



# RAPPORT D'ACTIVITES 2021

62ÈME EXERCICE SOCIAL

INNOVATION

RENTABILITE

PRODUCTIVITE



*Avec ma Banque,*

**j'avance**



LA BANCOBU POUR TOUTES LES GÉNÉRATIONS



# **RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITES ET ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2021**

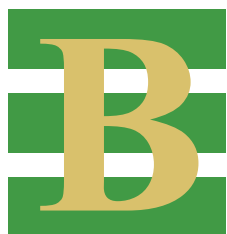
---

**Présentés à l'Assemblée  
Générale Ordinaire  
des Actionnaires  
du 29 mars 2022**

---

84, Chaussée Prince Louis RWAGASORE  
B.P. 990 Bujumbura - Burundi  
Tél. : +257 22 20 65 00 / Fax : +257 22 22 10 18  
E mail : [info@bancobu.com](mailto:info@bancobu.com)  
Code Swift : BC BU BI BI  
[www.bancobu.com](http://www.bancobu.com)





**Bancobu**  
Bank

Une tradition de bien faire

*Depuis 1960*

## POLITIQUE QUALITE SANTE - SECURITE ENVIRONNEMENT

Convaincus du rôle pivot que joue la Bancobu dans l'irrigation et le développement de notre économie, nous nous attachons à remplir notre mission : concevoir et mettre sur le marché des produits et services financiers répondant aux besoins de la clientèle à travers **notre vision** d'être une banque innovante, performante et citoyenne

### ENVIRONNEMENT INSTITUTIONNEL

Parce que la conformité à la réglementation est indispensable au soutien et à la pérennité de notre Banque et de l'économie,

**Nous suivons attentivement l'évolution de la réglementation afin de mesurer son impact sur nos processus et les adapter en conséquence.**

### CLIENTS EXTERNES

Parce que vous nourrissez des projets exigeant des financements personnalisés,  
Parce que vous attendez des solutions de paiement rapides, sûres et faciles d'utilisation,  
Parce que le coût des services bancaires constitue un facteur de décision central,

**Nos conseillers vous accompagnent dans l'établissement d'un plan de financement sur mesure.**

**Nous développons des plateformes digitales innovantes (eNoti, Webbank, ...) vous permettant de réaliser vos opérations de paiement en ligne, en toute sécurité.**

**Nous vous garantissons les prix les plus compétitifs sur le marché Burundais.**

### ENVIRONNEMENT – SANTE – SECURITE

Parce que la santé et la sécurité de nos collaborateurs et de nos partenaires n'est pas négociable,  
Parce que l'environnement et l'évolution du climat constituent un sujet de préoccupation universel,

**Nous impliquons nos équipes dans le processus de sensibilisation, de formation et de prévention des risques susceptibles de peser sur la santé-sécurité.**

**Nous mesurons l'évolution de notre empreinte climatique et engageons les mesures de réduction de la pollution et des émissions de gaz à effet de serre partout où cela est possible.**

### FOURNISSEURS

Parce que la disponibilité et la sécurité de nos plateformes dépend également de nos partenaires,

**Nous attachons une importance particulière au dialogue régulier et à la communication claire, dans le but de maintenir un taux de disponibilité et un niveau de sécurité élevés tout en réduisant au minimum les coûts liés à la non-qualité.**

### CLIENTS INTERNES

Parce que la communication interne et le développement des compétences constituent des vecteurs essentiels de motivation et d'efficacité de nos collaborateurs,

Parce que la bonne santé financière de la banque est essentielle pour nos clients, partenaires, collaborateurs et investisseurs,

**Nous offrons à chacun des outils performants et leur garantissons l'accès à la formation nécessaire dans le partage de nos valeurs : ECOUTE - INTEGRITE - EXCELLENCE.**

**Nous nous assurons de maîtriser et d'améliorer en continu notre fonctionnement en relation avec les parties prenantes internes et externes.**

Bujumbura, le 02 Novembre 2021

La Direction Générale

Sylvère BANKIMBAGA

Administrateur Directeur Général Adjoint

Trinitas GIRUKWISHAKA

Administrateur Directeur Général



# SOMMAIRE

---

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4  | LES PRODUITS BANCOBU                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 6  | INDICATEURS CLES 2012 - 2021                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 8  | ALLOCUTION DE LA PRESIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION                                                                                                                                                                                                                               |
| 12 | RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION <ul style="list-style-type: none"><li>• ENVIRONNEMENT MACRO-ECONOMIQUE</li><li>• PRINCIPALES REALISATIONS AU COURS DE L'EXERCICE 2021</li><li>• PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS AU 31/12/2021</li><li>• PERSPECTIVES 2022</li></ul> |
| 25 | RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 28 | RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES                                                                                                                                                                                                                        |
| 30 | ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE (BILAN)                                                                                                                                                                                                                                               |
| 31 | ETAT DU RESULTAT GLOBAL                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 32 | ETAT DE VARIATION DE CAPITAUX PROPRES                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 33 | TABEAU DE FLUX DE TRESORERIE                                                                                                                                                                                                                                                          |

# NOS PRODUITS



## e-BANKING

### Particuliers & Entreprises

#### Carte Bancobu /GAB/TPE

- Découvrez la sécurité et la facilité de la carte Bancobu
- Retraits avec carte privative ou carte VISA 24h/24 7j/7 aux guichets automatiques Bancobu
- Consultez le solde et l'historique de votre compte
- Payer des biens et services chez les marchands
- Effectuez des virements entre vos différents comptes à la Bancobu

#### Visa prépayée

- Voyagez l'esprit tranquille avec votre carte Visa prépayée
- Accédez à votre argent 24h/24 7j/7
- Retirez vos fonds dans plus de 1 million de guichets automatiques à travers le monde
- Réglez vos achats chez des millions de marchands dans plus de 185 pays
- Profitez de la facilité des achats sur internet
- Aucune obligation de posséder un compte bancaire

#### Visa Cash Advance

- Avec votre Carte VISA, retirez du cash en BIF, auprès de nos agences
- Disponible pendant les heures de service

#### eNoti

Toutes vos transactions bancaires à votre aise grâce à Bancobu eNoti, votre compte bancaire mobile. Sur application Bancobu Bank ou via le code court

**\* 161 # OK**, accédez à votre compte bancaire et faites les opérations telles que :

- solde / historique des transactions / taux de change ;
- virements vers la Bancobu / virements vers d'autres banques locales ;
- transfert d'argent vers les comptes mobiles eNoti ;
- achat d'unités Econet, Lumitel, Smart, Onamob à partir d'un seul endroit, votre compte eNoti ;
- retrait d'argent chez l'agent le plus proche de vous ;
- paiement des factures / abonnements StarTimes et Canal+ / marchandises et plus encore.

#### Web

- Consultation du compte à distance
- Edition du relevé de compte à distance
- Consultation du cours de change à distance
- Exécution des ordres de virement

#### Western Union

- Transfert instantané au Burundi et à travers le monde
- Plus de 235.000 agents à travers le monde
- Numéro 1 mondial du Transfert rapide



## COMPTES Entreprises

### Dépôt à terme

- Solde minimum de BIF 5.000.000
- Terme à convenir
- Taux d'intérêt négociable
- Capital fixe durant le terme
- Intérêts disponibles à terme

### Flexi -épargne

- Solde minimum de BIF 5.000.000
- Terme de 12 mois et plus
- Taux d'intérêt négociable
- Capital révisable durant le terme
- Intérêts disponibles à tout moment

### Crédit business

- Crédit équipement
- Crédit investissement
- Ligne de crédit
- Crédit documentaire
- Escompte sur facture
- Garantie bancaire



## COMPTES Particuliers

### Compte Courant

- Solde minimum d'ouverture BIF 0 ;
- Sécurité de vos fonds ;
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours sur 7 ;
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance ;
- Accès aux produits crédits et d'épargne ;
- Transfert de compte à compte intra-banque ou interbancaire ;
- Transfert International.

### Compte en devises

- Solde minimum d'ouverture USD 0, ou EUR 0 ;
- Pas de frais de tenue de compte ;
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance ;
- Accès aux produits crédits et d'épargne ;
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours/7 ;
- Transfert International ;
- Change.

### Crédit Terimbere

- Facilité aux jeunes opérateurs économiques sans garantie réelle ;
- Montant jusqu'à BIF 5 millions ;
- Durée de remboursement : 1 an.

### Crédit groupe

- Crédit sur salaire en groupe ;
- Taux d'intérêt de faveur ;
- Durée de remboursement : jusqu'à 5 ans ;
- Garanti par la cession de salaire et la caution solidaire ;
- Mensualité retenue par l'Employeur et versée à la Banque.

### Crédit Express

- Avance sur salaire jusqu'à 80% du salaire net
- Utilisable sur une durée de 6 mois
- Fonds disponible en moins de 12h
- Garanti par la cession de salaire

### Compte Joint

- Solde minimum d'ouverture BIF 0 ;
- Gestion commune de vos avoirs ;
- Sécurité de vos fonds ;
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours sur 7 ;
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance ;
- Accès aux produits crédits et d'épargne ;
- Transfert de compte à compte intra-banque ou interbancaire ;
- Transfert International ;
- Change.

### Compte Epargne Avenir (Carnet de dépôt)

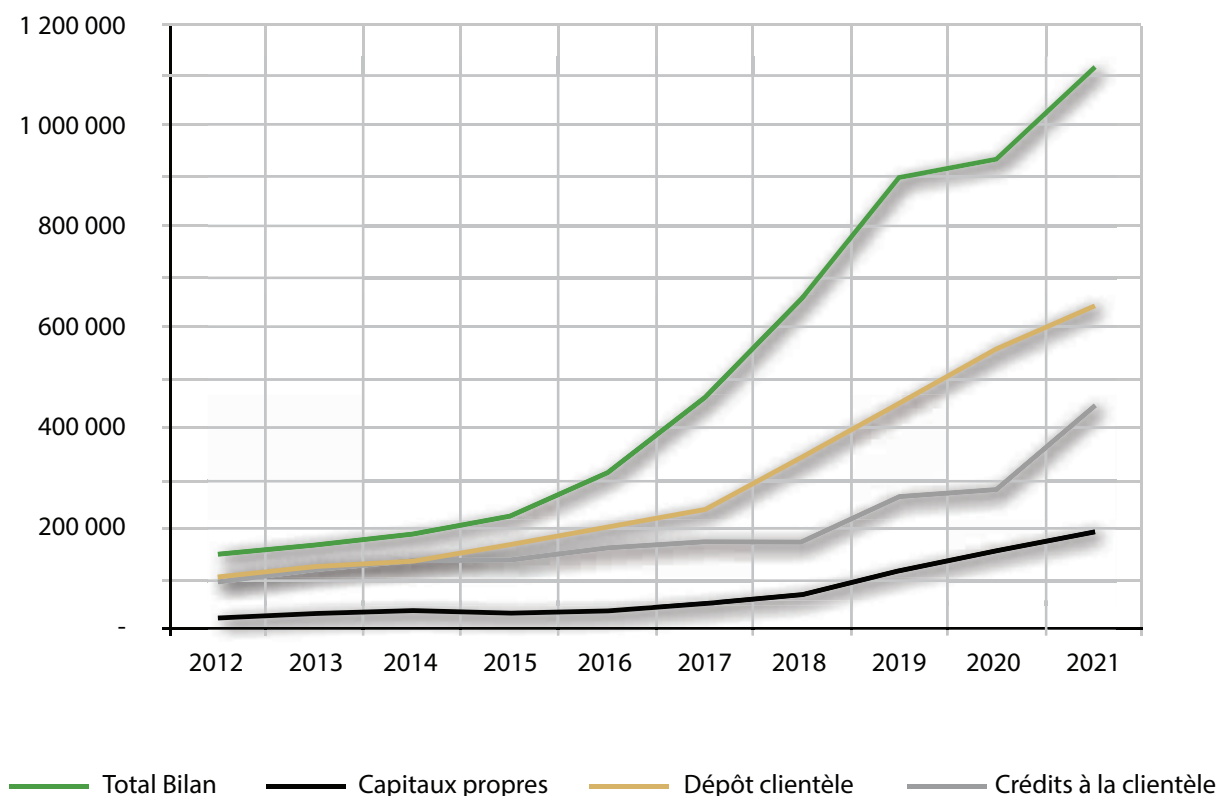
- Solde minimum d'ouverture de BIF 0 ;
- Pas de frais de tenue de compte ;
- Une rémunération avec un taux annuel de 4.5%.

# INDICATEURS CLES 2012-2021

(En BIF millions)

## BILAN

|                        | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021      |
|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| Total Bilan            | 146 184 | 164 629 | 186 944 | 223 205 | 308 524 | 459 562 | 657 075 | 897 603 | 934 154 | 1 115 856 |
| Capitaux propres       | 21 543  | 28 484  | 33 812  | 28 936  | 32 962  | 47 641  | 65 542  | 113 578 | 153 905 | 190 999   |
| Dépôt clientèle        | 105 607 | 124 260 | 131 330 | 165 641 | 201 219 | 235 637 | 339 778 | 448 367 | 556 742 | 641 559   |
| Crédits à la clientèle | 91 031  | 116 455 | 134 297 | 138 544 | 158 323 | 171 179 | 171 878 | 261 801 | 276 316 | 442 923   |



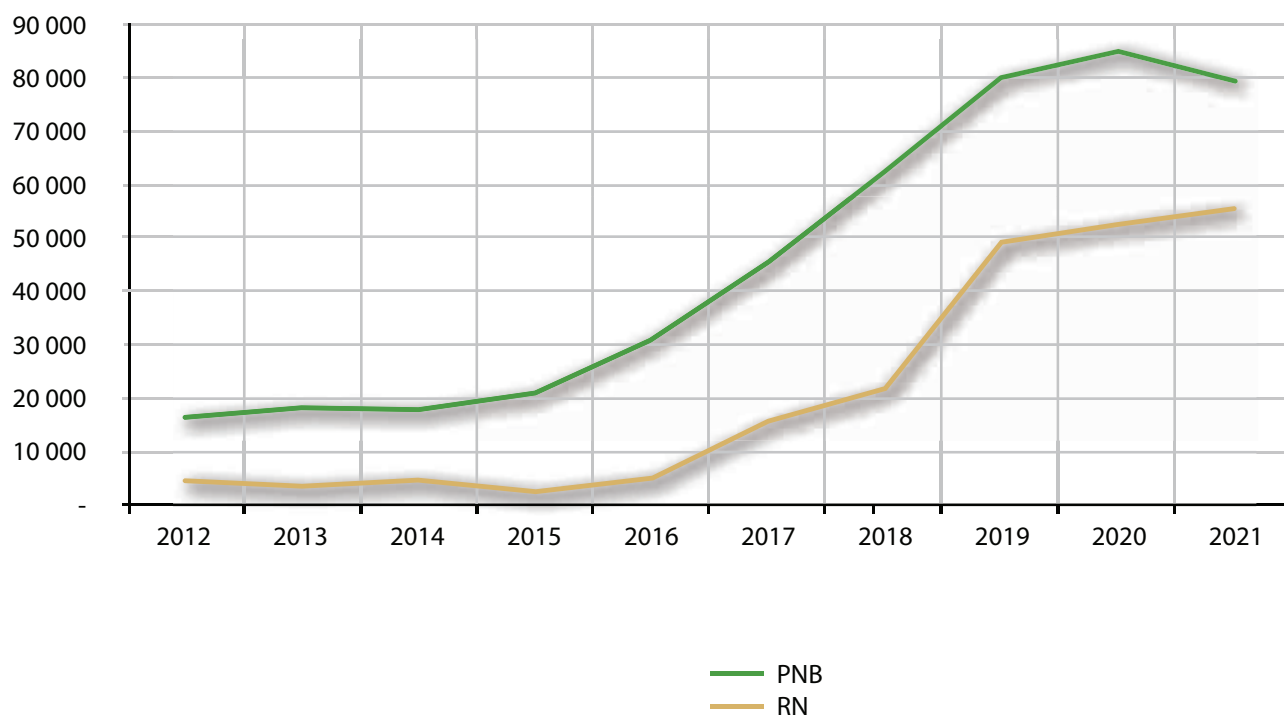


# INDICATEURS CLES 2012-2021

(En BIF millions)

## COMPTE DE RESULTAT

|                            | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Produit Net Bancaire (PNB) | 16 062 | 17 780 | 17 510 | 20 661 | 30 605 | 45 302 | 62 244 | 79 720 | 84 182 | 78 932 |
| Résultat net (RN)          | 3 946  | 3 270  | 4 184  | 2 328  | 4 452  | 15 127 | 21 329 | 48 852 | 52 180 | 55 031 |



# ALLOCUTION DE LA PRESIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



“

La position de leader de la Banque sur le marché exige d'autres mesures plus innovantes pour assurer la durabilité de la croissance de la Banque.

”

**Léa Ngabire**

Présidente du Conseil d'Administration

**Mesdames et Messieurs les Actionnaires,**

Au nom du Conseil d'Administration de la Banque Commerciale du Burundi « BANCOBU » et en notre nom propre, nous avons le plaisir de nous adresser à vous à l'occasion de la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires pour l'exercice clos le 31/12/2022 et qui coïncide avec le 62ème exercice social.

Avant de présenter en détails les réalisations de l'année 2021, nous voudrions juste relever quelques faits les plus marquants de l'exercice écoulé :

- i. L'élaboration d'un nouveau plan stratégique de développement de la banque 2021-2025
- ii. L'adoption de quelques textes réglementaires de référence pour s'adapter aux normes locales et internationales de la profession.
- iii. La poursuite de l'extension du réseau pour soutenir la politique nationale d'inclusion financière par le produit mobile eNoti.
- iv. La poursuite du renforcement des capacités du staff de la banque pour permettre leur montée en compétences afin d'améliorer la qualité du management et des services rendus à notre clientèle.
- v. La Bancobu est restée attentive aux préoccupations des communautés environnantes et ce qui lui confère le caractère d'une banque citoyenne.

Nous pouvons nous féliciter pour les bonnes performances réalisées par notre banque au cours des trois dernières années. En effet, les résultats nets réalisés croissent d'une année à l'autre : de BIF 48,9 Mrds à la clôture de l'exercice 2019, à BIF 52,2 milliards au 31/12/2020, il passe à 55 milliards au 31/12/2021, soit une part de marché de 33% des résultats de l'ensemble des banques commerciales.

Forte de cette position, la BANCOBU souhaite entamer une nouvelle étape de son existence et c'est pourquoi nous avons élaboré un nouveau Plan Stratégique de Développement avec de nouvelles ambitions, bâti sur les axes stratégiques suivants : **internationalisation ; poursuite de l'effort de collecte de dépôts et de crédit ainsi que le Développement de l'activité de marché.**

Pour renforcer le dispositif de gouvernance de la Banque, un processus de revue des textes réglementaires de référence est conduit chaque fois que de besoin pour s'adapter aux normes locales et internationales de la profession. Au cours de l'exercice 2021, le Conseil d'Administration a revu et/ou adopté les textes réglementaires suivant : **Politique de lutte contre le blanchiment des capitaux et financement du terrorisme ; Charte d'audit ; Plan de financement d'urgence ; Politique Environnementale, Sociale et Gouvernance ; Plan pluriannuel de l'Audit.**

Dans l'objectif de soutenir la politique nationale d'inclusion financière et surtout sauvegarder sa position de leader dans le secteur, la Banque continue à diversifier et étendre son réseau de distribution. Il a mis sur le marché, depuis Décembre 2020, son nouveau produit mobile eNoti dont la pénétration progresse certes lentement mais surement. Parallèlement, il continue également à étendre son réseau physique (Guichets au maché de KAMENGE, OTRACO NGOZI, OTRACO GITEGA, OTRACO BURURU, ZEGE, Agence Rutana) et à veiller à l'efficacité des autres canaux de distribution qui sont le webbank, le SMS banking, les cartes privatives et Visa.

La Banque a compris que pour consolider ses performances ; ceci passe aussi par le renforcement des compétences de son staff. Il a été organisé, en effet ; des formations en faveur des cadres dispensées soit par des compétences internes, soit par des experts internationaux et universitaires de haut niveau en vue de les mettre au fait des innovations implémentées par la banque et de la culture d'entreprise en particulier.

Ces formations portaient sur la réglementation ; la gouvernance ; le marketing (tarif et réseau de distribution), la culture économique et financière, ...

En termes de responsabilité sociétale, la Bancobu est restée attentive aux préoccupations des communautés environnantes. En effet ; elle a contribué au trésor public, au titre du prélèvement obligatoire de 5 % sur le résultat 2020, pour un montant de BIF 2,746 Milliards en plus de la remise du don constitué de 50 poubelles publiques en vue de la mise en application des mesures d'hygiène et d'assainissement. Il sied de souligner que la contribution obligatoire des 5 % à prélever sur le résultat s'élèvera à Bif 2,930 Milliards pour l'exercice clos au 31/12/2021.

### **Mesdames, Messieurs les actionnaires ;**

La position de leader de la Banque sur le marché exige d'autres mesures plus innovantes pour assurer la durabilité de la croissance de la Banque.

Dans ce nouveau contexte plutôt favorable, la Banque se positionne pour contribuer au financement du secteur privé y compris les investissements directs étrangers.

Ainsi la mise en œuvre du Plan stratégique de développement de la Banque 2021-2025 se présente comme une contribution à l'exécution du Plan National de Développement du Burundi 2018-2027 en particulier dans le financement des secteurs porteurs de croissance.

Cette mise en œuvre sera réalisée à travers principalement :

- La poursuite de l'extension du réseau de distribution e-Noti jusqu'au niveau des collines de recensement ;
- La poursuite des travaux de construction de BANCOBU BUSINESS CENTER ;
- La poursuite de la recherche des correspondants et des partenaires stratégiques ;
- L'adaptation de l'Organisation de la Banque aux exigences engendrées par le plan stratégique de développement de la Banque en général et la transformation digitale en particulier ;
- La mise à jour du Plan Stratégique de Développement et du Plan d'Affaire sur la période 2021-2025.

Les défis majeurs sont notamment :

- la poursuite de la recherche des correspondants internationaux et partenaires financiers en vue de soutenir le commerce international d'import/export ;
- La poursuite de l'extension du réseau de distribution eNoti jusqu'au niveau des collines de recensement ;
- La poursuite des travaux de construction de BANCOBU BUSINESS CENTER.

Nous saisissons cette occasion pour féliciter la Direction et le Personnel de la Banque pour les efforts fournis en 2021, et les encourager à garder le même élan pour que la réalisation de objectifs 2022 qui vont créer, je n'en doute pas, un impact réel sur le développement de la Banque et sur l'économie globale du pays.

Bujumbura, 17/03/2022

**Léa NGABIRE**

**Présidente du Conseil d'Administration.**

# LE MANAGEMENT DE LA BANQUE



**Sylvère Bankimbaga**  
Administrateur Directeur Général Adjoint

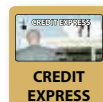


**Trinitas Girukwishaka**  
Administrateur Directeur Général

## LA BANCObU A L'ERE DE LA DIGITALISATION ET DU MULTICANAL

*Nous optimisons l'expérience client sur tous les points de contact*

La Banque met en oeuvre sa stratégie multicanal par le déploiement de nouveaux canaux de distribution rendus possibles par la digitalisation des services bancaires





# RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, EXERCICE 2021

Le présent rapport porte sur les principales activités menées par le Conseil d'Administration au cours de l'exercice 2021, les états financiers relatifs à l'exercice clos au 31/12/ 2021 ainsi que les perspectives pour l'exercice 2022.

En préambule, nous vous présentons le cadre macro-économique dans lequel la Banque a mené ses activités.

## I. ENVIRONNEMENT MACRO-ECONOMIQUE

Le secteur réel a été caractérisé, par une diminution de la production industrielle et des apports du café parache, alors que la production du thé en feuilles vertes a augmenté par rapport à 2020.

L'indice de la production industrielle a baissé de 20,8% au mois d'octobre 2021, s'établissant à 163,6 contre 206,6 au mois correspondant de 2020 suite à la diminution de la production de sucre (-66,6%) et de cigarettes (-30,7%).

L'inflation globale s'est établie à 9,9% au mois d'octobre 2021 contre 7,0% à la même période de l'année précédente.

Au niveau de la balance de paiement, le déficit de la balance commerciale s'est aggravé à fin octobre 2021 s'élevant à BIF 1 476,5 milliards contre BIF 1 198,6 milliards suite à la hausse des importations (1.669,8 Mds BIF contre 1.454.0 Mds de BIF) et à la diminution des exportations (193,3 Mds BIF contre 255,5 Mds de BIF).

Dans le domaine du taux de change, le BIF s'est déprécié d'une année à l'autre de 3,07% par rapport au Dollar américain au mois d'octobre 2021.

Au niveau des finances publiques, à fin octobre 2021, le déficit global des finances publiques (hors dons) s'est allégé par rapport à la même période de l'année précédente, s'établissant à 406 859,5 MBIF contre 604 556,2 MBIF.

Dans le secteur bancaire proprement dit, et d'une année à l'autre, la qualité du portefeuille crédit du secteur bancaire s'est nettement améliorée.

Le taux de détérioration des crédits global est passé de 6,2% à 3,6% à fin octobre 2021, principalement suite aux reprises sur les provisions des créances radiées.

Le Résultat Net du secteur a augmenté de 13,1%, s'établissant à 141 477,1 MBIF contre 125 085,1 MBIF.

D'après la BRB, bien que les ratios aient baissé, le secteur bancaire demeure suffisamment capitalisé, solvable et rentable.

## II. PRINCIPALES REALISATIONS AU COURS DE L'EXERCICE 2021

Le Conseil d'Administration a tenu ses réunions conformément aux statuts de la Banque et à son règlement d'ordre interne pour analyser notamment les rapports de gestion de la Direction Générale et ceux établis par les Comités spécialisés du Conseil d'Administration, à savoir le Comité d'Audit, le Comité de Gestion des Risques et le Comité des Crédits, le Comité des nominations et des rémunérations.

### II. 1. ADOPTION D'UN NOUVEAU PLAN STRATEGIQUE POUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA BANQUE 2021-2025.

Le Conseil d'Administration, dans sa réunion du 30/03/2021, a adopté un nouveau plan stratégique de développement de la banque 2021-2025 ; la Banque ayant atteint avant terme, les prévisions financières du Plan de transformation 2018-2022.

La BANCOBU a réalisé, en effet, un PNB de BIF 84,1 Milliards à fin 2020 et cumule à elle seule une part de marché variant entre 25 et 35 % de l'ensemble du système bancaire sur ses principaux segments d'activité. Ceci a motivé l'élaboration d'un nouveau Plan avec de nouvelles ambitions, bâti sur les axes stratégiques suivants :

#### **AXE 1 : L'internationalisation.**

La proposition du Plan Stratégique de Développement est d'initier un élargissement du marché géographique de la BANCOBU par l'implantation de la Banque dans les pays les plus proches du Burundi et ayant en commun un même point de vue culturel et économique.

Le Plan Stratégique de Développement évoque également le principe d'une étude de l'intérêt du développement d'une prospection en Occident, par des formes et moyens à définir.

#### **AXE 2 : Poursuite de l'effort de collecte de fonds et de crédit.**

Le Plan Stratégique de Développement propose d'identifier de nouveaux segments de population permettant d'élargir sensiblement l'assiette de prestation de la banque. Les cibles des expatriés et de la population féminine sont intéressantes à plusieurs titres (Collecte de devises et renforcement de « l'empowerment féminin »). En outre, le développement d'activités nouvelles adaptées aux petites et moyennes entreprises seront également initiées (activité de microfinance, d'investissement, de crédit-bail, de bancassurance...) tout en priorisant les projets qui s'inscrivent dans la logique du Plan National de Développement.

#### **Axe 3 : Développer l'activité de marché.**

Le Burundi prépare la création d'une bourse de valeurs dans le cadre de l'intégration économique au sein de la zone de la Communauté de l'Afrique de l'Est dont il est membre. La BANCOBU occupe déjà la place de leader sur le marché des Valeurs du Trésor. Cette première réussite dans le domaine de la banque de marché l'engage à capitaliser sur cet acquis et poursuivre ce processus de diversification dans le cadre du marché des capitaux.

Pour mettre en œuvre ce Plan Stratégique de Développement, la Direction de la banque a mis en place des Comités Techniques qui ont déjà élaborés des plans d'actions axe par axe. Ces Comités Techniques sont, pour certaines actions, appuyés par des consultants aux compétences avérées dans leur domaine d'intervention.

## **II. 2. AMENDEMENT ET/OU ADOPTION DE TEXTES RÉGLEMENTAIRES.**

Le dispositif de gouvernance de la Banque se renforce par la mise en application des textes réglementaires de référence. Un processus de revue de ces textes est conduit chaque fois que de besoin pour s'adapter aux normes locales et internationales de la profession. Au cours de l'exercice 2021, le Conseil d'Administration a revu et/ou adopté les textes réglementaires suivant :

### **II. 2. 1. Mise à jour de la politique de lutte contre le blanchiment des capitaux et financement du terrorisme.**

La Banque avait sa politique de lutte contre le blanchiment des capitaux et financement du terrorisme depuis 2013. Une mise à jour de cette politique a été effectuée pour être en phase avec les changements intervenus entretemps dans l'environnement local et international.

### **II. 2. 2. Mise à jour de la Charte d'audit.**

Le Conseil d'Administration a adopté une nouvelle charte d'audit dont la mise à jour visait à se conformer à l'instruction du régulateur à travers l'article 23 de la circulaire n°07/2018 et aux recommandations du Commissaire aux Comptes et du consultant Carmen Dall.

### **II. 2. 3. Plan de financement d'urgence.**

Le plan de financement d'urgence (PFU) est un exposé clair des stratégies d'un établissement pour résoudre les pénuries de liquidité en cas d'urgence. Il s'inscrit dans le cadre général du dispositif de maîtrise des risques.

La circulaire 23/2018 relative à la gestion des risques stipule en son article 29 que :

« L'établissement de crédit doit mettre en place un plan de financement d'urgence qui doit couvrir toutes les situations de crises anticipées et permettre une gestion adéquate d'une crise de liquidité quelles que soient leur durée et leur sévérité. »

Avec l'appui du consultant Carmen Dall, la Banque a élaboré son PFU composé de 2 documents :

- Le plan de financement d'urgence proprement dit, en conformité avec l'article 29 de la circulaire 23/2018 ;
- Et un guide méthodologique d'organisation des simulations de crises de liquidité : en conformité avec l'article 30 de la même circulaire.

Sur cette base, la banque a effectivement conduit une simulation de crise en date du 10/09/2021 comme le recommande le régulateur.

L'exercice avait pour objectif, entre autres d'observer l'impact des données de la crise sur les ratios de liquidité et l'adéquation des mesures de financement d'urgence retenues et de sensibiliser les acteurs sur la nécessité de prendre en charge le dispositif de surveillance et d'alerte précoce du PFU.

Il a permis à la Banque de démontrer sa capacité à réagir de manière efficace face à un choc sévère.

## II. 2. 4. Politique Environnementale, Sociale et Gouvernance.

La Politique Environnementale, Sociale et Gouvernance couvre deux thématiques : (i) les dimensions environnementales, sociales et de gouvernance (« ESG ») des activités de la Banque commerciale du Burundi et (ii) l'identité de la banque en matière de développement durable pour la communauté burundaise (y compris ses salariés) recoupant les trois normes ISO que sont la Qualité (9001-2015), l'Environnement (14001-2015) et la Santé/Sécurité (45001-2018).



L'objectif de cette politique est de promouvoir la durabilité environnementale et sociale des activités conduites par Bancobu et ses efforts en faveur de l'amélioration de ses impacts pour le Burundi et sa population.

La Politique Environnementale, Sociale et Gouvernance devient de plus en plus une composante de bonne gouvernance et une référence pour les investisseurs, banques correspondantes et partenaires.

## II. 2. 5. Plan pluriannuel de l'Audit.

La circulaire n°7 de la BRB sur le contrôle interne et la Charte d'audit adoptée par le CA évoquent le plan pluriannuel d'audit interne qui doit guider l'élaboration des programmes annuels d'audit.

Le plan pluriannuel d'audit a été élaboré sur base de 40 activités clés qui ont été inventoriées dans le cadre du système de management qualité, avec une périodicité d'audit (un an, deux ans, trois ans) selon la criticité de chaque activité.

## II. 3. EXTENSION DU RESEAU DE DISTRIBUTION.

Dans l'objectif de soutenir la politique nationale d'inclusion financière, la Banque a mis sur le marché, depuis Décembre 2020, son nouveau produit mobile eNoti qui comporte deux volets : mobile money et mobile banking.

Le mobile money est dédié à cette immense majorité sans accès au compte bancaire classique. Le mobile banking est plutôt un confort supplémentaire offert à ceux qui ont déjà un compte bancaire classique et qui ont désormais la facilité de gérer leur compte classique via leur téléphone mobile. Sur le plan pratique, le compte classique est lié au compte mobile eNoti et les flux de transactions peuvent se faire dans les deux sens.

Le produit eNoti vient renforcer la distribution multicanale des services de la Banque en apportant de nouveaux canaux et nouveaux réseaux de distribution dont les acteurs principaux sont les agents commerciaux avec un objectif d'avoir au moins un agent Bancobu eNoti sur chaque colline de recensement du pays (environ 2.500). Au 31/12/2021 ; la banque avait déjà activé 979 719 nouveaux clients, 6 856 agents et 218 marchands.



Parallèlement, la Banque veille à l'efficacité des autres canaux de distribution qui sont :

- Les agences et guichets classiques, au nombre de 54 (15 agences et 39 Guichets), avec 103 408 clients ;
- Le canal webbank qui compte 5 347 abonnés au 31/12/2021 contre 4 288 au 31/12/2020 ;
- Le SMS banking compte 21 615 clients au 31/12/2021 contre 16 915 au 31 /12/2020 ;
- L'usage de la carte privative Bancobu (6 452 cartes sont en circulation au 31/12/2021) ;
- L'usage de la carte Visa (4 375 cartes sont en circulation au 31/12/2021).



Cérémonie d'ouverture du Guichet du marché de Kamenge



Cérémonie d'ouverture de l'Agence de Rutana

## II. 4. BILAN SOCIAL.

L'effectif total du personnel permanent connaît une augmentation nette de 31 unités. De 396 unités au 01/01/2021, il passe à 427 unités au 31/12/2021 dont 188 unités de sexe féminin (soit 44 %) et 239 de sexe masculin.

Pour répondre aux besoins ponctuels, la Banque a mis en place un système de personnel temporaire dont le déploiement est fait selon les besoins des différents services. C'est aussi une autre approche pour la Banque de contribuer à la réduction du niveau de chômage des jeunes diplômés et leur donner l'occasion d'acquérir de l'expérience en matière bancaire. Le personnel temporaire est d'un effectif de 208 ; soit 32,75 % du personnel permanent au 31/12/2021.



Par ailleurs, la Banque poursuit son programme d'amélioration des conditions socio-professionnelles de son personnel. Ceci passe notamment par le renforcement des compétences en l'occurrence la formation (cinq cadres suivent actuellement le parcours de Manager à l'Institut Technique de Banque (ITB), la contribution au fonds de pension complémentaire, la prise en charge de l'assurance vie et des soins de santé ainsi que l'octroi des crédits au personnel au taux social.

Toujours sous le chapitre du renforcement des capacités, il a été organisé des formations en faveur des cadres dispensées soit par des compétences internes, soit par le cabinet Carmen Dall en vue de les mettre au fait des innovations implémentées par la banque et de la culture d'entreprise en particulier. Ainsi 154 cadres ont suivi le programme de formation qui portait sur les thèmes ci-après :

- Réglementation
- Gouvernance
- Marketing (tarif et réseau de distribution)
- Culture économique et financière
- Vision de Moyen terme

Il a été instauré une méthodologie d'élaboration des contrats basés sur la performance et une nouvelle fiche d'évaluation de ces contrats par mode d'entretien a été adoptée. Une formation sur cette méthodologie d'élaboration des contrats de performance et leur évaluation a été dispensée.



## II. 5. RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DE LA BANQUE : UNE BANQUE CITOYENNE.

Etre une Banque citoyenne signifie que la Banque reste attentive et répond aux préoccupations des communautés environnantes.

Dans ce cadre, la Banque appuie les initiatives des communautés environnantes dans le cadre de sa politique de responsabilité sociale. Elle intervient selon les axes majeurs ci-après : actions sociales, humanitaires, caritatives et parrainage d'événements culturels et sportifs.

La Banque appuie également les initiatives sportives et humanitaires du personnel à travers le Club BOS (Bancobu Omnisport) et celles prises par le personnel féminin notamment lors de la Journée Internationale de la Femme.



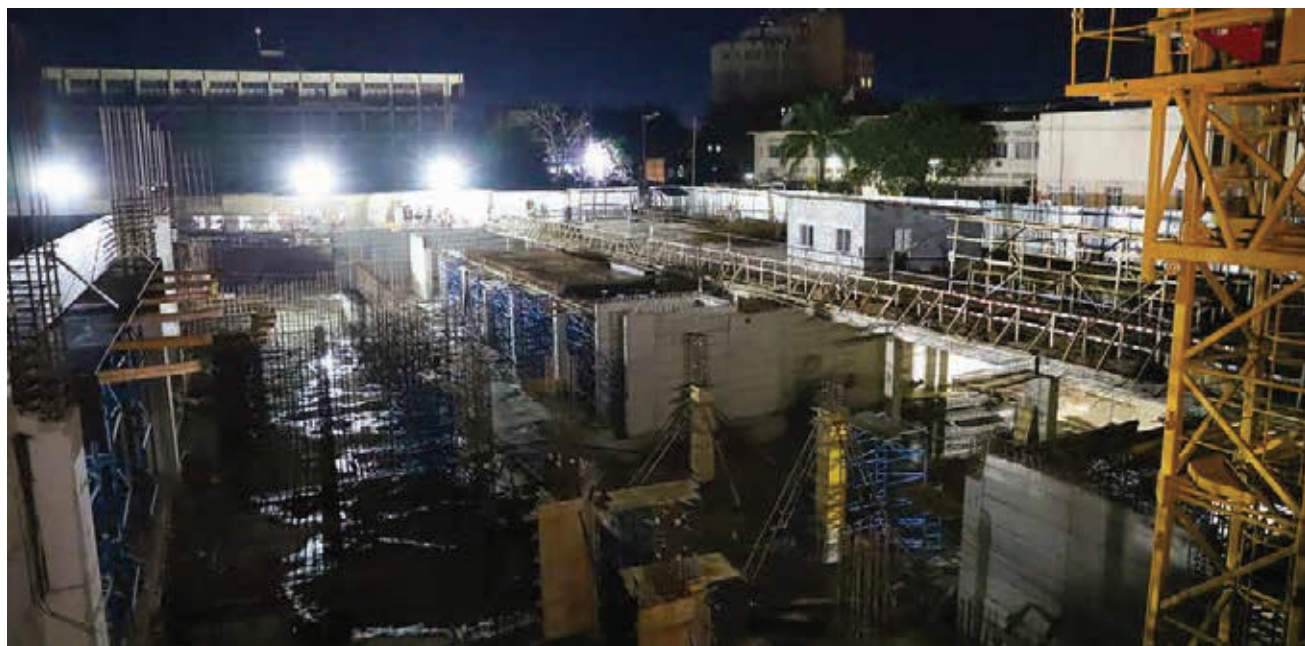
*En marge de la célébration de la journée du 8 mars, les femmes de la Bancobu, appuyées par la Banque, sont venues en aide aux enfants avec handicap mental de l'orphelinat de Kanyosha*

En réponse à l'appel de la COMMUNE MUKAZA pour un appui à la mise en application des prescrits de la loi sur les mesures d'hygiène et d'assainissement recommandées par le Ministère de la Sécurité Publique, de l'Intérieur et du Développement Communautaire, la Bancobu a financé la fabrication de 50 poubelles publiques qui sont installées dans les différents lieux afin de collecter les déchets notamment les bouteilles en plastiques et sachets non dégradables. Les réalisations de l'année 2021 sous cette rubrique s'élèvent à BIF 497 millions.

Nous avons également contribué au trésor public, au titre du prélèvement obligatoire de 5 % sur le résultat 2020, pour un montant de BIF 2,746 Milliards. Cette contribution obligatoire s'élèvera à Bif 2,930 Milliards pour l'exercice clos au 31/12/2021.

## II. 6. BANCOBU BUSINESS CENTER.

A la Bancobu, l'année 2021 a été aussi caractérisée par le démarrage des travaux de construction de son Complexe immobilier « Bancobu Business Center ». Ce projet a été retenu comme Projet prioritaire et sera réalisé sur 30 mois pour un coût de l'équivalent de USD 29 millions. Le taux de réalisations au 31/12/2021 est de 10,37 %.



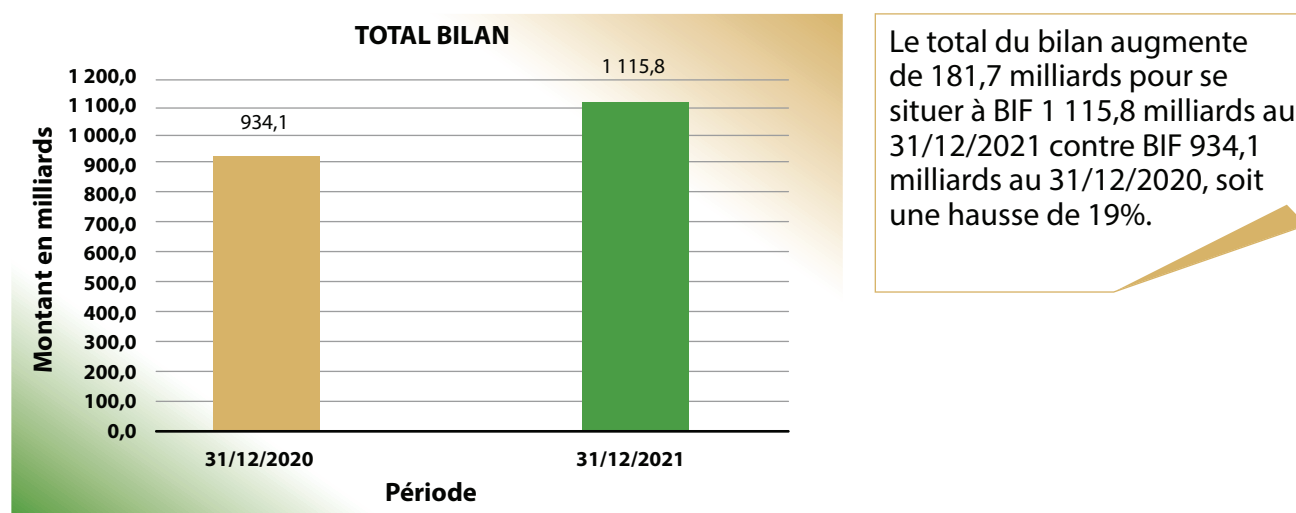
*Etat de lieux des travaux au 31/12/2021*

### III. PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS AU 31/12/2021

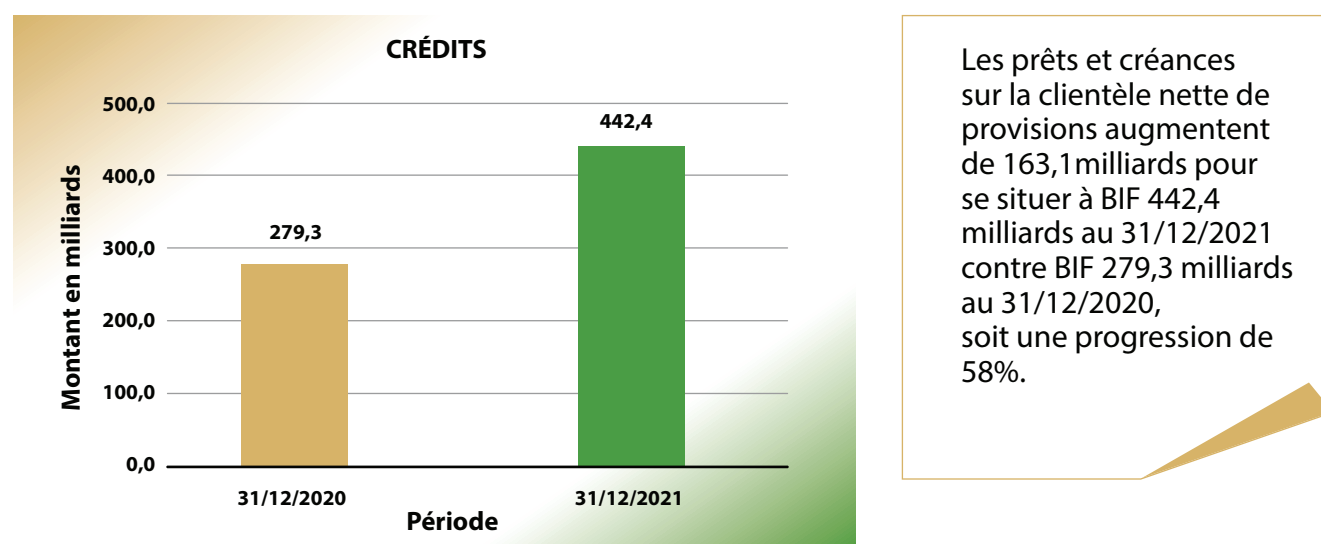
La présentation des états financiers pour l'exercice 2021 est faite en comparaison avec ceux de l'exercice précédent en vue de mettre en relief les tendances annuelles des indicateurs financiers clés de la Banque.

#### III. 1. EVOLUTION DES GRANDES MASSES DU BILAN 2020-2021.

GRAPHIQUE 1 : Evolution du total du bilan (en BIF milliards).

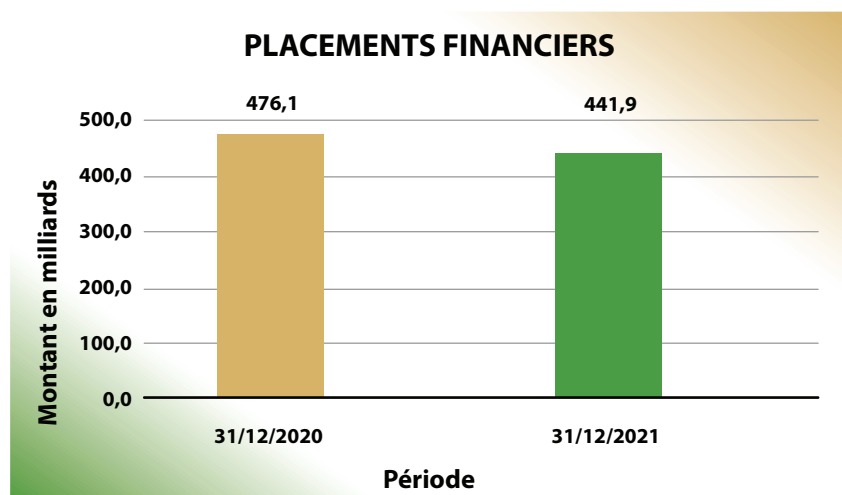


GRAPHIQUE 2 : Evolution de l'encours crédits clientèle.



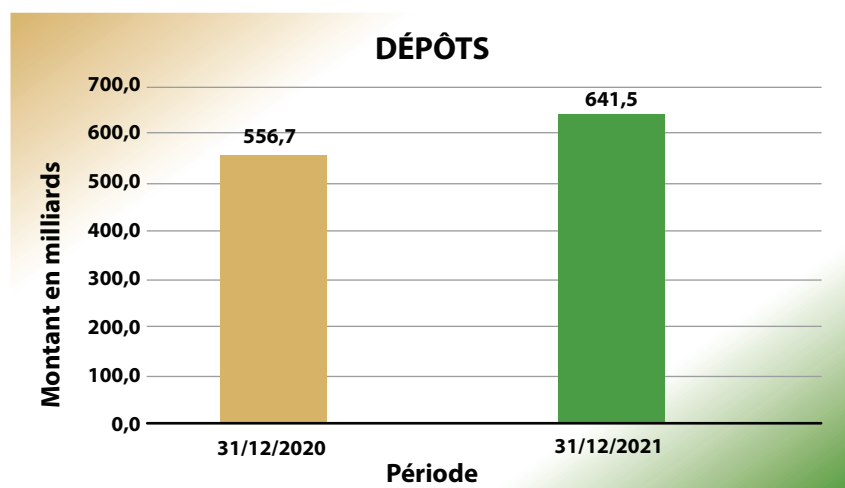


### GRAPHIQUE 3 : Placements financiers.



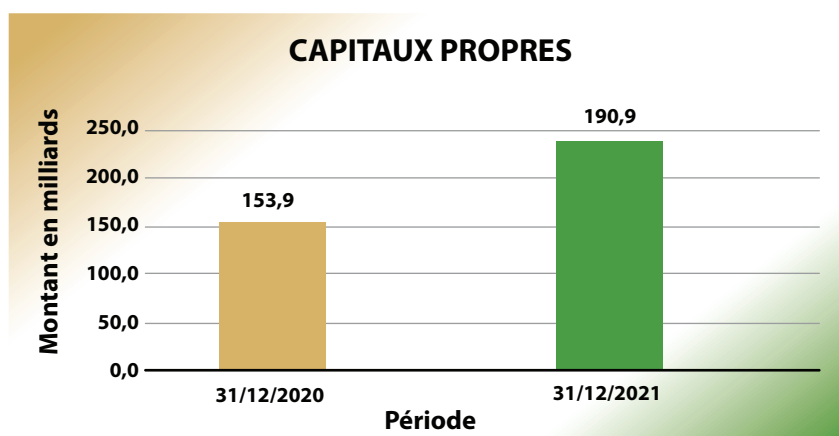
Les placements financiers (actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance) ont connu une baisse de 34 milliards passant de BIF 476 milliards au 31/12/2020 à BIF 441,9 milliards au 31/12/2021 soit une diminution de 7%.

### GRAPHIQUE 4 : Evolution de l'encours dépôts clientèle.



Les dépôts (dettes envers la clientèle) augmentent de 84,8 milliards pour se situer à BIF 641,5 milliards au 31/12/2021 contre BIF 556,7 milliards au 31/12/2020 soit une augmentation de 15%.

### GRAPHIQUE 5 : Evolution des capitaux propres.

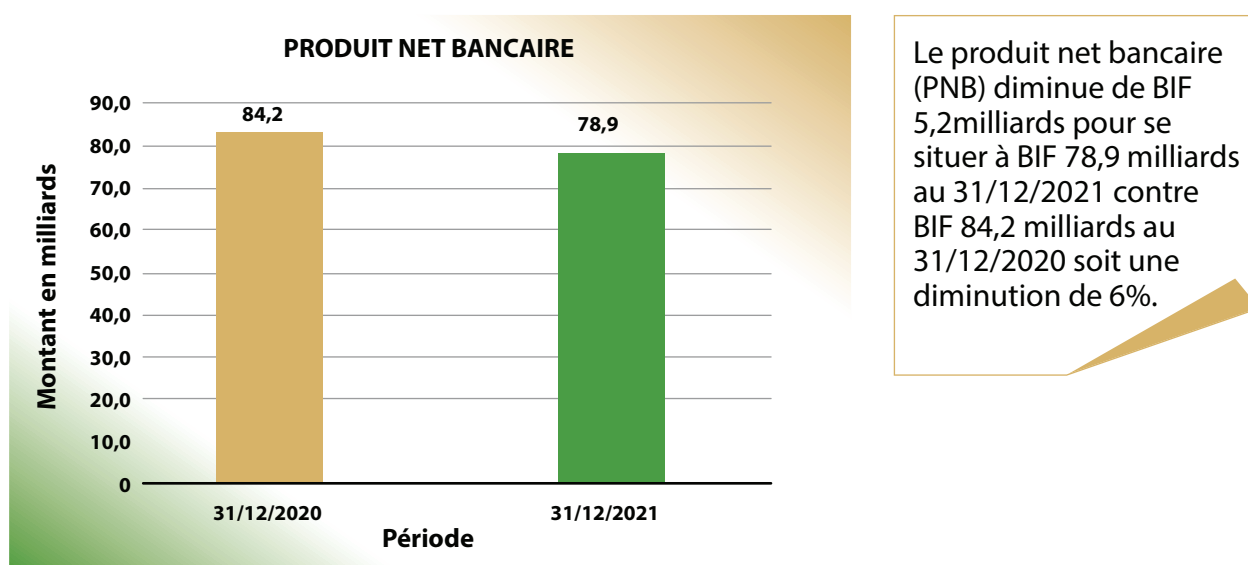


Les capitaux propres augmentent de 37,0 milliards pour se situer à BIF 190,9 au 31/12/2021 contre BIF 153,9 au 31/12/2020 soit une augmentation de 24%.

Toutes les grandes masses du bilan sont en hausse sauf les placements en valeurs du trésor dont la baisse est largement compensée par l'augmentation des crédits à l'économie.

### III. 2. EVOLUTION DES COMPTES DE RESULTAT 2020-2021.

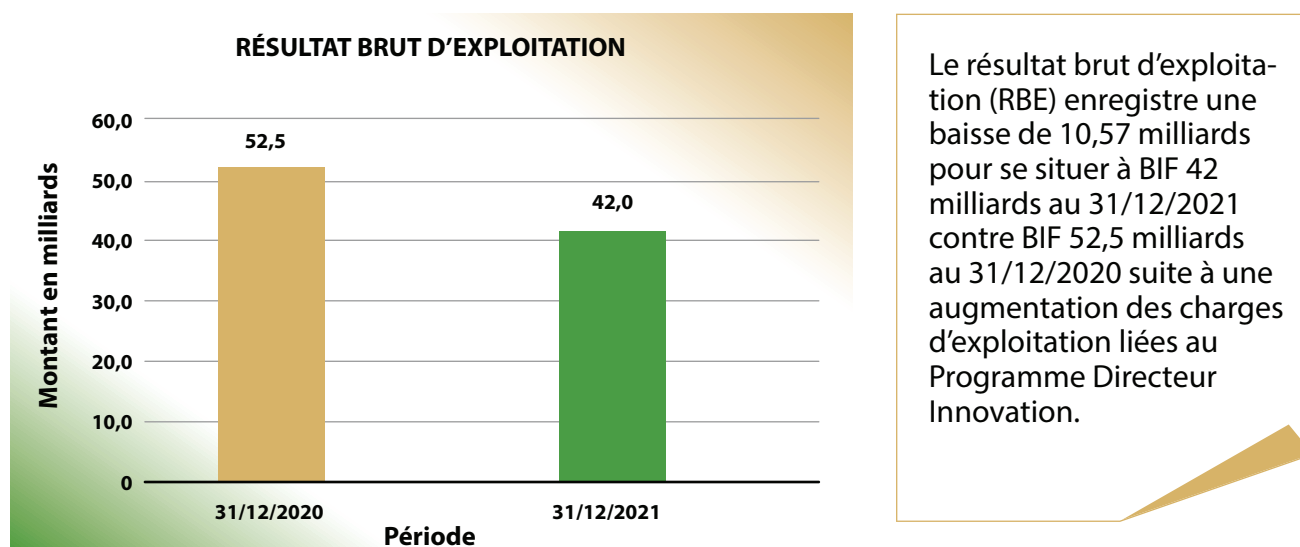
**GRAPHIQUE 6 : Evolution du produit net bancaire.**



Cette diminution est expliquée par plusieurs facteurs :

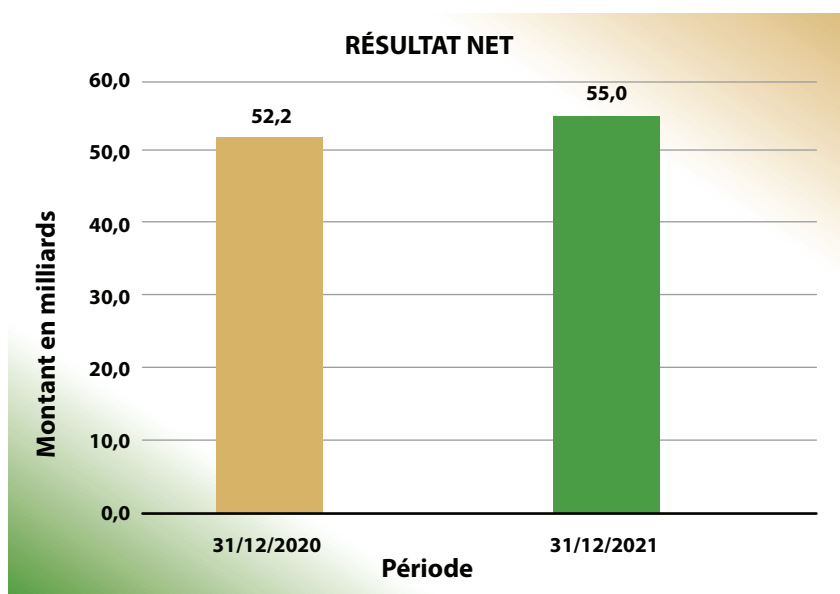
- La rentabilité des titres a diminué suite à la chute des taux malgré que la plupart des titres ayant atteint leur maturité avaient été remplacé (par exemple les titres qui étaient rémunéré 13,5% sont tombés à 8% net) et un montant de plus 100 milliards est concerné ;
- Une baisse des gains sur les titres du Trésor disponibles à la vente et de celle des commissions nettes de change ;
- La diminution de la rentabilité des crédits accordés aux grands clients, dont la plupart sont éligibles au refinancement des secteurs porteurs de croissance, la plage de taux oscillant entre 12% -15% est passée à 6% - 8% pour un montant de près de 120 milliards.

**GRAPHIQUE 7 : Evolution du résultat brut d'exploitation.**





## GRAPHIQUE 8 : Evolution du résultat net.



Le résultat net augmente de 5% pour se situer à BIF 55 milliards au 31/12/2021 contre BIF 52,1 milliards au 31/12/2020.

Les états financiers détaillés pour l'exercice clos le 31/12/2021 comprennent les tableaux suivants qui sont présentés dans les pages suivantes :

- Situation financière (Bilan)
- Compte de résultats
- Tableau des flux de trésorerie
- Etat de variation des capitaux propres.

## IV. PERSPECTIVES 2022

L'année 2022 démarre sous de bons augures avec la reprise de la coopération internationale qui vient non seulement comme complément aux efforts de financement intérieur mais aussi comme un indice de baisse du risque pays. La découverte et la validation récente de gisements miniers de classe mondiale de métaux nécessaires aux nouvelles technologies (Nickel, 3T, et « terres rares » représentant selon les cas entre 5 et 10% des réserves mondiales) est perçue comme un enjeu significatif qui pourra booster l'activité économique.

Dans ce nouveau contexte plutôt favorable, la Banque se positionne pour contribuer au financement du secteur privé y compris les investissements directs étrangers.

Ainsi la mise en œuvre du Plan stratégique de la Banque 2021-2025 se présente comme une contribution à l'exécution du Plan National de Développement du Burundi 2018-2027 en particulier dans le financement des secteurs porteurs de croissance (dont l'encours est déjà de 120 milliards comme déjà signalé plus haut).

Cette mise en œuvre sera réalisée à travers principalement :

- La poursuite de l'extension du réseau de distribution e-Noti jusqu'au niveau des collines de recensement ;
- La poursuite des travaux de construction de BANCOBU BUSINESS CENTER ;
- La poursuite de la recherche des correspondants et des partenaires stratégiques ;
- L'adaptation de l'Organisation de la Banque aux exigences engendrées par le plan stratégique de développement de la Banque en général et la transformation digitale en particulier ;
- La mise à jour du Plan Stratégique de Développement et du Plan d'Affaire sur la période 2022-2025.

Nous vous remercions de votre attention.

**Bujumbura, Mars 2022**

**Le Conseil d'Administration.**

# RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS

## Aux Actionnaires de la Banque Commerciale du Burundi (BANCOBU) S.M.

### Opinion.

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Banque Commerciale du Burundi (BANCOBU) S.M, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 Décembre 2021, et l'état du résultat global, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé de principales méthodes comptables.

A notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société au 31 Décembre 2021, ainsi que de la performance financière pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables applicables aux banques commerciales en République du Burundi. Le résultat global de l'exercice clos à cette date est de Cinquante-six milliards neuf cent soixante sept millions cent cinquante huit mille francs burundais (**MBIF 56.967.158**). Le total du bilan est arrêté à Mille cent quinze milliards huit cent cinquante-cinq millions sept cent soixante-un mille francs burundais (**MBIF 1.115.855.761**).

### Fondement de l'opinion.

Nous avons effectué notre audit en nous basant sur les Normes Internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisation conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA) ainsi qu'aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Burundi et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles et le code de l'IESBA. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Questions clés de l'audit.

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit d'états financiers de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers.

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux pratiques comptables en vigueur au Burundi et aux accords de financement, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation des états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisation à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe au Conseil d'Administration de surveiller le processus d'information financière de l'organisation.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes.**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspondant à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permette toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'elles sont raisonnables de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur celles-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre de procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futur pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons au Conseil d'Administration notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Nous fournissons également au Conseil d'Administration une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

Parmi les questions communiquées au Conseil d'Administration, nous déterminerons qu'elles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée : Ce sont les questions clés de l'audit.

Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminerons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

Bujumbura, le 29 /03/2022

**GN & ASSOCIATES S.P.R.L.**

**Eric NIZIGIYIMANA**

**Associé.**



# RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DU 29 MARS 2022

## **Première résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Conseil d'Administration pour l'exercice social 2021, approuve ce rapport à l'unanimité.

## **Deuxième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes de l'exercice social 2021, approuve ce rapport à l'unanimité.

## **Troisième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes, approuve à l'unanimité les états financiers de l'exercice 2021 comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de variation de capitaux propres et le tableau de flux de trésorerie ainsi que le résultat net arrêté à BIF 55.030.749.434.

## **Quatrième résolution :**

Le résultat à affecter est arrêté à BIF 57.770.687.188 compte tenu du report à nouveau de l'exercice 2020 de BIF 2.739.937.854. L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 50 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration, approuve à l'unanimité l'affectation de ce résultat comme suit :

|                              |     |                |
|------------------------------|-----|----------------|
| Réserves légales             | BIF | 2.888.534.358  |
| Réserves pour investissement | BIF | 17.350.000.000 |
| Réserves facultatives        | BIF | 15.000.000.000 |
| Dividendes                   | BIF | 20.204.378.600 |
| Report à nouveau             | BIF | 2.327.774.230  |

## **Cinquième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge aux Administrateurs pour leur gestion de l'exercice social 2021.

## **Sixième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge au Commissaire aux Comptes pour la vérification de l'exercice social 2021.

### **Septième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 16, 37 et 41 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration :

- Renouvelle le mandat de Mr Emmanuel MIBURO, Administrateur représentant INSS pour un mandat de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de l'exercice 2026 statuant sur les comptes de l'exercice 2025.
- Nomme définitivement Monsieur Jean Liévin GAKWAVU, Administrateur représentant le Groupe des actionnaires OCIBU en liquidation (Direction du Patrimoine de l'Etat dans la Filière Café), BCC en Liquidation, COGERCO, ONATEL, OTB et REGIDESO, pour terminer le mandat de monsieur Christian KWIZERA qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de l'exercice 2024 statuant sur les comptes de l'exercice 2023.

### **Huitième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément à l'article 31 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration, nomme le cabinet GN & Associates comme Commissaire aux Comptes de la Banque pour un mandat de deux ans (2022-2023) qui prendra fin lors de l'AGO des Actionnaires de 2024 statuant sur les comptes de l'exercice 2023 et fixe sa rémunération à BIF 26.762.400 toutes taxes comprises par exercice.

**Fait à Bujumbura, le 29/03/2022.**

### **Les membres du Bureau de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires**



1. **Madame Léa NGABIRE**, Présidente
2. **Monsieur Stanislas BANKIMBAGA**, Scrutateur
3. **Monsieur Charles NDAGIJIMANA**, Scrutateur
4. **Madame Trinitas GIRUKWISHAKA**, Secrétaire
5. **Monsieur Eric NIZIGIYIMANA**, GN & Associates, Commissaire aux Comptes

# ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE (BILAN)

| RUBRIQUES (en BIF milliers)                     | 31/12/2021           | 31/12/2020         |
|-------------------------------------------------|----------------------|--------------------|
| <b>ACTIFS</b>                                   |                      |                    |
| Caisses et Banque Centrale (BRB)                | 24.079.746           | 36.542.086         |
| Autres actifs financiers                        | 26.953.014           | 10.541.327         |
| Actifs financiers disponibles à la vente        | 72.290.383           | 33.175.114         |
| Prêts et créances sur les banques et assimilées | 38.924.668           | 48.132.586         |
| Prêts et créances sur la clientèle              | 442.420.963          | 279.315.827        |
| Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance    | 441.922.671          | 476.067.018        |
| Actifs d'impôt courants et différés             | 1.582.381            | 2.065.396          |
| Autres actifs                                   | 13.888.514           | 6.816.469          |
| Participations dans les entreprises liées       | 507.122              | 507.122            |
| Immeubles de placement                          | 5.905.505            | 5.045.129          |
| Immobilisations corporelles                     | 38.160.256           | 28.707.178         |
| Immobilisations incorporelles                   | 9.220.538            | 7.238.491          |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                         | <b>1.115.855.761</b> | <b>934.153.742</b> |
| <b>PASSIF</b>                                   | <b>31/12/2021</b>    | <b>31/12/2020</b>  |
| <b>DETTES</b>                                   |                      |                    |
| Banque Centrale (BRB)                           | 151.085.301          | 128.026.667        |
| Dettes envers les banques et assimilées         | 110.779.705          | 75.802.164         |
| Dettes envers la clientèle                      | 641.558.807          | 556.742.355        |
| Passifs d'impôts courants et différés           | 4.693.719            | 4.701.976          |
| Autres passives                                 | 5.527.734            | 5.324.708          |
| Provisions pour risques et charges              | 10.263.774           | 8.592.552          |
| Subventions d'investissement                    | 948.203              | 1.058.034          |
| <b>TOTAL DETTES</b>                             | <b>924.857.243</b>   | <b>780.248.456</b> |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                         | <b>31/12/2021</b>    | <b>31/12/2020</b>  |
| Capital et réserves liées                       | 102.904.392          | 34.220.952         |
| Réserves consolidées                            | 19.678.970           | 55.322.635         |
| Gains ou pertes latents ou différés             | 13.384.406           | 12.181.697         |
| <b>Résultat de l'exercice</b>                   | <b>55.030.749</b>    | <b>52.180.003</b>  |
| <b>TOTAL CAPITAL ET RESERVES</b>                | <b>190.998.518</b>   | <b>153.905.287</b> |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                          | <b>1.115.855.761</b> | <b>934.153.742</b> |

# ETAT DU RESULTAT GLOBAL

| RUBRIQUES (en BIF milliers)                                   | 31/12/2021        | 31/12/2020        |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>POSTES</b>                                                 |                   |                   |
| Intérêts et produits assimilés                                | 95.983.716        | 94.873.396        |
| Intérêts et charges assimilées                                | -29.594.313       | -27.093.074       |
| <b>Intérêts nets</b>                                          | <b>66.389.404</b> | <b>67.780.322</b> |
| Commissions (produits)                                        | 8.292.281         | 8.440.908         |
| Commissions (charges)                                         | -2.346.683        | -775.962          |
| Gains ou pertes nets de change                                | 4.562.509         | 4.933.795         |
| Gains ou pertes nets sur placements financiers                | 352.010           | 2.680.581         |
| Produits des Autres activités                                 | 1.683.232         | 1.122.747         |
| Charges des autres activités                                  | -568              | 0                 |
| <b>Produit net bancaire</b>                                   | <b>78.932.185</b> | <b>84.182.391</b> |
| Charges de personnel                                          | -16.609.819       | -14.522.236       |
| Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des Immo | -2.251.133        | -2.090.339        |
| Autres charges générales d'exploitation                       | -18.062.054       | -14.985.514       |
| <b>Résultat brut d'exploitation</b>                           | <b>42.009.179</b> | <b>52.584.302</b> |
| Coût net du risque                                            | 13.492.445        | -283.606          |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                                | <b>55.501.624</b> | <b>52.300.695</b> |
| Gains ou pertes nets sur autres actifs                        | 199.006           | 119.244           |
| <b>Résultat avant impôt</b>                                   | <b>55.700.630</b> | <b>52.419.939</b> |
| Impôts sur les bénéfices                                      | -669.881          | -239.937          |
| <b>Résultat net</b>                                           | <b>55.030.749</b> | <b>52.180.003</b> |
| Résultat net par action                                       | 48                | 46                |
| Résultat net dilué par action                                 | 48                | 46                |
| <b>Autres éléments du résultat global</b>                     |                   |                   |
| Gain ou perte latente des actifs disponible à la vente        | 1.936.409         | 544.661           |
| <b>Résultat global</b>                                        | <b>56.967.158</b> | <b>52.724.664</b> |
| Résultat global par action                                    | 50                | 46                |

# ETAT DE VARIATION DE CAPITAUX PROPRES

| RUBRIQUES EN BIF (en BIF milliers)              | CAPITAL            | RESERVES<br>LIEES AU<br>CAPITAL | RESERVES<br>CONSOLIDEES | GAINS<br>LATENTS  | RESULTAT<br>NET   | TOTAL              |
|-------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Au 31 Décembre 2019</b>                      | <b>33.196.996</b>  | <b>1.023.956</b>                | <b>4.889.380</b>        | <b>5.108.501</b>  | <b>21.329.067</b> | <b>65.542.900</b>  |
| <b>Au 1er Janvier 2020</b>                      | <b>33.196.996</b>  | <b>1.023.956</b>                | <b>18.687.640</b>       | <b>11.817.268</b> | <b>48.852.202</b> | <b>113.578.063</b> |
| Affectation du résultat 2019                    |                    |                                 |                         |                   |                   | 0                  |
| Dividendes, prime de bilan et tantième versés   |                    |                                 |                         |                   |                   | -12.217.207        |
| Augmentation de capital                         |                    |                                 |                         |                   |                   | 0                  |
| Affectation du résultat aux réserves            |                    |                                 |                         |                   |                   | 0                  |
| Résultat net de l'exercice                      |                    |                                 |                         |                   |                   | 52.180.003         |
| Gains latents sur actifs disponibles à la vente |                    |                                 |                         | 544.661           | 544.661           | 544.661            |
| Ecart de réévaluation des immobilisations       |                    |                                 |                         | -180.233          | -180.233          | -180.233           |
| Autres                                          |                    |                                 |                         |                   |                   | 0                  |
| <b>Au 31 décembre 2020</b>                      | <b>33.196.996</b>  | <b>1.023.956</b>                | <b>55.322.635</b>       | <b>12.181.697</b> | <b>52.180.003</b> | <b>153.905.287</b> |
| <b>Au 1er Janvier 2021</b>                      | <b>33.196.996</b>  | <b>1.023.956</b>                | <b>55.322.635</b>       | <b>12.181.697</b> | <b>52.180.003</b> | <b>153.905.287</b> |
| Affectation du résultat 2020                    |                    |                                 |                         |                   |                   | 0                  |
| Dividendes, prime de bilan et tantième versés   |                    |                                 |                         |                   |                   | -19.140.228        |
| Augmentation de capital                         | 68.683.440         |                                 |                         |                   |                   | 0                  |
| Affectation du résultat aux réserves            |                    |                                 |                         |                   |                   | 0                  |
| Résultat net de l'exercice                      |                    |                                 |                         |                   |                   | 55.030.749         |
| Gains latents sur actifs disponibles à la vente |                    |                                 |                         | 1.936.409         | 1.936.409         | 1.936.409          |
| Ecart de réévaluation des immobilisations       |                    |                                 |                         | -733.699          | -733.699          | -733.699           |
| Autres                                          |                    |                                 |                         |                   |                   | 0                  |
| <b>Au 31 Décembre 2021</b>                      | <b>101.880.436</b> | <b>1.023.956</b>                | <b>19.678.970</b>       | <b>13.384.406</b> | <b>55.030.749</b> | <b>190.998.518</b> |



# TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

| RUBRIQUES (en BIF milliers)                                                                               | 31/12/2021         | 31/12/2020          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| Résultat avant impôts                                                                                     | 55.700.630         | 52.419.939          |
| Dotations nettes aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles | 2.251.133          | 2.090.339           |
| Dotations nettes aux dépréciations et aux provisions                                                      | -15.107.686        | -227.585            |
| Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence                                             |                    |                     |
| Perte nette/gain net des activités d'investissement                                                       | 35.166             | -119.244            |
| (Produits)/charges des activités de financement                                                           | 0                  | 0                   |
| Autres mouvements (Fluctuation des cours de change, Réévalimm placement)                                  | -860.376           | -158.828            |
| <b>Éléments non monétaires inclus dans le résultat net avant Impôts et des autres ajustements</b>         | <b>-13.681.762</b> | <b>1.584.683</b>    |
| Flux liés aux opérations avec les banques et assimilées                                                   | 44.185.459         | -19.496.959         |
| Flux liés aux opérations avec la clientèle                                                                | -63.180.998        | 91.087.836          |
| Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs financiers                                | 34.144.347         | 1.537.350           |
| Flux liés aux actifs disponibles à la vente                                                               | -5.362.996         | 2.724.429           |
| Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs non financiers                            |                    |                     |
| -Impôts versés                                                                                            | -29.923            | 0                   |
| <b>Diminution/(augmentation) nette des actifs et passifs provenant des activités opérationnelles</b>      | <b>9.755.889</b>   | <b>75.852.656</b>   |
| <b>Total flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle (A)</b>                              | <b>51.774.757</b>  | <b>129.857.278</b>  |
| Flux liés aux actifs financiers et aux participations                                                     | -37.178.861        | -514.247            |
| Flux liés aux immeubles de placement                                                                      |                    | 0                   |
| Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles                                                | -14.455.124        | -7.003.302          |
| <b>Total Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)</b>                               | <b>-51.633.985</b> | <b>7.517.549</b>    |
| Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires                                            | -19.140.228        | -12.217.207         |
| Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement                                     | 22.948.804         | -127.170.136        |
| <b>Total Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)</b>                                 | <b>3.808.576</b>   | <b>-139.387.343</b> |
| <b>Effet de la variation des taux de change sur la trésorerie et équivalent de trésorerie (D)</b>         | <b>0</b>           | <b>0</b>            |
| <b>Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (A + B + C + D)</b>  | <b>3.949.348</b>   | <b>-17.047.613</b>  |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>                                              | <b>47.083.413</b>  | <b>64.131.026</b>   |
| Caisse, banques centrales (actif et passif)                                                               | 36.542.086         | 59.252.649          |
| Comptes et prêts/emprunts à vue auprès des banques et assimilées (actif et passif)                        | 10.541.327         | 4.878.377           |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>                                               | <b>51.032.761</b>  | <b>47.083.413</b>   |
| Caisse, banques centrales, CCP (actif & passif)                                                           | 24.079.746         | 36.542.086          |
| Comptes et prêts/emprunts à vue auprès des banques et assimilées (actif et passif)                        | 26.953.014         | 10.541.327          |
|                                                                                                           | <b>3.949.348</b>   | <b>-17.047.613</b>  |



**eNoti**



COMPOSEZ  
\*161#

**eNoti** a toujours une  
**option** pour vous



Instantané



Partout



Flexible

