

Une tradition de bien faire
Depuis 1960



"Innovation, engagement et
amélioration continue au service
de nos communautés "

1 Editorial

5 La BANCObU, Acteur clé
du secteur financier burundais

3 BANCObU: Leading beyond
profits towards a sustainable
Burundi

13 Actualité : BANCObU, un acteur
bancaire qui s'engage en faveur
de l'« empowerment féminin »

MESSAGE DE LA DIRECTION GENERALE A L'ATTENTION DE TOUT LE PERSONNEL LORS DE LA RECERTIFICATION



Chers Collaborateurs,

À la suite de la cérémonie de remise du certificat attestant notre triple re certification ISO 9001:

2015, 14001 :2015 et 45001 :2018 en date du 15 mai 2025, nous tenons à saluer à nouveau le formidable travail collectif accompli. Cette reconnaissance par un organisme de renommée internationale n'est pas une fin en soi, mais le point de départ d'un nouveau cycle d'engagement, de rigueur et d'amélioration continue.

Cette recertification confirme que nous avons su bâtir une organisation solide, performante et responsable. Mais son maintien repose désormais sur l'implication pleine et entière de chacun d'entre nous, à tous les niveaux et dans chaque service.

Nous vous invitons donc à :

- ✓ Faire de la qualité un réflexe quotidien, dans vos interactions internes comme avec nos clients.
 - ✓ Intégrer les principes de durabilité et de responsabilité environnementale dans chacune de vos activités.
 - ✓ Veiller activement à la santé et à la sécurité au travail, pour vous-même, vos collègues et nos partenaires.
 - ✓ Participer aux initiatives d'amélioration continue, en partageant vos idées, vos observations et vos propositions.
 - ✓ Adopter une posture exemplaire et proactive, digne de notre culture de performance et de notre devise : **"Une tradition de bien faire."**
- Nous avons démontré que nous sommes capables d'atteindre les plus hauts standards. À présent, notre défi est de les faire vivre chaque jour, avec exigence, fierté et engagement.

Enfin, alors que la Banque se prépare à la certification ISO 27001 pour le système de management de la sécurité de l'information, chacun de vos gestes, de vos décisions, de vos pratiques comptera.

L'avenir que nous construisons est entre nos mains :

Celui d'une organisation toujours plus sûre, plus performante et plus responsable. Continuons à avancer, ensemble, avec détermination et excellence. Merci à vous toutes et tous pour votre mobilisation continue.

La Direction Générale



Dr. Frédéric NTIMARUBUSA

Administrateur Directeur Général Adjoint



Trinitas GIRUKWISHAKA

Administrateur Directeur Général

BANCOBU: LEADING BEYOND PROFITS TOWARDS A SUSTAINABLE BURUNDI

BANCOBU is aware of the responsibility that comes with the privilege of being the first and largest private sector bank in Burundi. BANCOBU embraces its leadership role with a vision that transcends financial performance. The bank remains steadfast in its commitment to creating value for stakeholders and promoting a sustainable society and future.

The bank has been ISO 14001 certified since 2022.

To this end, BANCOBU has an integrated approach to sustainability that seeks to leverage the synergy and interconnectedness between the social, environmental and economic aspects of the business, echoing the bank's vision, mission and values.

Corporate Social Responsibility (CSR), a pillar of the strategic vision

Environmental, social and corporate governance (ESG) is one of the pillars of BANCOBU's 2024-2028 strategy.

BANCOBU has a framework and policy to support ESG, including a credit policy integrating climate change risk management and a corporate social responsibility policy, a code of ethics, etc.

As the largest bank in Burundi's financial sector, BANCOBU is aware of the impact that its actions as a lending institution can illustrate.

Environmental criteria taken into account

BANCOBU takes various ESG standards into consideration when making lending decisions, thus ensuring that the institutions financed are the right ones. Over the last 05 years, BANCOBU has contributed to ecological initiatives ranging from financing the manufacture of ecological briquettes and the production of recyclable packaging to sponsoring the Bujumbura City Mayorship's waste collection boxes.

A Model for Sustainable Development

In conclusion, BANCOBU is much more than just a financial institution: it is a key player in sustainable development in Burundi. By integrating ESG principles into its strategic and operational decisions, the bank is demonstrating its commitment to going beyond profits to assume social and environmental responsibility.

Through concrete initiatives to protect the environment, its integrated approach to sustainability, aligned with its vision and values, makes it a model for its peers in the financial sector, proving that economic success can and must co-exist with a positive impact on society and the environment.

Written by:



Eloge GAHUNGU

Credit Analysis Department



LA BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI, ACTEUR CLE DU SECTEUR FINANCIER BURUNDAIS

Introduction

Dans un contexte économique en pleine mutation, le marché des capitaux au Burundi joue un rôle central pour financer la croissance. Ils constituent un levier essentiel pour le développement économique, en permettant la mobilisation de l'épargne et le financement des entreprises et des projets d'infrastructure.

En tant que banque commerciale leader au Burundi, la **BANCOBU** joue un rôle pivot dans ce secteur à travers ses trois piliers stratégiques :

- ✓ **BANCOBU CAPITAL** (Banque d'investissement),
- ✓ **Service Custody** (conservation et gestion des actifs financiers),
- ✓ **Service Registraire** (tenue des registres des actionnaires et des obligataires).



I. QU'EST-CE QUE LES MARCHÉS DES CAPITAUX ET POURQUOI SONT-ILS SI IMPORTANTS ?

1.1 Quels sont les fondamentaux sur les marchés des capitaux ?

De manière simple, les marchés des capitaux (ou marchés financiers) sont des lieux physiques ou virtuels où les flux de fonds circulent entre ceux qui en ont en excès (les épargnants ou investisseurs) et ceux qui en ont besoin (les emprunteurs, les entreprises ou les gouvernements).

Les principaux instruments sont :

- ✓ **Les actions** : En achetant une action, vous devenez propriétaire d'une petite part d'une entreprise. L'argent que vous investissez l'aide à se développer et en retour, vous recevrez des dividendes s'il y a profit.
- ✓ **Les obligations** : En achetant une obligation, vous prêtez de l'argent à une entreprise ou un gouvernement. En retour, ils s'engagent à vous rembourser à une date fixée et à vous verser des intérêts réguliers.

Qui participe à ces marchés ? :

- ✓ **Les émetteurs** – en besoin de financement : **États** qui ont besoin de financer des infrastructures (hôpitaux, routes, barrages, etc.) et **Entreprises** qui veulent se développer (construire une nouvelle usine, lancer un nouveau produit).
- ✓ **Les investisseurs** – en excédent financier: **Institutionnels** (fonds de pension, compagnies d'assurance, etc.) et **Particuliers**. Ils ont de l'épargne ou des bénéfices qu'ils ne dépensent pas immédiatement.
- ✓ **Les intermédiaires** : Banques d'investissement (comme BANCOBU CAPITAL), gestionnaires de fonds, custodians ou dépositaires, courtiers, registraires, etc.
- ✓ **Les infrastructures** : BSE (Burundi Securities Exchange), CSD (Central Securities Depository), etc.

Des marchés régulés :

Il est important de souligner que ces marchés opèrent dans un cadre strictement défini et sont régulés par des organismes spécifiques, communément appelés "**Autorités de Régulation**". Leur rôle est d'assurer la transparence, la sécurité et l'équité, protégeant ainsi les investisseurs et maintenant la stabilité du système financier.

Au Burundi, l'Autorité de Régulation du Marché des Capitaux (**ARMC**) a pour missions, notamment, de :

- ✓ Développer tous les aspects du marché des capitaux du Burundi avec un accent particulier sur l'élimination des obstacles à la promotion des investissements, à long terme, dans des instruments financiers ;

- ✓ Faciliter la création d'un marché sur lequel les titres financiers peuvent être offerts et négociés d'une manière ordonnée, équitable, efficace et transparente ;
- ✓ Réglementer toute activité du marché des capitaux et proposer des mesures législatives et réglementaires y afférentes ;
- ✓ Veiller au respect et à l'application des lois et des règlements relatifs au marché des capitaux et de toute autre loi pertinente ;
- ✓ Assurer la protection des investisseurs.

1.2 Importance des marchés des capitaux

Ils remplissent plusieurs fonctions vitales :

- ✓ **Mobilisation de l'épargne** : Ils offrent aux épargnants des opportunités d'investissement, les incitant à placer leurs fonds qui, à leur tour, sont canalisés vers des projets productifs.;
- ✓ **Financement des entreprises** : Pour les entreprises, c'est une source de financement à long terme alternative aux prêts bancaires traditionnels, leur permettant de s'étendre, d'innover et de créer de la valeur.
- ✓ **Réduction des risques** : Ils permettent aux investisseurs de diversifier leurs portefeuilles et aux entreprises de répartir leurs sources de financement.
- ✓ **Amélioration de la gouvernance** : Les entreprises cotées en bourse sont souvent soumises à des exigences de transparence et de gouvernance plus strictes, ce qui renforce la confiance des investisseurs et améliore l'efficacité économique.

✓ **Développement des infrastructures** : Les gouvernements peuvent émettre des obligations pour financer des projets d'infrastructures majeurs comme les routes, les écoles et les hôpitaux, essentiels au développement national.

Ces marchés financiers, qualifiés de **finance directe**, s'opposent à la **finance** indirecte.

En effet, la majeure différence est que :

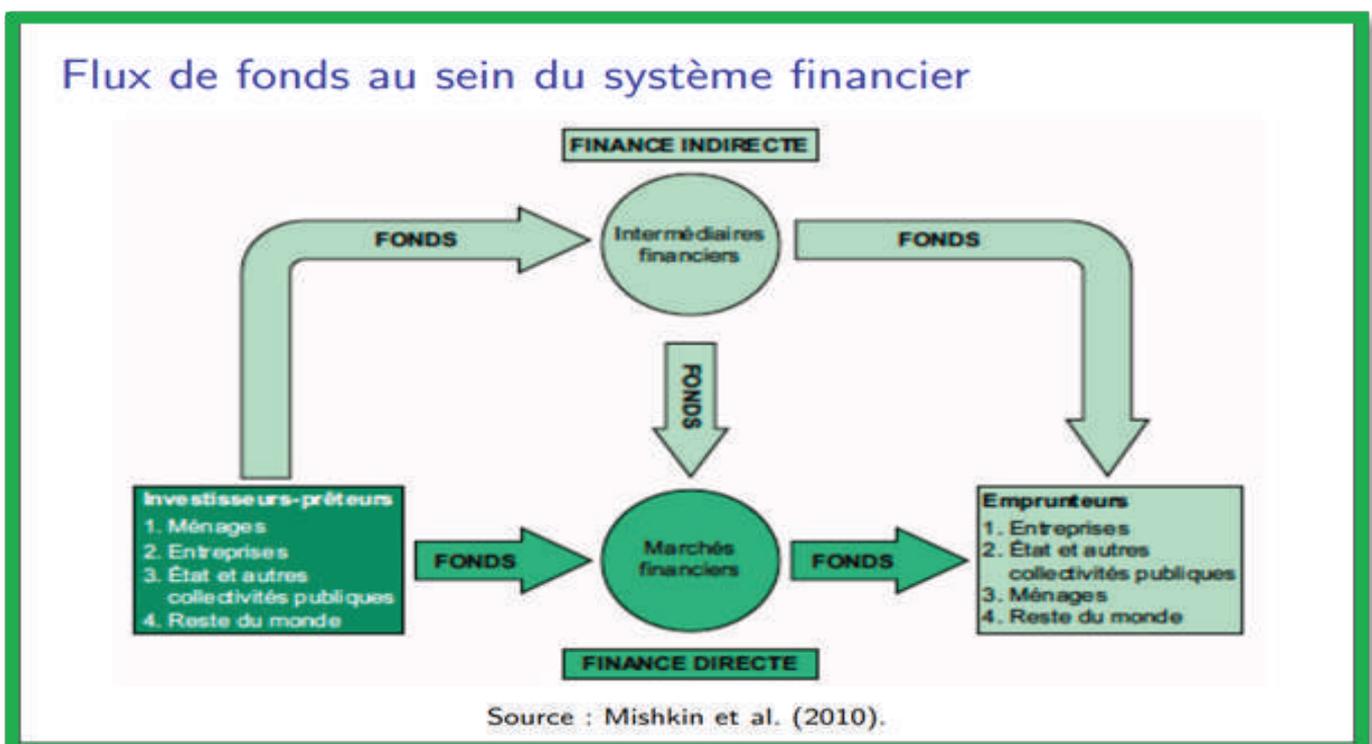
✓ **En finance directe** (via les marchés de capitaux), les fonds circulent directement entre les investisseurs et les emprunteurs. Un investisseur achète des actions d'une entreprise ou une obligation émise par un gouvernement, sans intermédiaire bancaire pour collecter et prêter ces fonds ;

✓ **En finance indirecte** (via les banques), ce sont les banques qui jouent le rôle d'intermédiaires. Elles collectent l'épargne des déposants et prêtent ensuite ces fonds aux entreprises ou aux particuliers sous forme de crédits.

Somme toute, nous pouvons retenir que :

- ✓ Finance indirecte – Intermédiation par les banques et autres institutions ;
- ✓ Finance directe – Marchés financiers – Flux directs de fonds entre prêteurs et emprunteurs ;
- ✓ Un marché de capitaux dynamique favorise l'investissement direct, attire les capitaux étrangers, et contribue à la stabilité financière globale du pays.

Le schéma ci-dessous peut vous aider à mieux comprendre le système financier :



II. L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE DE LA BANCOBU

2.1 **BANCOBU Capital : L'expertise en banque d'investissement**

Une banque d'investissement est une institution financière qui conseille et accompagne ses clients comme les entreprises, gouvernements, fonds d'investissement dans les opérations financières complexes nécessitant une expertise.

La mission : BANCOBU Capital a pour ambition d'offrir des solutions financières innovantes, sécurisées et adaptées aux besoins des entreprises, institutions et investisseurs.

Les domaines d'intervention :

- ✓ Conseil en matière d'investissement ;
- ✓ Accompagnement en introduction en Bourse ;
- ✓ Coutage et négociation;

- ✓ Gestion de l'actif ;
- ✓ Etudes de marché et analyses économiques et financières.

Les réalisations : Héritière de l'expérience de BANCOBU S.M., agréée depuis 2018 comme Spécialiste en Valeurs du Trésor (SVT), BANCOBU S.M a déjà mobilisé plus de 200 milliards BIF auprès de 300 investisseurs, contribuant activement au dynamisme du marché secondaire des titres publics.

A savoir que BANCOBU CAPITAL est la première banque d'investissement du Burundi agréée par l'ARMC et le tout premier membre de la Bourse du Burundi.

2.2 **Service Custody : La sécurité des actifs financiers**

Un custodian (ou dépositaire, en français) est une institution financière chargée de sécuriser, gérer et administrer les actifs financiers (actions, obligations, etc.) pour le compte d'investisseurs institutionnels (fonds d'investissement, fonds de pension, compagnies d'assurance, banques ou autres entités)

et investisseurs individuels (individus à forts revenus). Au sein de notre Banque, ce Service est au stade projet et est déjà doté d'un Chef de Service agréé par l'ARMC.

Missions clés :

- ✓ Sécuriser les actifs financiers en les conservant dans un environnement régulé et fiable ;
- ✓ Faciliter les transactions en assurant la bonne exécution des règlements-livraisons sur les marchés financiers ;
- ✓ Garantir la conformité réglementaire en respectant les normes de l'ARMC et les meilleures pratiques internationales ;
- ✓ Optimiser la gestion des portefeuilles en fournissant des rapports précis et réguliers sur les positions, les mouvements des titres et la valeur des portefeuilles des investisseurs.

Nos différentiateurs :

- ✓ Accès facilité aux marchés : Interface avec la Bourse du Burundi (BSE) et autres institutions financières pour une exécution fluide des opérations.
- ✓ Transparence et traçabilité : Reporting détaillé et mise à jour en temps réel des portefeuilles clients.
- ✓ Sécurité renforcée : Avec la prochaine acquisition d'une infrastructure technologique robuste pour le traitement des opérations et la mise en place des procédures rigoureuses pour éviter tout risque de perte ou de fraude.

2.3 Service Registraire : Gestion des registres des actionnaires et des obligataires

Le registraire est une institution ayant pour mission de tenir à jour le registre officiel des détenteurs des titres financiers (actions, obligations, autres instruments financiers) pour le compte d'une entreprise. De ce fait, il garantit la fiabilité,

la transparence et la confidentialité des informations contenues dans les registres. Tout comme le service Custody, ce service est également au stade projet et est à sa tête un Chef de Service agréé par l'ARMC.



Services offerts :

- ✓ Tenue des registres actionnaires et des obligataires
- ✓ Organisation d'assemblées générales
- ✓ Traitement des opérations d'entreprise « Corporate Actions » (augmentation ou fraction de capital, etc.)
- ✓ Transparence et reporting : Rapports réguliers et auditables, facilitant la traçabilité et la prise de décision.
- ✓ Approche client-centric : Solutions alignées sur les besoins des clients.

Nos atouts compétitifs :

- ✓ Sécurité et conformité : Respect strict des réglementations en vigueur et procédures robustes pour garantir l'intégrité des données.
 - ✓ Services complémentaires (Custody, Corporate Actions) : pour une solution globale et cohérente.
- En tant que participants sur le marché boursier, le Service Custody et Registraire sont agréés par l'ARMC renforçant ainsi la crédibilité de notre offre sur le marché boursier burundais.



III.PERSPECTIVES D'AVENIR

Une ambition clairvoyante : Contribuer à bâtir le marché de demain

Déclinés dans le Plan Stratégique de BANCOBU GROUP 2024-2028 à travers son axe 6 « **Développement de l'activité de marché** », notre Banque a pris les devants en se préparant à œuvrer activement sur le marché financier burundais.

Adaptabilité et Agilité : Nos Leviers pour Réussir

Avec des solutions innovantes et en montrant sa capacité à s'adapter rapidement à de nouveaux segments d'activité, nous pouvons accompagner la transformation économique du pays.

Face aux défis structurels du marché burundais (liquidité limitée, cadre réglementaire en évolution, manque d'acteurs, diversité de secteurs d'investissement, culture financière naissante), notre Banque mise sur :

L'adaptabilité : Déploiement rapide de solutions sur mesure pour répondre aux besoins émergents.

La technologie : Implémentation des systèmes performants afin d'améliorer l'efficacité et la sécurité.

Le partenariat : Collaboration étroite avec les régulateurs (ARMC) et les autres acteurs majeurs (BRB, Bourse du Burundi).

Notre vision est de faire de la **BANCOBU** le partenaire de référence pour l'essor d'un marché des capitaux dynamique, liquide et inclusif. À travers ses trois piliers

- Banque d'Investissement, Custody et Registraire

- la BANCOBU s'affirme comme l'un des architectes du marché des capitaux du Burundi pour bâtir un écosystème financier robuste et porteur de croissance.

Rédigé par:



Milly Céleste NKUNZIMANA

Chef du Service Custody



CPA Ferdinand NKURUNZIZA

Directeur des Finances

Actualité

BANCOBU, un acteur bancaire qui s'engage en faveur de l'« Empowerment féminin »

Dans le cadre de son Plan Stratégique de Développement 2024-2028, et plus précisément dans son axe stratégique 5, la Banque Commerciale du Burundi (Bancobu) affirme son positionnement en tant que partenaire bancaire de référence pour l'autonomisation des femmes **«Empowerment féminin»**. Pour concrétiser cet engagement, la Banque a développé une offre dédiée de produits et services spécifiquement conçus pour sa clientèle féminine. Pilier de cette stratégie en faveur de l'inclusion financière, Bancobu a lancé un nouveau compte baptisé **« KIRA MAMA »**, destiné exclusivement aux femmes et aux jeunes filles.

Plus qu'un compte, le nouveau produit Bancobu Kira Mama introduit une culture de l'épargne au sein de notre clientèle féminine afin de diversifier leurs sources de revenu en investissant dans des produits financiers lucratifs.

Comment fonctionne le compte KIRA MAMA

Le compte KIRA MAMA est un Compte Courant Rémunéré qui permet de faire fructifier l'épargne tout en gardant une certaine flexibilité dans les opérations. Plusieurs versements sont autorisés et 3 retraits par an.

Quelles sont les conditions de retrait ?

Conditions de retrait :

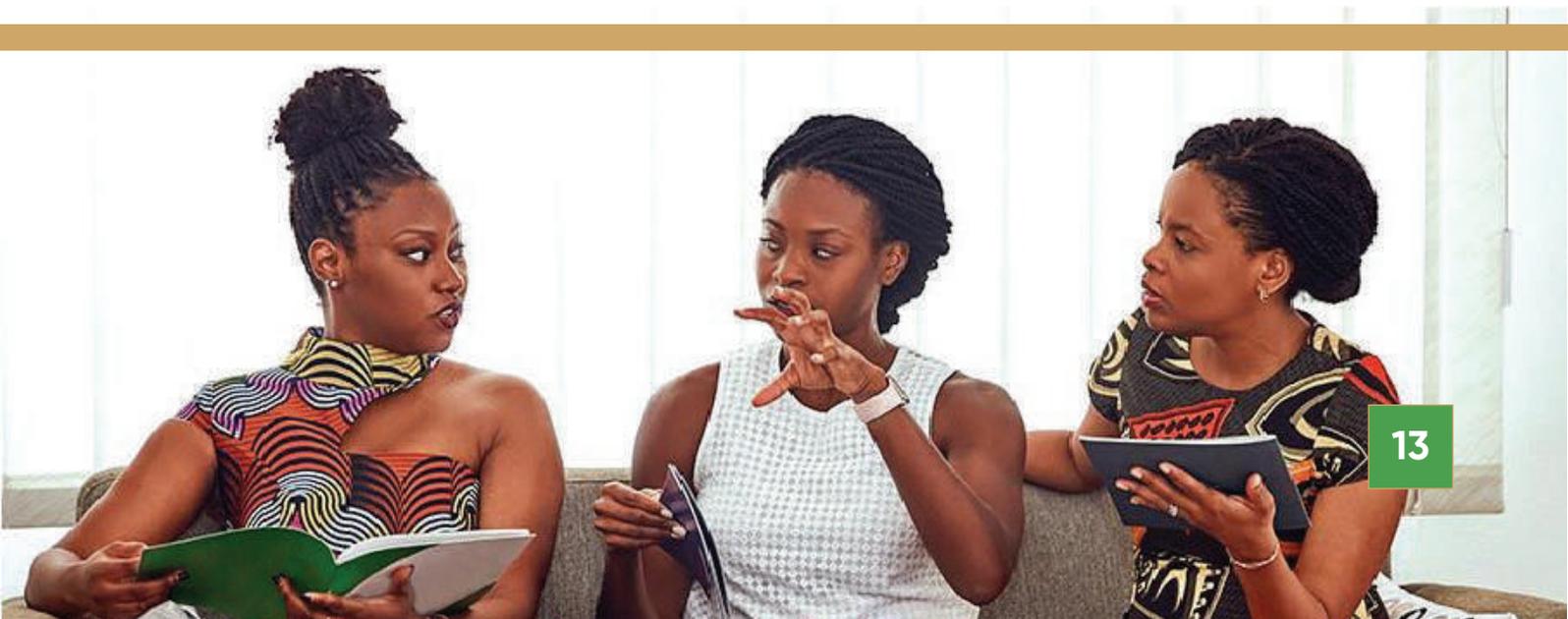
Jusqu'à trois (3) retraits par an, dans la limite de 30 % du montant épargné. À partir du quatrième retrait, une commission de BIF 3.000 est appliquée par opération.

Qui peut ouvrir le compte « KIRA MAMA » ?

- Etre une femme/fille
- Etre majeure

Caractéristiques principales :

- Montant minimum d'ouverture : BIF 50.000
- Durée : 12 mois, avec possibilité de renouvellement à maturité
- Aux d'intérêt : entre 7 % et 9 %, selon le montant épargné
- Calcul des intérêts : mensuel, avec capitalisation des intérêts
- Versements : illimités, à tout moment



Les documents d'ouverture du compte « KIRA MAMA »

- Deux photos passeports
- Une pièce d'identité valide et acceptable : une carte d'identité ou un passeport valide ou un permis de conduire biométrique valide.
- Une preuve d'adresse physique : Attestation de résidence validée de moins de trois mois ou une copie cahier de ménage, un contrat de location, une facture Regideso



Bancobu Bank | **KIRA MAMA**

Bigeme, Bakenyezi ikonti
KIRA MAMA irahari kubwanyu,
ikabafasha kuziganya mwunguka
bishimishije.

————— Jana n'ibihe namwe, mwuguruzi ikonti Kira Mama yanyu.

Bancobu Bank | Une tradition de bien faire
Depuis 1960 | **161** | +257 22 20 65 00
f X @ | www.bancobu.com
serviceclientele@bancobu.com

Soyons ambassadeurs de nos produits !

Evaluons nos connaissances

1. Quel est le rôle principal d'une banque centrale ?

- a) Offrir des comptes d'épargne aux particuliers
- b) Contrôler la politique monétaire et la stabilité financière d'un pays
- c) Vendre des assurances

2. Que signifie "IBAN" ?

- a) International Bank Account Number
- b) International Banking Authorization Network
- c) Interest-Based Account Number.

3. Qu'est-ce qu'un "crédit immobilier" ?

- a) Un prêt pour acheter une voiture
- b) Un prêt pour acheter ou construire un logement
- c) Un prêt pour financer des études

4. Quelle institution est connue pour être le "prêteur en dernier ressort" ?

- a) La Banque mondiale
- b) Le Fonds Monétaire International (FMI)
- c) La Banque centrale

5. Qu'est-ce qu'un "taux d'intérêt" ?

- a) Le pourcentage appliqué à un prêt ou un placement, représentant son coût ou son rendement
- b) Le montant total à rembourser sur un crédit
- c) La taxe sur les transactions bancaires

6. Que signifie "cryptomonnaie" ?

- a) Une monnaie physique rare
- b) Une monnaie numérique décentralisée (ex : Bitcoin, Ethereum)
- c) Une monnaie utilisée uniquement par les banques

7. Qu'est-ce que la "bourse" ?

- a) Un marché où s'échangent des actions et des obligations
- b) Un type de compte bancaire
- c) Un système de transfert d'argent international

8. Quel est l'objectif principal d'une assurance-vie ?

- a) Protéger financièrement ses proches en cas de décès
- b) Garantir un prêt immobilier
- c) Obtenir une carte de crédit gratuite

Evaluons nos connaissances

1. b) La Banque centrale gère la monnaie et la stabilité financière.
2. a) L'IBAN identifie un compte bancaire dans les paiements internationaux.
3. b) Un crédit immobilier sert à financer l'achat d'un logement.
4. c) La Banque centrale prête aux banques en crise pour éviter un effondrement.
5. a) Le taux d'intérêt détermine le coût d'un prêt ou le rendement d'un placement.
6. b) Les cryptomonnaies sont des monnaies numériques comme le Bitcoin.
7. a) La bourse est un marché où s'échangent des titres financiers.
8. a) L'assurance-vie sert principalement à transmettre un capital à ses bénéficiaires.

Scolarité plus

Ikiringo co gusaba Ingurane **Scolarité plus** ni gushika 31-10-2025.

Muronswa gushika ku

10.000.000 FBU

Kaze kw'ishami rikwegereye wisabire iyo ngurane.



Agura imigambi yanyu,

mwiteze imbere mworohewe n'ingurane Terimbere muhabwa na Bancobu,

igera kuri 10.000.000

Kaze kw'ishami rikwegereye.



Une tradition de bien faire
Depuis 1960



161

+257 22 20 45 00
www.bancobu.com
serviceclientele@bancobu.com



Une tradition de bien faire
Depuis 1960



161

+257 22 20 45 00
www.bancobu.com
serviceclientele@bancobu.com



Bientôt ...



Bientôt ...



Une tradition de bien faire
Depuis 1960



161

+257 22 20 45 00
www.bancobu.com
serviceclientele@bancobu.com



Une tradition de bien faire
Depuis 1960



161

+257 22 20 45 00
www.bancobu.com
serviceclientele@bancobu.com



Equipe de la rédaction



Yves IGIRANEZA



Milly Céleste NKUNZIMANA



GAHUNGU Éloge



KAZE Nelly



MPORE Solange