob.	523.969.765	492.881.853	10.Reprises sur prov. et amortissements	2.310.437.726	1.397.596.553
9.Impôt sur le résultat	2.048.688.247	1.878.501.933			
10.Provisions pour créances	772.146.442	1.817.006.699			
11.Provisions générales pour risques	68.202.269	45.000.000			
12. Prov.dépréciat autres élmts actif					
13.Provisions pour titres	0				
14.Amortissements créances	0	6.224.421			
Bénéfice de l'exercice	5.118.480.271	4.172.077.171			
Total	15.486.065.528	13.874.551.529	Total	15.486.065.528	13.874.551.529

RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DU 30 MARS 2010

Première résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 36, 40 et 47 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Conseil d'Administration pour l'exercice social 2009, approuve ce rapport à l'unanimité.

Deuxième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 36, 40 et 47 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes de l'exercice social 2009, approuve ce rapport à l'unanimité.

Troisième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 36, 40 et 47 des statuts de la Banque, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes, approuve à l'unanimité le bilan, le compte de pertes et profits et le résultat de l'exercice social 2009 arrêté à BIF 5.118.480.271.

Quatrième résolution :

Compte tenu du report à nouveau de l'exercice 2008 de BIF 992.292, le résultat distribuable est arrêté à BIF 5.119.472.563. L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 36, 40 et 48 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration, approuve à l'unanimité la répartition de ce résultat distribuable comme suit :

-	Réserve légale	: 255.924.014
-	Réserve disponible	: 3.190.000.000
-	Dividendes	: 1.100.000.000
-	Tantièmes	: 117.500.000
-	Report à nouveau	: -
-	Prime de bilan	: 456.048.549

Cinquième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 36, 40 et 47 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge aux Administrateurs pour leur gestion de l'exercice social 2009.

Sixième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 36, 40 et 47 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge au Commissaire aux Comptes pour le contrôle de l'exercice social 2009.

Septième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 16, 36 et 40 des statuts de la Banque, nomme Monsieur Salvator SAHINGUVU, Administrateur, pour un mandat de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de 2014 statuant sur les comptes de l'exercice social 2013.

Huitième résolution:

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 31, 36 et 40 des statuts de la Banque, confirme la nomination de DEM CONSULT comme Commissaire aux comptes pour un mandat de deux ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de 2012 statuant sur les comptes de l'exercice 2011. Elle confirme également ses honoraires fixées à BIF 7.605.000 toutes taxes comprises, par exercice.

Fait à Bujumbura, le 30/03/2010

LES MEMBRES DU BUREAU DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

1. Monsieur Alexis NTACONZOBA, Président ;
2. SOCABU (Madame Rose KATARIHO), Scrutateur ;
3. ONATEL (Monsieur Salvator NIZIGIYIMANA), Scrutateur ;
4. Monsieur Jean CIZA, Secrétaire ;
5. DEM CONSULT, Commissaire aux Comptes.

RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES TENUE LE 30 MARS 2010.

Première résolution :

En application de l'article 1er de la circulaire n°01/08 du 11/08/2008 édictée par la Banque Centrale en vertu de la loi n°01/017 du 23/10/2003 portant réglementation des banques et établissements financiers, l'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires de la Banque Commerciale du Burundi procède à l'augmentation du capital social en le faisant passer de Six milliards huit cent vingt millions de Francs Burundais (BIF 6.820.000.000) à Dix milliards dix millions de Francs Burundais (BIF 10.010.000.000) par incorporation de réserves. Ce capital est représenté par 1.100.000 actions nominatives d'une valeur nominale de BIF 9.100 chacune.

Deuxième résolution :

L'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires de la Banque Commerciale du Burundi, délibérant conformément à l'article 414 du Code des Sociétés Privées et Publiques et des articles 36 et 41 des statuts, décide de modifier l'article 6 des statuts portant sur le niveau du capital social comme suit : « Le capital social est fixé à dix milliards dix millions de Francs Burundais (BIF 10.010.000.000). Il est représenté par un million cent mille (1.100.000) actions nominatives d'une valeur nominale de neuf mille cent Francs Burundais (BIF 9.100) chacune et toutes entièrement libérées. »

Troisième résolution :

En application de l'article 405 du code des sociétés privées et publiques, une convention de management est signée entre les actionnaires de la BANCOBU. Ainsi les dispositions des articles 16, 17, 18 et 26 des statuts sont modifiées tandis qu'un nouvel article 34 est introduit dans les statuts.

Article 16 : Composition du Conseil d'Administration.

La Société est administrée par un Conseil d'Administration composé d'au moins quatre membres nommés pour quatre ans par l'Assemblée générale des actionnaires et révocables en tout temps par elle.

Les Administrateurs proviennent de l'actionnariat du Secteur public, de l'actionnariat du secteur privé et de l'actionnariat mixte.

Les Administrateurs sont rééligibles. Le mandat des Administrateurs non réélus cesse immédiatement après l'Assemblée Générale qui a procédé à la réélection.

Une personne morale peut faire partie du Conseil d'Administration.

Article 17 : Vacance de siège

En cas de vacance par décès, par démission ou par absences successives injustifiées de deux séances, d'un ou de plusieurs sièges d'Administrateurs, le Conseil d'Administration peut, entre deux Assemblées Générales, procéder à des nominations à titre provisoire jusqu'à la prochaine Assemblée Générale Ordinaire qui, soit ratifiera la ou les nominations décidées par le Conseil d'Administration, soit mandatera de nouveaux administrateurs sans que, pour autant, les délibérations auxquelles a ou ont participé le (s) Administrateur (s) provisoire (s) soient entachées de nullité.

L'Administrateur nommé en remplacement d'un autre ne demeure en fonction que pendant le temps restant à courir du mandat de son prédécesseur.

Article 18 : Présidence du Conseil

Le Conseil d'Administration élit parmi ses membres un Président issu du secteur public et un vice Président issu du secteur privé, pour une durée de deux ans renouvelables. Ils sont révocables à tout moment.

Article 26 : Gestion quotidienne

Sur proposition de son Président, le Conseil d'Administration nomme une Direction Générale chargée de la gestion quotidienne de la Société.

La Direction Générale est composée d'un Directeur Général issu du secteur public et d'un Directeur Général Adjoint respectivement nommé et recruté en fonction de leur niveau suffisant de formation, de leur compétence, de leur expérience et capacité en matière de gestion bancaire.

Le Directeur Général et le Directeur Général-Adjoint ont qualité d'Administrateurs représentant le Management de la Banque. Ils sont obligatoirement des personnes physiques.

Leurs mandats sont de 4 ans renouvelables et sont révocables pour juste motif par le Conseil d'Administration ; ils ne sont pas liés à la durée du mandat des membres du Conseil d'Administration.

Article 34 : La convention de management

Une convention de management conclue entre actionnaires précise les modalités pratiques de représentation au Conseil d'Administration ainsi que les conditions de nomination et de recrutement du Directeur Général et du Directeur Général Adjoint.

Quatrième résolution :

L'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires de la Banque Commerciale du Burundi, délibérant conformément à l'article 41 des statuts de la Banque, décide de conférer au Conseil d'Administration mandat de procéder à la signature des statuts coordonnés et à leur authentification et publication au Bulletin Officiel du Burundi.

LES MEMBRES DU BUREAU DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

1. Monsieur Alexis NTACONZOBA, Président ;
2. SOCABU (Madame Rose KATARIHO), Scrutateur ;
3. ONATEL (Monsieur Salvator NIZIGIYIMANA), Scrutateur ;
4. Monsieur Jean CIZA, Secrétaire ;
5. DEM CONSULT, Commissaire aux Comptes.





RESEAU DES CORRESPONDANTS ETRANGERS

