

Bancobu

BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI



RAPPORT D'ACTIVITES 2014

55^{ème} EXERCICE SOCIAL





**Ne
voyagez
plus
sans
Visa.**

**Les nouvelles cartes crédit,
débit, prépayée Visa,
désormais disponibles**



www.bancobu.com



RAPPORT D'ACTIVITES 2014

**RAPPORT D'ACTIVITES, BILAN ET COMPTE DE
PERTES ET PROFITS AU 31 DECEMBRE 2014**

**Présentés à l'Assemblée Générale Ordinaire
des Actionnaires du 20 mars 2015**

55^{ème} EXERCICE SOCIAL



SOMMAIRE

LES PRODUITS BANCOBU.....	5
ALLOCUTION DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	7
RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	9
0. INDICATEURS CLE DU SECTEUR BANCAIRE.....	9
I. MISE EN OEUVRE DU PLAN STRATEGIQUE.....	9
II. EVOLUTION DES RESSOURCES, DES EMPLOIS ET DES RESULTATS	12
III. RESPONSABILITE SOCIALE.....	15
IV. BILAN SOCIAL.....	15
V. PERSPECTIVES.....	15
BILAN.....	16
COMPTES DE PERTES ET PROFITS	18
RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES.....	19
RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES.....	20
RESEAU D'EXPLOITATION.....	22
RÉSEAU DES CORRESPONDANTS À L'ÉTRANGER.....	23





e-banking

Particuliers & Entreprises

Carte Bancobu /GAB/TPE

Découvrez la sécurité et la facilité de la carte Bancobu
Retraits avec carte privative ou carte VISA 24h/24 7j/7 aux guichets automatiques Bancobu
Consultez le solde et l'historique de votre compte
Payer des biens et services chez les marchands
Effectuez des virements entre vos différents comptes à la Bancobu.

Visa prépayée

Voyagez l'esprit tranquille avec votre carte Visa prépayée
Accédez à votre argent 24h/24 7j/7
Retirez vos fonds dans plus de 1 million de guichets automatiques à travers le monde
Réglez vos achats chez des millions de marchands dans plus de 185 pays
Profitez de la facilité des achats sur internet
Aucune obligation de posséder un compte bancaire

Visa Cash Advance

Avec votre Carte VISA, retirez du cash en BIF, EUR, USD auprès de nos agences
Disponible pendant les heures de service

Mcash

Service de transfert de fonds via le téléphone mobile
Transférez vos fonds instantanément à votre famille, amis et relation d'affaires partout au Burundi
Mcash est disponible sur tous les types de téléphones mobiles à travers tous les réseaux au Burundi
Retirez et déposez votre argent à travers notre réseau d'agents répartis à travers le pays

Webbanking(internet banking)

Consultation du compte à distance
Edition du relevé de compte à distance
Consultation du cours de change à distance

Western Union

Transfert instantané au Burundi et à travers le monde
Plus de 235000 agents à travers le monde
Numéro 1 mondial du Transfert rapide



Entreprises



Dépôt à terme :

Solde minimum de BIF 5.000.000
Terme à convenir
Taux d'intérêt négociable
Capital fixe durant le terme
Intérêts disponibles à terme

Flexi -épargne :

Solde minimum de BIF 5.000.000
Terme de 12 mois et plus
Taux d'intérêt négociable

Capital révisable durant le terme
Intérêts disponibles à tout moment.

Crédit business

Crédit équipement
Crédit investissement
Ligne de crédit
Crédit documentaire
Escompte sur facture
Garantie bancaire





Compte Courant:

- Sécurité de vos fonds
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours sur 7
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- Solde minimum d'ouverture BIF 50.000
- Accès aux produits crédits et d'épargne.
- Transfert de compte à compte intra - banque ou interbancaire
- Transfert International

Compte Joint

- Sécurité de vos fonds
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours sur 7
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- Solde minimum d'ouverture BIF 50.000
- Gestion commune de vos avoirs
- Accès aux produits crédits et d'épargne
- Transfert de compte à compte intra - banque ou interbancaire
- Transfert International
- Change

Compte en devises

- Solde minimum d'ouverture USD 50, ou EUR 50
- Pas de frais de tenue de compte
- Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- Accès aux produits crédits et d'épargne
- Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours/7
- Transfert International
- Change

Compte Epargne Avenir

- Solde minimum d'ouverture de BIF 50.000
- Pas de frais de tenue de compte
- Une rémunération avec un taux annuel de 4.5%

Crédit Express

- Avance sur salaire jusqu'à 80% du salaire net
- Utilisable sur une durée de 6 mois
- Fonds disponible en moins de 12h
- Garanti par la cession de salaire

Crédit Terimbere

- Facilité aux jeunes opérateurs économiques sans garantie réelle
- Montant jusqu'à BIF 5 millions
- Durée de remboursement: 1 an

Crédit groupe

- Crédit sur salaire en groupe
- Taux d'intérêt de faveur
- Durée de remboursement : jusqu'à 5 ans
- Garanti par la cession de salaire et la caution solidaire
- Mensualité retenue par l'Employeur et versée à la Banque

ALLOCUTION DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES POUR L'EXERCICE CLOS LE 31/12/ 2014

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

C'est un plaisir pour moi et pour le Conseil d'Administration de la Banque Commerciale du Burundi « BANCObU » de m'adresser à vous à l'occasion de la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire pour l'exercice clos le 31/12/2014 et qui coïncide avec le 55ième exercice social.

L'année 2014 a été caractérisée par la mise en œuvre du Plan Stratégique de la Banque à travers le renforcement des fonds propres, la modernisation des moyens de paiement et le lancement d'un vaste chantier de migration informatique.

Nous tenons à remercier les actionnaires qui ont répondu favorablement à la souscription des actions émises lors de la dernière Assemblée. Cela a permis de démarrer le processus de renforcement des fonds propres, processus qui doit se prolonger à travers la recherche d'un partenaire financier. Le Conseil d'Administration est à l'œuvre pour identifier ce partenaire. Cette action est d'autant plus importante que les réformes en cours au niveau du secteur bancaire poussent les Banques à augmenter aussi vite que possible le niveau de leurs fonds propres.

Tout au long de l'exercice 2014, la BANCObU a continué à déployer ses capacités en vue de mettre en relief ses valeurs fondamentales qui sont les suivantes :

- Le professionnalisme et le savoir-faire ;
- L'écoute et la confiance dans les échanges avec sa clientèle ;
- Le travail d'équipe et la complémentarité des compétences ;
- Le renforcement des capacités du personnel de la Banque ;
- La promotion de l'excellence et la fierté du travail bien fait.

le total du bilan progresse de 13,7% pour se situer à BIF 185,6 milliards, l'encours des dépôts, de 2,7% pour se situer à BIF 134,0 milliards et l'encours des crédits, de 10,7% pour se situer à BIF 122,1 milliards, Le résultat net augmente de 28% pour se situer à BIF 4,2 milliards.

Ce sont ces valeurs fondamentales qui guident toujours les principes d'intervention de la BANCObU et ses relations avec les parties prenantes en l'occurrence la clientèle, le personnel, les actionnaires et la communauté environnante.

Les actions menées pour fidéliser davantage notre clientèle font que l'image de marque de la BANCObU s'améliore substantiellement. Cela a permis d'atteindre des réalisations fortes encourageantes en 2014. A titre d'illustration, le total du bilan progresse de 13,7% pour se situer à BIF 185,6 milliards, l'encours des dépôts, de 2,7% pour se situer à BIF 134,0 milliards et l'encours des crédits, de 10,7% pour se situer à BIF 122,1 milliards. Le résultat net augmente de 28% pour se situer à BIF 4,2 milliards. Ces performances ont été réalisées dans un contexte de vive concurrence marquée par une hausse constante des taux de rémunération des dépôts de la clientèle.

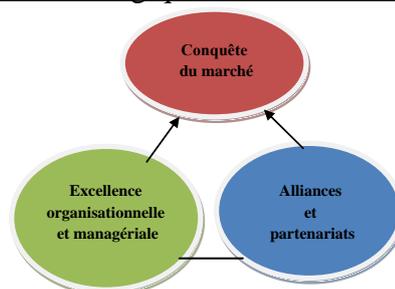
Au personnel et aux différents organes sociaux de la Banque, nous présentons nos sincères félicitations pour ces performances et sollicitons davantage d'efforts pour continuer à améliorer ces acquis au cours de l'année 2015.

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Au cours de l'année 2015, la BANCOBU s'engage à poursuivre la mise en œuvre du Plan Stratégique de la Banque dont les axes sont repris ci-après :

Axes stratégiques : schéma d'illustration

- **L'Excellence organisationnelle et managériale ;**
- **La Conquête du marché ;**
- **Les Alliances et partenariats.**



L'excellence organisationnelle et managériale: l'ambition affirmée est de devenir la banque burundaise la plus performante de façon durable et rentable.

Cela passe à la fois par la dynamisation et la responsabilisation des ressources humaines ainsi que le renforcement et la modernisation de la capacité technologique et des systèmes de gestion.

La conquête du marché: la Banque se veut une banque « universelle » privilégiant une approche multi métiers reposant sur un éventail de produits et services ou d'activités bancaires. Ses moyens financiers et ceux de ses partenaires, son expérience et sa taille accrue devront lui permettre une présence dans tous les domaines avérés rentables et ayant un impact environnemental et social positif.

Les alliances et partenariats: la Banque a l'ambition d'exploiter des opportunités qui se présentent tant sur le marché burundais que sur le marché sous-régional dans les domaines tels que : agro industrie, tourisme, mine, immobilier, marchés financiers etc. En termes de rentabilité et d'image, il sera important d'affirmer la présence de la Banque dans ces domaines.

Ces domaines doivent être abordés avec détermination mais aussi avec prudence, en s'appuyant sur des partenaires spécialisés, fiables et solides étant donné les risques et contraintes inhérents à ces activités.

La mise en œuvre de ce Plan stratégique: il importe de rappeler que la priorité est de disposer des fonds propres à la hauteur des exigences de ce Plan. En complément des efforts que vous faites en votre qualité d'actionnaire pour renforcer les fonds propres, vous avez donné mandat au Conseil d'Administration de rechercher un partenaire qui apporterait les fonds et participerait au renforcement des compétences de la Banque. Nous travaillons dans cette voie et vous ferons rapport le moment venu.

C'est sur ce message que nous terminons ce mot liminaire et nous vous remercions de votre attention.



Le rapport d'activités du Conseil d'Administration pour l'exercice 2014 comprend :

- Les indicateurs clé du secteur bancaire
- Les principales mesures prises dans le cadre de la mise en œuvre du Plan Stratégique
- L'évolution des emplois, des ressources et des résultats
- Les activités relevant de la responsabilité sociale
- Le bilan social
- Les perspectives

0. INDICATEURS CLE DU SECTEUR BANCAIRE

Avant la présentation proprement dite de ce rapport, il importe de faire un tour d'horizon sur les indicateurs clés de l'environnement dans lequel l'activité de la Banque a été menée.

L'économie burundaise se caractérise par un taux de croissance du produit intérieur brut (PIB) de 4,7% en 2014, une dette publique intérieure qui augmente de 22% d'une année à l'autre en passant de BIF 597,9 milliards à BIF 730,1 milliards.

La réserve de change nette se situe à USD 116,2 contre USD 149,0 une année auparavant, soit une baisse de 22,%. Cela engendre de fortes pressions sur la réserve de change et des difficultés de financer le commerce international.

Au niveau de l'ensemble du secteur bancaire, la concurrence est de plus en plus intense.

Au cours de l'exercice 2014, l'activité de collecte des dépôts de la clientèle a connu une croissance de 9,3% d'une année à l'autre ; l'encours des dépôts passe de BIF 851,6 milliards à BIF 930,6 milliards. Les banques ont continué à financer l'économie car l'encours crédit est de BIF 748,9 milliards à fin 2014 contre BIF 598,3 milliards à fin 2013, soit un taux de croissance annuel de 25,2%. Le résultat net cumulé baisse de 19,1% pour se situer à BIF 11,9 milliards au 31/12/2014 contre 14,7 milliards au 31/12/2013. Cette baisse est due essentiellement à la détérioration du portefeuille crédit ; l'encours des impayés du secteur bancaire est de BIF 90,7 milliards au 31/12/2014 contre BIF 67,0 milliards au 31/12/2013.

Au niveau réglementaire, le secteur bancaire connaît des réformes importantes notamment l'adoption des normes comptables internationales IFRS :International Financial Reporting Standars et la revue des normes prudentielles qui exigent aux banques en particulier le renforcement des fonds propres.

I. MISE EN ŒUVRE DU PLAN STRATEGIQUE.

L'exercice 2014 a été caractérisé essentiellement par la poursuite de la mise en œuvre du Plan Stratégique de la Banque qui repose sur trois axes stratégiques, à savoir l'excellence organisationnelle et managériale, l'expansion sur le marché et les alliances et partenariats. Les activités menées sont en rapport avec le renforcement des fonds propres, la modernisation des moyens de paiement et la migration du système informatique.

I.1. RENFORCEMENT DES FONDS PROPRES

L'Assemblée Générale des Actionnaires du 21/03/2014 a pris la résolution d'augmenter le capital social par incorporation des réserves de BIF 7.590.000.000. En outre, elle a décidé d'émettre 121.000 actions dont 44.724 ont été finalement souscrites.

La mise en œuvre de ces résolutions a permis de faire passer le capital social de BIF 10,0 milliards au 31/12/2013 à BIF 18,3 milliards au 31/12/2014. Pendant la même période, les capitaux propres (avant affectation du résultat) passent de BIF 25, 2 milliards à BIF 29,6 milliards .

Pour accroître davantage les moyens d'intervention de la Banque, l'Assemblée Générale des Actionnaires a aussi donné mandat au Conseil d'Administration de rechercher un partenaire financier.

Le processus suit son cours.

I.2. MODERNISATION DES MOYENS DE PAIEMENT

La modernisation des moyens de paiement fait référence à la Banque Mobile « Bancobu-Mcash », aux cartes internationales Visa et aux cartes locales émises par la Banque.

I.2.1 BANCOBU-MCASH

Dans le cadre de la politique d'inclusion financière, la Banque a joué le rôle de pionnier par l'introduction de la Banque mobile « Bancobu Mcash »; un compte gratuit et accessible par téléphone mobile et/ou par empreinte digitale. Avec cette solution, la Bancobu est en mesure d'étendre son réseau pour servir et être tout près des communautés de base, actuellement exclues du secteur financier.

Au 31/12/2014, les comptes Bancobu-Mcash sont au nombre de 35.599. Les guichets d'exploitation sont au nombre de 141. Le montant versé sur la plateforme Bancobu-Mcash au cours de l'exercice 2014 est de BIF 3,1 milliards.

Les partenaires qui ont déjà adopté cette solution sont principalement :

- Caritas Burundi, pour la paie des agents communautaires dans le cadre du Projet MIILDA, financé par le Fonds Mondial.
- PAM/WVI/PRODEFI, pour la paie des bénéficiaires du Programme cash for work
- PAM/HCR, CARITAS, ONPR, pour la paie des bénéficiaires du Programme cash for food

D'autres contacts sont en cours pour accroître l'inclusion financière des couches faiblement ou non bancarisées.



I.2.2 CARTES INTERNATIONALES VISA

La Bancobu s'est équipée à la fois pour servir les porteurs des cartes internationales VISA, VISA CASH ADVANCE et mettre à la disposition du public des cartes VISA BANCOBU.

Elle conduit pour le moment un projet d'émission des cartes Visa prépayée, Débit et Crédit.

La Carte VISA BANCOBU est une opportunité, surtout pour ceux qui voyagent, de se défaire de cette hantise de porter sur eux de billets de banque en devises fortes.

Avec la Carte VISA BANCOBU, le détenteur voyage tranquillement et paie ses biens et services de par le monde ou fait des retraits auprès des millions de Guichets automatiques bancaires sur les 5 continents.

Les cartes en circulation sont au nombre de 356 au 31/12/2014.



I.2.3 CARTES PRIVATIVES

La Banque a mis à la disposition de sa clientèle une carte de retrait sur ses Guichets automatiques bancaires (GAB) et de paiement chez les marchands sur les Terminaux de paiement électronique(TPE).

Le parc de GAB en place est de 10 dont 2 GAB au Siège, 1GAB à l'Agence Ville, 1GAB à l'Agence Q. Asiatique, 1 GAB à l'Agence Kamenge(RN1), 1 GAB à l'Agence Kigobe(Boulevard du 28 Novembre), 1 GAB à la Station GLIC(Boulevard de l'Uprona), 1 GAB à l'Avenue Mosso, 1 GAB au Marché Cotebu et 1 GAB à la Station Mike(Avenue du Large).

Les cartes émises sont au nombre de 369.

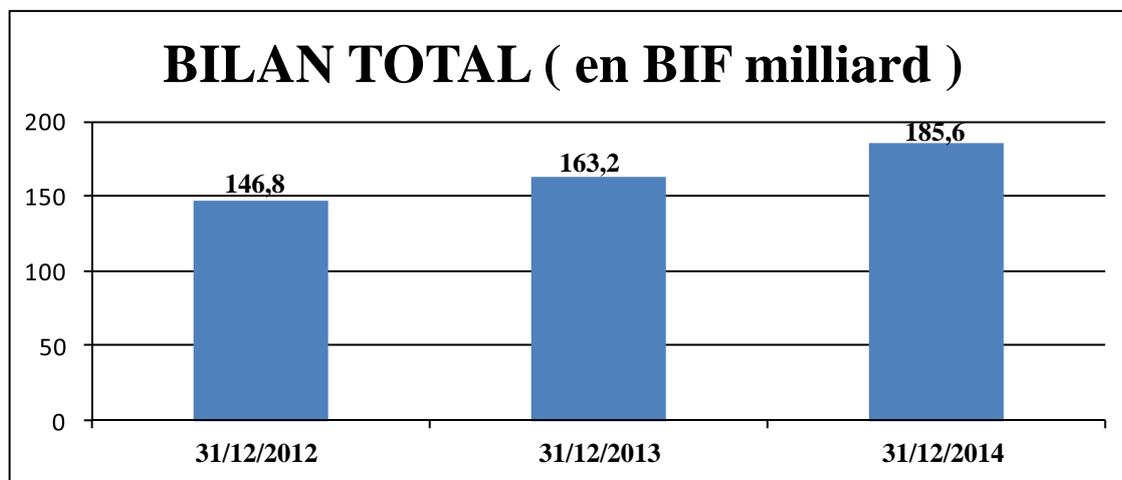
I.3. MIGRATION DU SYSTÈME INFORMATIQUE

La Banque conduit un projet de migration du système informatique qui, sur le plan technique, remplace le système d'exploitation Windows par Linux et la base de données Informix par Oracle . La mise en œuvre de ce projet est en cours et la migration proprement dite est projetée au cours de second semestre 2015. De par les champs couverts(technique, fonctionnel et humain), ce projet de migration est une opportunité pour la Banque de mener une profonde réflexion sur les orientations technologiques à moyen et long terme, en termes de renforcement des nos capacités internes et de soutien aux efforts d'innovation de nos produits.

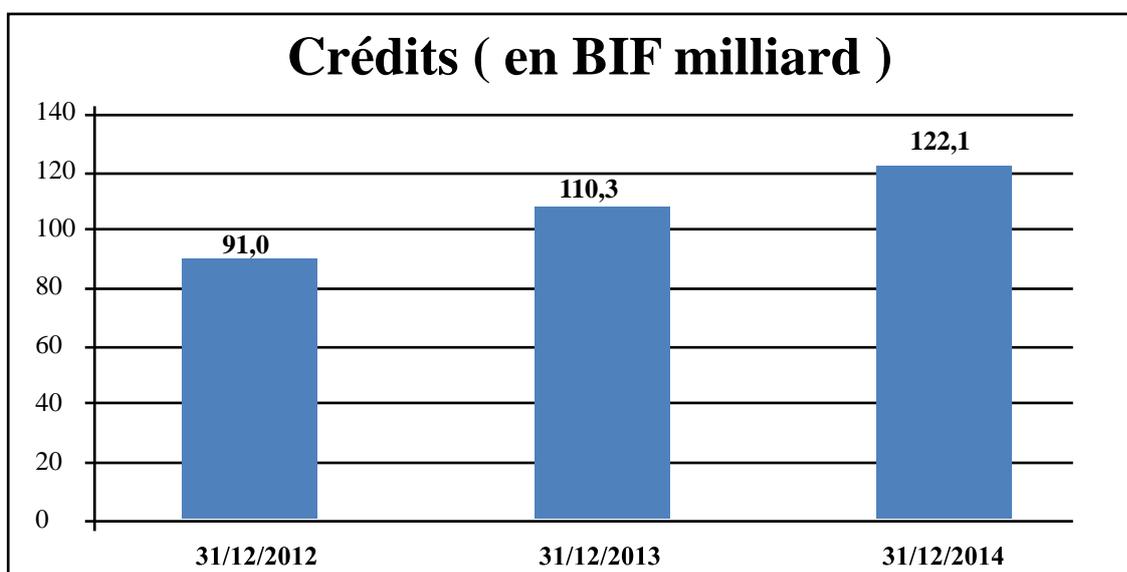


II. EVOLUTION DES RESSOURCES, DES EMPLOIS ET DES RESULTATS AU COURS DE L'EXERCICE 2014.

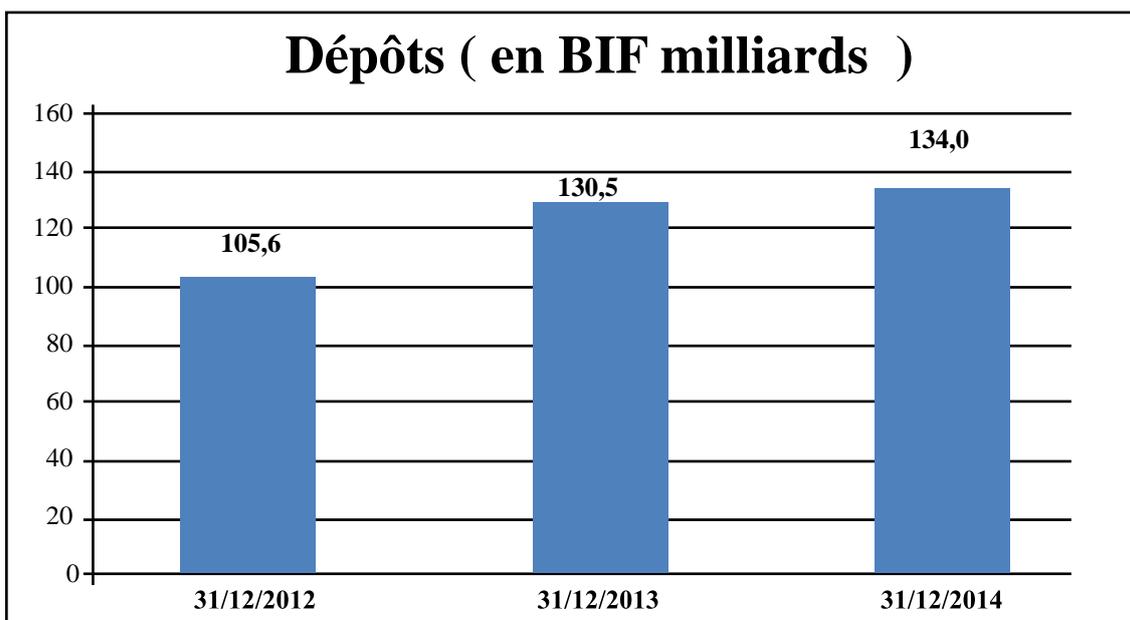
II.1 EVOLUTION DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS



Les emplois et les ressources enregistrent une évolution positive dans la mesure où le total du bilan de la Banque augmente d'une année à l'autre de 13,7% (+22,4 milliards) pour se situer à BIF 185,6 milliards au 31/12/2014 contre BIF 163,2 milliards au 31/12/2013. Cette croissance est le résultat des efforts faits particulièrement au niveau des emplois clientèle (octroi des crédits) et des ressources clientèle (collecte des dépôts).

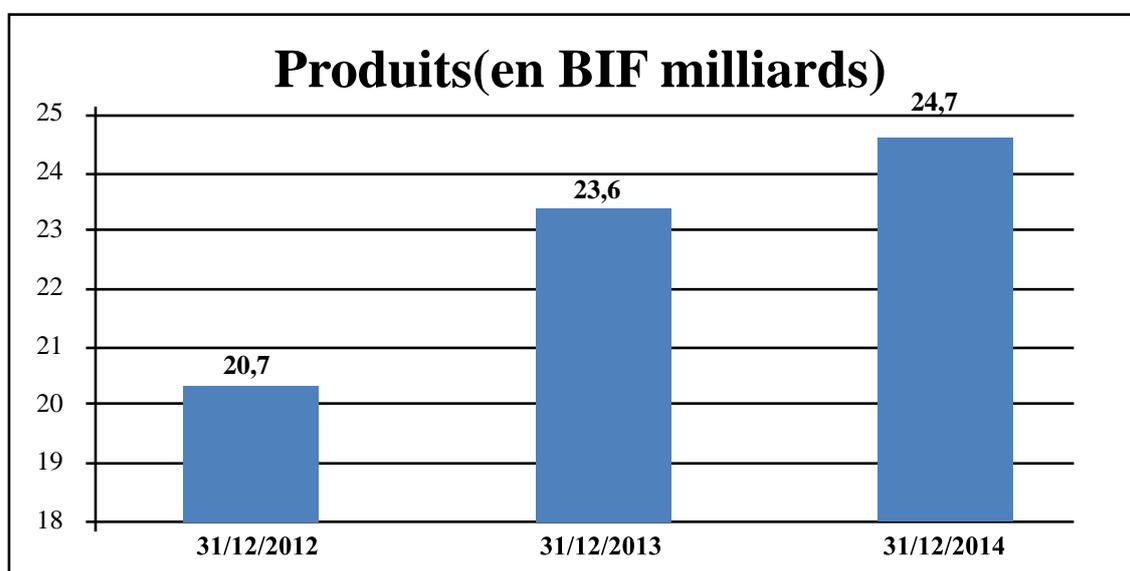


Les crédits nets de provision accordés à la clientèle, qui représentent 66 % de l'actif du bilan au 31/12/2014, enregistrent d'une année à l'autre une progression de 10,7% (+11,8 milliards), passant BIF 110,3 milliards au 31/12/2013 à BIF 122,1 milliards au 31/12/2014.

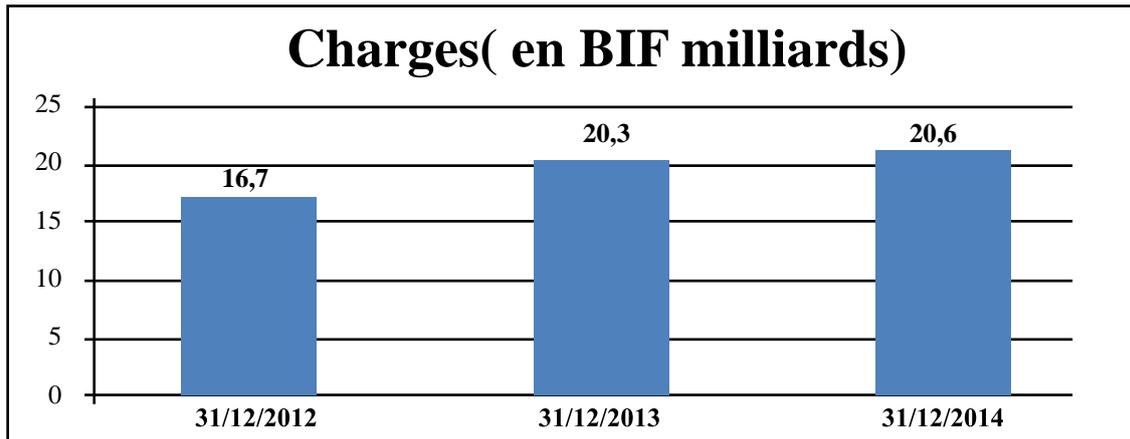


Avec une quote-part de 72 % du passif du bilan au 31/12/2014, les dépôts de la clientèle enregistrent une croissance de 2,7% (+3,5 milliards) pour se situer à BIF 134,0 milliards au 31/12/2014 contre BIF 130,5 milliards au 31/12/2013.

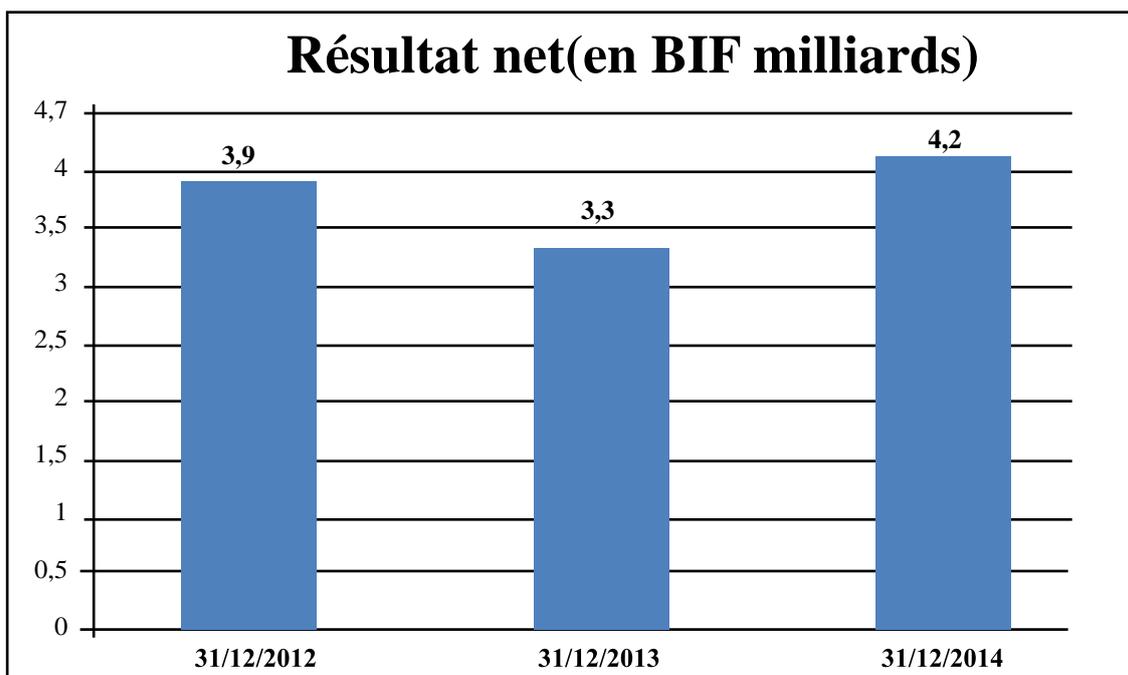
II.2 EVOLUTION DES RESULTATS



Le total des produits pour l'exercice 2014 s'élève à BIF 24,7 milliards contre BIF 23,6 milliards pour l'exercice précédent, soit un accroissement de 5 % (1,1 milliard), consécutif à une croissance des revenus sur crédits de 3% ou +560,3 millions et des reprises sur provisions de 140% ou +953,6 millions, indicateur des efforts fournis en matière de recouvrement des créances impayées.



Le total des charges pour l'exercice 2014 s'élève à BIF 20,6 milliards contre BIF 20,3 milliards pour l'exercice précédent, soit un accroissement de 1%(+300 millions). Ceci traduit une maîtrise des charges en général malgré une croissance des charges sur dépôts(+18% ou +670 millions).



Le résultat net augmente de 28 %(+BIF 900 millions) en passant de BIF 3,3 milliards en 2013 à BIF 4,2 milliards en 2014, après prise en compte d'une charge fiscale de 1,3 milliard.



III. RESPONSABILITE SOCIALE

La Banque appuie les initiatives des communautés environnantes dans le cadre de sa politique de responsabilité sociale. Elle intervient selon les axes majeurs ci-après : actions sociales, humanitaires, caritatives et parrainage d'événements culturels et sportifs.

S'agissant des actions sociales et humanitaires, la Banque a maintenu son appui principalement aux Club ROTARY dans leur programme d'appui aux démunis. Elle continue à épauler aussi les initiatives dans le domaine de la lutte contre le SIDA. Quant au parrainage d'événements culturels et sportifs, la Banque soutient principalement la promotion des athlètes burundais, du football, du volleyball et du tennis.

IV. BILAN SOCIAL

De 395 unités au 31/12/2013, l'effectif total du personnel connaît une augmentation nette d'une unité pour se situer à 396 unités au 31/12/2014 dont 156 unités constituent le personnel féminin.

La Banque poursuit son programme d'amélioration des conditions socio-professionnelles de son personnel. Ceci passe notamment par la formation, la contribution à l'assurance-vie et l'octroi des crédits au personnel.

La Banque appuie également les initiatives sportives à travers le Club BOS(Bancobu Omnisport) et celles prises par le personnel féminin notamment lors de la Journée Internationale de la Femme.

V. PERSPECTIVES

La libéralisation du marché et l'arrivée des grands groupes financiers font que la Banque exerce dans un environnement où la concurrence s'intensifie. C'est pourquoi, la Banque a beaucoup investi dans l'innovation pour diversifier ses produits et moderniser les moyens de paiement en vue de se rapprocher davantage de sa clientèle et améliorer la qualité de service.

Le processus d'harmonisation et de convergence des réglementations des pays de la région EAC et de conformité aux normes de Bâle se poursuit. La Banque s'organise pour se conformer aux exigences de ces réformes. C'est aussi l'esprit du Plan stratégique 2020 comportant notamment le Plan d'affaires et un Plan Directeur Innovation. La mise en œuvre de ce Plan ne pourra aboutir aux objectifs recherchés que si la Banque se dote des moyens appropriés. Il s'agit en particulier des ressources en capital (recherche d'un partenaire financier), un développement des ressources humaines et une maîtrise des nouvelles technologies qui améliorent l'efficacité des opérations de la Banque.

Telles sont les priorités de la Banque au cours de l'exercice 2015.

BILAN AU 31/12/2014 COMPARE A CELUI DU 31/12/2013

ACTIF	31/12/2014	31/12/2013	PASSIF	31/12/2014	31/12/2013
1. Disponible et réalisable	37 247 942 100	31 995 250 192	1. Exigible	17 006 247 520	3 486 362 274
- Caisse-BRB-CCP	16 924 241 358	7 053 159 688	- Créanciers privilégiés	784 602 408	666 293 903
- Banques	19 012 929 555	24 609 908 783	- Banques	164 231 891	293 229 650
- Prêts au jour le jour	0	0	- Call emprunté	13 925 000 000	0
- Autres valeurs à recevoir à CT	1 310 771 187	332 181 721	- Autres valeurs à payer à CT	2 132 413 221	2 526 838 721
2. Crédits accordés	122 115 223 405	110 324 051 537	2. Dépôts	134 010 831 070	130 489 962 532
- Débiteurs en comptes courants brut	76 258 932 905	76 168 598 133	- A vue	94 149 591 253	87 066 207 053
Provisions déb.	-11 678 594 065	-10 495 123 855	- A terme	32 038 877 987	36 885 269 797
Débiteurs en C/C nets de prov.	64 580 338 840	65 673 474 278	- Carnets de dépôts	7 822 361 830	6 538 485 682
- Effets et promesses	54 874 852 422	39 308 930 271	- Bons de caisse	0	0
Provisions créances dépr.cont.	-503 705 515	-646 356 066			
Effets et promesses nets des prov.	54 371 146 907	38 662 574 205			
- Financement café	1 072 799 928	3 897 065 324			
- Crédits consortiaux	2 090 937 730	2 090 937 730			
3. Portefeuille	3 212 475 600	87 475 600	3. Divers	786 829 647	722 840 115
- Bons et certificats du Trésor	3 125 000 000	0	- Compte de régul. du passif	786 829 647	722 840 115
- Bons d'investissement	0	0			
- Titres et participations	105 000 600	105 000 600			
- Prov titres et participations	-17 525 000	-17 525 000			
- Titres et participations nets de prov.	87 475 600	87 475 600			
4. Divers	1 362 925 136	745 853 803	4. Non exigible	29 628 667 019	25 213 896 684
- Compte de régul d'actif	1 362 925 136	745 853 803	- Capital	18 315 584 000	10 010 000 000
			- Capital non libéré	0	0
			- Réserve légale	1 001 000 000	1 001 000 000
			- Réserve disponible	25 190 021	5 045 190 021
5. Immobilisés	21 677 692 368	20 030 919 092			





- Immeubles valeurs brutes	20 145 821 590	19 010 067 577	- Prime de fusion	54 661 000	54 661 000
- Amortissement	-2 881 414 812	-2 173 841 021	- Prime d'émission	969 295 200	119 539 200
- Immeubles valeurs nettes	17 264 406 778	16 836 226 556	- Prov. générales pour risques	1 529 770 308	1 378 456 481
- Matériel et mobilier valeurs brutes	7 607 233 849	7 278 826 897	- Prov. contingences diverses	8 056 766	8 056 766
- Amortissements	-4 482 547 236	-4 149 185 470	- Prov. autres éléments d'actif	155 564 511	27 448 003
- Matériel et mobilier valeurs nettes	3 124 686 613	3 129 641 427	- Fonds interne de garantie	0	0
- Immobilisations incorporelles valeurs brutes	1 675 432 578	440 738 809	- Réévaluation immeubles	7 569 545 213	7 569 545 213
- Amortissements	-386 833 601	-375 687 700			
- Immobilisations incorporelles valeurs nettes	1 288 598 977	65 051 109			
			5. Comptes de résultats	4 183 683 353	3 270 488 619
			- Bénéf. de l'exerc. précédent	0	0
			- Bénéfice de l'exerc. en cours	4 183 420 762	3 270 394 126
			- Bénéfice reporté	262 591	94 493
TOTAL	185 616 258 609	163 183 550 224	TOTAL	185 616 258 609	163 183 550 224



COMPTES DES PERTES ET PROFITS AU 31/12/2014 COMPARE A CEUX DU 31/12/2013

DEBIT	31/12/2014	31/12/2013	CREDIT	31/12/2014	31/12/2013
1.Intérêts sur dépôts	4 471 065 563	3 801 043 606	1.Revenus sur crédits accordés	17 411 979 961	16 851 629 728
2.Charges fin.sur emprunts	610 080 698	859 326 722	2.Revenus sur placements de trésorerie	101 825 004	181 548 542
3.Frais du personnel	6 156 264 985	5 704 805 875	3.Revenus sur portefeuille titres	8 391 405	-
4.Charges d'exploitation	3 413 343 594	3 540 340 050	4.Revenus Forex (Etranger)	2 888 127 399	2 970 100 960
5.Impôts et Taxes	55 166 083	87 101 382	5.Revenus opérations diverses	335 997 201	282 388 225
6.Frais-forex Dpt.étranger	180 670 820	94 571 369	6.Récupérations de charges	819 608 821	778 390 978
			7.Bénéfices sur cessions d'actif	311 247	30 211 459
			8.Profits divers	350 268 576	295 342 296
Total charges décaissables	14 886 591 743	14 087 189 004	Total produits encaissables	21 916 509 614	21 389 612 188
Cash-flow	7 029 917 871	7 302 423 184			
7.Perte de change/rééval	0	0	9. Bénéfice de change sur réévaluation	1 205 906 413	1 490 459 178
8.Amortissements immob.	1 559 087 576	1 251 020 973	10.Reprises sur prov. et amortissements	1 636 111 334	682 537 828
9.Impôt sur le résultat	1 317 843 556	1 656 178 800			
10.Provisions pour créances	2 497 358 595	2 986 506 321			
11.Provisions générales pour risques	151 313 827	290 914 075			
12.Prov.dépréciat autres élmts actif	128 116 508	2 332 072			
13.Provisions pour titres	0	0			
14.Amortissements créances	34 794 794	18 073 823			
Total charges	20 575 106 599	20 292 215 068			
Bénéfice de l'exercice	4 183 420 762	3 270 394 126			
Total	24 758 527 361	23 562 609 194	Total	24 758 527 361	23 562 609 194



RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES AU PRESIDENT DE L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES

A Madame Léa NGABIRE
Présidente de l'Assemblée Générale des Actionnaires
BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M.

Nous avons audité les états financiers, qui ont été préparés sur base de principes comptables décrits dans le rapport. Nous avons obtenu toutes les informations et explications que nous avons jugées nécessaires pour notre audit.

RESPONSABILITES RESPECTIVES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

La Direction de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M., sous la supervision du Conseil d'Administration, est responsable de la préparation des états financiers qui donnent une image fidèle et sincère de la situation financière de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M. et des résultats de ses activités. Il est de la responsabilité de BIFE d'exprimer, à partir de son audit, une opinion indépendante sur ces états financiers et de vous la communiquer.

FONDEMENT DE L'OPINION

Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit (ISA). Ces normes exigent que nous planifions et exécutions notre audit afin d'obtenir une assurance raisonnable de l'absence d'inexactitude significative dans les états financiers. Un audit comprend un examen, au moyen de tests, des justificatifs relatifs aux montants et aux informations contenues dans les états financiers. Il comprend également une appréciation quant aux principes comptables et aux estimations significatives effectuées par le Conseil d'Administration, ainsi que l'évaluation de la régularité globale de la présentation des états financiers. A notre avis, notre audit est une base raisonnable pour la formulation de notre opinion.

OPINION

A notre avis, les livres comptables ont été correctement tenus, selon les Normes Comptables Internationales et les états financiers qui sont en accord avec les livres comptables donnent une image fidèle et sincère de la situation financière de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M. au 31 décembre 2014. Le résultat net de l'exercice clos à cette date est de Quatre milliards cent quatre vingt trois millions quatre cent vingt mille sept cent soixante deux francs burundais (BIF 4 183 420 762). Le total du bilan est arrêté à Cent quatre vingt cinq milliards six cent seize millions deux cent cinquante huit mille six cent neuf francs burundais (BIF 185 616 258 609).

Les états financiers sont conformes à la législation bancaire et aux statuts de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M.

Bujumbura, Février 2015

Emmanuel NDAMWUMVANEZA
Directeur Général, CABINET BIFE

RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DU 20 MARS 2015

PREMIERE RESOLUTION :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Conseil d'Administration pour l'exercice social 2014, approuve ce rapport à l'unanimité.

DEUXIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes de l'exercice social 2014, approuve ce rapport à l'unanimité.

TROISIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes, approuve à l'unanimité le bilan, le compte des pertes et profits et le résultat de l'exercice social 2014 arrêté à BIF 4.183.420.762

QUATRIEME RESOLUTION :

Le report à nouveau de l'exercice 2013 étant de BIF 262.591, le résultat distribuable est arrêté à BIF 4.183.683.353. L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 50 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration, approuve à l'unanimité la répartition de ce résultat distribuable comme suit :

• Réserves légales	: BIF 209.184.168
• Réserves disponibles	: BIF 2.094.000.000
• Dividendes	: BIF 1.144.724.000
• Tantièmes	: BIF 147.058.825
• Report à nouveau	: BIF 530.925
• Prime de bilan	: BIF 588.185.435

CINQUIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir approuvé le rapport du Conseil d'administration et les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge aux administrateurs pour leur gestion de l'exercice social 2014.

SIXIÈME RÉOLUTION :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 45 des statuts de la Banque, après avoir approuvé le rapport du Commissaire aux Comptes et les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge au Commissaire aux comptes pour la vérification des comptes de l'exercice social 2014.

SEPTIÈME RÉOLUTION :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 16, 37 et 41 des statuts de la Banque :

- Nomme Monsieur Guillaume NABINDIKA, Administrateur représentant l'Actionnaire INSS, dont le mandat prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2018 statuant sur les comptes de l'exercice 2017.
- Renouvelle le mandat de Madame Léa NGABIRE, Administrateur représentant l'Actionnaire Etat du Burundi pour une période de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2019 statuant sur les comptes de l'exercice 2018.

HUITIÈME RÉOLUTION :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 31, 41 et 45 des statuts de la Banque nomme le Cabinet BIFE en tant que Commissaire aux comptes pour la vérification des comptes de l'exercice 2015. Elle fixe sa rémunération à BIF 12.000.000 toutes taxes

Fait à Bujumbura, le 20/03/2015.

LES MEMBRES DU BUREAU DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES:

1. Madame Léa NGABIRE, Présidente
2. Monsieur Stanislas BANKIMBAGA, Scrutateur
3. Monsieur Augustin NZOJIBWAMI, Scrutateur
4. Monsieur Gaspard SINDAYIGAYA, Secrétaire
5. BIFE, Commissaire aux Comptes.



SIEGE

84, Ch. Prince Louis RWAGASORE
B.P. 990 BUJUMBURA - BURUNDI
Swift : BCBUBIBI
Tel. : +257 22 26 52 00
Fax : +257 22 22 10 18
E-mail : info@bancobu.com
Web : www.bancobu.com



**NOTRE RESEAU
EST OUVERT
7 JOURS SUR 7**





EUROPE

ING BELGIQUE/BRUXELLES,
SWIFT: BBRUBE33

COMMERZBANK/FRANKFURT,
SWIFT: COBADE33

BMCE /MADRID
SWIFT: BMCEES33

AFRIQUE

BANQUE COMMERCIALE
DU RWANDA /KIGALI
SWIFT: BCRWRWRW

KENYA COMMERCIAL BANK
NAIROBI,
SWIFT: KCBLKENX

COMMERCIAL BANK
OF AFRICA / NAIROBI
SWIFT: CBAFKENX

**NOTRE BANQUE EST RELIÉE DIRECTEMENT AU RÉSEAU
SWIFT POUR LES OPÉRATIONS D'IMPORT-EXPORT.**

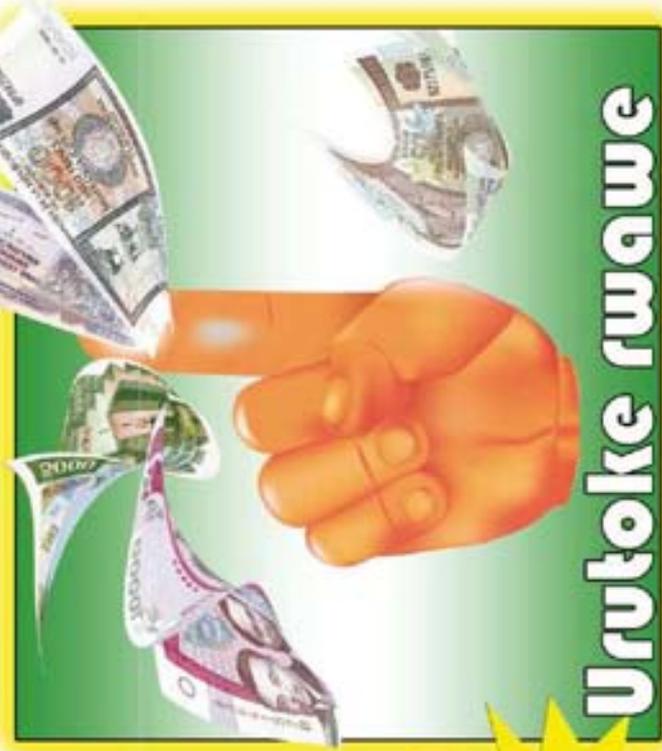




B

Bancobu

ncash



Banki Ngenndanwa