

# Bancobu

BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI



## RAPPORT D'ACTIVITES 2015

56ème EXERCICE SOCIAL



**Ne  
voyagez  
plus  
sans  
Visa.**

**Les nouvelles cartes crédit,  
débit, prépayée Visa,  
désormais disponibles**



[www.bancobu.com](http://www.bancobu.com)



# RAPPORT D'ACTIVITES ET ETATS FINANCIERS

**AU 31 DECEMBRE 2015**

**Présentés à l'Assemblée Générale Ordinaire des  
Actionnaires du 25 mars 2016**

**56ème EXERCICE SOCIAL**





## SOMMAIRE

LES PRODUITS BANCOBU.....	5
ALLOCUTION DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	7
RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	9
I. Mise en œuvre du plan strategique. ....	9
I.1. Renforcement des fonds propres .....	9
I.2. Modernisation des moyens de paiement .....	9
I.3. Extension du réseau d'exploitation .....	11
I.4. Migration du système informatique .....	11
II. Evolution du bilan et comptes de resultats au cours de l'exercice 2015. ....	11
II.1. Impact des ifrs sur l'exercice 2014 .....	11
II.2. Evolution du bilan .....	12
II.3. Evolution des comptes de resultats .....	14
III. Responsabilite sociale .....	16
IV. Ressources humaines et bilan social .....	17
V. Perspectives .....	17
RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES.....	18
RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES.....	19
ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE.....	21
ÉTAT DU RESULTAT NET .....	22
ETAT DE VARIATION DE CAPITAUX :EXERCICES 2015 ET 2014.....	23
TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE :EXERCICE 2015 .....	24
RESEAU D'EXPLOITATION BANCOBU-MCASH .....	25





# e - banking

Particuliers & Entreprises

## Carte Bancobu /GAB/TPE

- ☒ Découvrez la sécurité et la facilité de la carte Bancobu
- ☒ Retraits avec carte privative ou carte VISA 24h/24 7j/7 aux guichets automatiques Bancobu
- ☒ Consultez le solde et l'historique de votre compte
- ☒ Payer des biens et services chez les marchands
- ☒ Effectuez des virements entre vos différents comptes à la Bancobu.

## Visa prépayée

- ☒ Voyagez l'esprit tranquille avec votre carte Visa prépayée
- ☒ Accédez à votre argent 24h/24 7j/7
- ☒ Retirez vos fonds dans plus de 1 million de guichets automatiques à travers le monde
- ☒ Réglez vos achats chez des millions de marchands dans plus de 185 pays
- ☒ Profitez de la facilité des achats sur internet
- ☒ Aucune obligation de posséder un compte bancaire

## Visa Cash Advance

- ☒ Avec votre Carte VISA, retirez du cash en BIF , EUR, USD auprès de nos agences
- ☒ Disponible pendant les heures de service

## Mcash

- ☒ Service de transfert de fonds via le téléphone mobile
- ☒ Transférez vos fonds instantanément à votre famille, amis et relation d'affaires partout au Burundi
- ☒ Mcash est disponible sur tous les types de téléphones mobiles à travers tous les réseaux au Burundi
- ☒ Retirez et déposez votre argent à travers notre réseau d'agents répartis à travers le pays

## Webbanking(internet banking)

- ☒ Consultation du compte à distance
- ☒ Edition du relevé de compte à distance
- ☒ Consultation du cours de change à distance

## Western Union

- ☒ Transfert instantané au Burundi et à travers le monde
- ☒ Plus de 235000 agents à travers le monde
- ☒ Numéro 1 mondial du Transfert rapide

## Entreprises



### Dépôt à terme :

- ☒ Solde minimum de BIF 5.000.000
- ☒ Terme à convenir
- ☒ Taux d'intérêt négociable
- ☒ Capital fixe durant le terme
- ☒ Intérêts disponibles à terme

### Flexi-épargne :

- ☒ Solde minimum de BIF 5.000.000
- ☒ Terme de 12 mois et plus
- ☒ Taux d'intérêt négociable

- ☒ Capital révisable durant le terme
- ☒ Intérêts disponibles à tout moment.

### Crédit business

- ☒ Crédit équipement
- ☒ Crédit investissement
- ☒ Ligne de crédit
- ☒ Crédit documentaire
- ☒ Escompte sur facture
- ☒ Garantie bancaire





## Compte Courant:

- ☒ Sécurité de vos fonds
- ☒ Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours sur 7
- ☒ Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- ☒ Solde minimum d'ouverture BIF 50.000
- ☒ Accès aux produits crédits et d'épargne.
- ☒ Transfert de compte à compte intra - banque ou interbancaire
- ☒ Transfert International

## Compte Joint

- ☒ Sécurité de vos fonds
- ☒ Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours sur 7
- ☒ Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- ☒ Solde minimum d'ouverture BIF 50.000
- ☒ Gestion commune de vos avoirs
- ☒ Accès aux produits crédits et d'épargne
- ☒ Transfert de compte à compte intra - banque ou interbancaire
- ☒ Transfert International
- ☒ Change

## Compte en devises

- ☒ Solde minimum d'ouverture USD 50, ou EUR 50
- ☒ Pas de frais de tenue de compte
- ☒ Accès gratuit au Webbanking pour gérer votre compte à distance
- ☒ Accès aux produits crédits et d'épargne
- ☒ Accès à notre vaste réseau d'agences ouvert 7 jours/7
- ☒ Transfert International
- ☒ Change

## Compte Epargne Avenir

- ☒ Solde minimum d'ouverture de BIF 50.000
- ☒ Pas de frais de tenue de compte
- ☒ Une rémunération avec un taux annuel de 4.5%

## Crédit Express

- ☒ Avance sur salaire jusqu'à 80% du salaire net
- ☒ Utilisable sur une durée de 6 mois
- ☒ Fonds disponible en moins de 12h
- ☒ Garanti par la cession de salaire

## Crédit Terimbere

- ☒ Facilité aux jeunes opérateurs économiques sans garantie réelle
- ☒ Montant jusqu'à BIF 5 millions
- ☒ Durée de remboursement: 1 an

## Crédit groupe

- ☒ Crédit sur salaire en groupe
- ☒ Taux d'intérêt de faveur
- ☒ Durée de remboursement : jusqu'à 5 ans
- ☒ Garanti par la cession de salaire et la caution solidaire
- ☒ Mensualité retenue par l'Employeur et versée à la Banque

## ALLOCUTION DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES POUR L'EXERCICE CLOS LE 31/12/ 2015

**Mesdames et Messieurs les Actionnaires,**

C'est un plaisir pour moi et pour le Conseil d'Administration de la Banque Commerciale du Burundi « BANCOBU » de m'adresser à vous à l'occasion de la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire pour l'exercice clos le 31/12/2015 et qui coïncide avec le 56<sup>ème</sup> exercice social.

Nous sommes réunis pour vous présenter le rapport d'activités de notre Banque ainsi que les comptes pour l'exercice 2015.

Avant la présentation proprement dite de ce rapport, il importe de faire un tour d'horizon sur les indicateurs clés de l'environnement dans lequel l'activité de la Banque a été menée.

En 2015, l'activité économique du pays a été fortement affectée par l'esprit d'attentisme des opérateurs durant la période électorale et la crise socio-politique qui s'en est suivie.

Selon le rapport de conjoncture de la BRB, en novembre 2015, le taux d'inflation est établi à 5,8% contre 4,4% une année auparavant ; le secteur alimentaire ayant été fortement touché pour cette augmentation des prix(+7,4%).

En fin de période, le taux de change officiel du BIF par rapport au dollar américain s'est établi à BIF 1610,92 contre BIF 1550,02 de la même période de 2014, soit une dépréciation officielle de 3,9%. Cela a engendré de fortes pressions sur la réserve de change et des difficultés de financer le commerce international.

La crise a également engendré une détérioration du portefeuille crédits particulièrement les crédits au secteur hôtelier. Le taux des crédits non performants(NPL) est arrêté à 19% pour l'ensemble du secteur bancaire, au-delà de la norme généralement admise de 10%.

Au niveau réglementaire, le secteur bancaire connaît des réformes importantes notamment l'adoption des Normes Internationales d'Information financière( IFRS :International Financial Reporting Standards) et la revue des normes prudentielles qui exigent aux banques en particulier le renforcement des fonds propres.

Malgré cet environnement socio-politique défavorable, la Banque a poursuivi la mise en œuvre de son Plan Stratégique à travers les travaux de :

- Renforcement des fonds propres,
- Modernisation des moyens de paiement,
- Extension du réseau
- Migration du système d'information.

Ces points vous seront développés dans le rapport d'activités.

Permettez-moi de revenir uniquement sur le point le plus important, à savoir le renforcement des fonds propres. Pour votre mémoire, le Plan stratégique de la Banque : « Bancobu à l'horizon 2020 » a fixé le niveau des fonds propres à un niveau minimum de BIF 42,3 milliards à l'horizon 2017. A deux ans du terme du Plan d'affaires 2013-2017, un gap de plus de BIF 10 milliards est à combler d'ici le 31/12/2017. Lors



de l'Assemblée Générale Extraordinaire tenue le 21/03/2014, vous avez à juste titre pris la résolution de rechercher un partenaire financier de référence qui participerait à ce programme de renforcement des fonds propres de la Banque.

Le Conseil d'Administration reste à l'œuvre pour arriver à cet objectif initial malgré la situation socio-politique peu attrayante pour des investisseurs étrangers.

Aussi, tout au long de l'exercice 2015, la BANCOBU a continué à déployer ses capacités en vue de mettre en relief ses valeurs fondamentales qui sont les suivantes :

- Le professionnalisme et le savoir-faire ;
- L'écoute et la confiance dans les échanges avec sa clientèle ;
- Le travail d'équipe et la complémentarité des compétences ;
- Le renforcement des capacités du personnel de la Banque ;
- La promotion de l'excellence et la fierté du travail bien fait.

Malgré les conditions de travail peu favorables, ces valeurs fondamentales ont permis à la Banque d'atteindre les réalisations qui vous seront présentées dans notre rapport d'activités.

### **Mesdames et Messieurs les Actionnaires**

Au cours de l'année 2016, la BANCOBU va se focaliser sur l'évaluation de son Plan Stratégique en vue de tenir compte des réalités du moment et des perspectives d'avenir. Cet exercice vise à dégager un nouveau Plan d'affaires sur la période 2017-2021. D'orès et déjà, nous pouvons réaffirmer que les axes stratégiques adoptés en 2014 restent d'actualité, à savoir :

- La consolidation de l'excellence organisationnelle et managériale ;
- Le renforcement de la dynamique commerciale pour la conquête du marché ;
- La recherche des alliances et partenariats.

Le Plan d'affaires 2017-2021 est un outil de pilotage qui est susceptible d'évoluer en fonction des éléments de ces axes stratégiques ainsi que des opportunités et contraintes de l'environnement des affaires en général.

Pour terminer, nous remercions l'ensemble des clients pour leur confiance, le personnel de la Banque pour leur dévouement ainsi qu'à vous les actionnaires pour votre soutien permanent.

Nous vous remercions de votre attention et vous invitons à suivre la présentation proprement dite du Rapport d'activités du Conseil d'Administration pour l'exercice 2015.



Le rapport d'activités du Conseil d'Administration pour l'exercice 2015 comprend :

- Les principales mesures prises dans le cadre de la mise en œuvre du Plan Stratégique de la Banque
- L'évolution des états financiers de la Banque
- Les activités relevant de la responsabilité sociale
- Les ressources humaines et le bilan social
- Les perspectives

### I. MISE EN ŒUVRE DU PLAN STRATEGIQUE.

L'exercice 2015 a été caractérisé essentiellement par la poursuite de la mise en œuvre du Plan Stratégique de la Banque qui repose sur trois axes stratégiques, à savoir l'excellence organisationnelle et managériale, l'expansion sur le marché et les alliances et partenariats. Les activités menées sont en rapport avec le renforcement des fonds propres, la modernisation des moyens de paiement, l'extension du réseau d'exploitation et la migration du système informatique.

Axes stratégiques : schéma d'illustration



#### I.1. RENFORCEMENT DES FONDS PROPRES

Agissant dans le cadre du mandat de l'Assemblée Générale des Actionnaires du 21/03/2014, le Conseil d'Administration a engagé un processus de recherche d'un partenaire financier de référence en vue du renforcement des fonds propres.

Le renforcement des fonds propres permettra d'atteindre les objectifs définis dans le Plan Stratégique de la Banque, à savoir :

- Accroissement des moyens d'intervention sur le marché pour financer l'économie
- Conquête de nouveaux marchés (locaux, régionaux)
- Innovation et modernisation des processus de gestion et renforcement des capacités des ressources humaines.

Le processus se poursuit quoi que les partenaires potentiels contactés attendent l'amélioration du climat des affaires.

#### I.2. MODERNISATION DES MOYENS DE PAIEMENT

La modernisation des moyens de paiement fait référence à la Banque Mobile « Bancobu-Mcash », aux cartes internationales Visa et aux cartes locales émises par la Banque.

### 1.2.1 Bancobu-Mcash

Dans le cadre de la politique d'inclusion financière, la Banque a joué le rôle de pionnier par l'introduction de la Banque mobile « Bancobu Mcash »; un compte gratuit et accessible par téléphone mobile et/ou par empreinte digitale. Avec cette solution, la Bancobu est en mesure d'étendre son réseau pour servir et être tout près des communautés de base, actuellement exclues du secteur financier.



Au 31/12/2015, les comptes Bancobu-Mcash sont au nombre de 53.457 contre 35.599 au 31/12/2014, soit une augmentation annuelle de 50,1%. Les guichets d'exploitation répartis au niveau de l'étendue du territoire sont au nombre de 171 contre 141 au 31/12/2014, soit une augmentation annuelle de 21,3%. Cette croissance a été possible grâce à la mise en place du partenariat avec la Croix-Rouge du Burundi qui s'implique de plus en plus dans l'inclusion financière des communautés de base.



*Ensemble pour  
l'inclusion  
Financiere*



L'exercice 2015 a connu un cumul de dépôts de BIF 3, 1 milliards découlant des opérations relatives à Bancobu-Mcash. Ces opérations ont concerné surtout la paie via leurs comptes Bancobu-Mcash des bénéficiaires des subsides ou salaires de CARITAS BURUNDI, PAM, WVI, HCR, PSI, FIDA (PROPA-O et PRODEFI).

### 1.2.2 Cartes Internationales Visa

La Bancobu s'est équipée à la fois pour servir les porteurs des cartes internationales VISA, VISA CASH ADVANCE et mettre à la disposition du public des cartes VISA BANCOBU. Elle émet déjà les cartes Visa Prépayée et Crédit et l'émission des cartes Visa Débit est prévue au cours de l'exercice 2016. Les cartes prépayées en circulation sont au nombre de 356 au 31/12/2015 avec USD 1 millions de chargement durant le second semestre de l'année 2015.



### I.2.3 Cartes privatives

La Banque a mis à la disposition de sa clientèle une carte de retrait sur ses Guichets automatiques bancaires (GAB). Le parc de GAB en place est de 10 réparti en Mairie de Bujumbura.

Les cartes privatives émises ont plus que doublé passant de 369 au 31/12/2014 à 874 au 31/12/2015.

## I.3. EXTENSION DU RÉSEAU D'EXPLOITATION

L'extension du réseau d'exploitation se poursuit pour concrétiser la politique de proximité en vue d'apporter la Banque le plus près du public. Ainsi trois nouveaux sites d'exploitation ont été aménagés en Mairie de Bujumbura (Quartier Industriel près du Marché Chez Sioni), à Muyinga (Poste de Kobero) et à Makamba (Mabanda) ; ce qui porte le nombre de sites d'exploitation à 39.

L'espace de vente et les conditions d'accueil de la clientèle s'améliorent constamment en vue de créer un cadre d'interaction plus agréable entre la clientèle et le personnel de la Banque. Des actions de communication se poursuivent en vue de promouvoir l'image de la Banque. C'est dans ce cadre que la Banque a entamé un programme de « rebranding » de tous ses sites d'exploitation en vue d'harmoniser les enseignes lumineuses et différents panneaux publicitaires.

Ces efforts ont fait que 3359 nouveaux clients nous ont fait confiance en ouvrant des comptes en nos livres en 2015 contre 2736 en 2014, soit une croissance annuelle de 49,2%.

## I.4. MIGRATION DU SYSTÈME INFORMATIQUE

La Banque conduit un projet de migration du système informatique qui, sur le plan technique, remplace le système d'exploitation Windows par Linux et la base de données Informix par Oracle. De par les champs couverts (technique, fonctionnel et humain), ce projet de migration est une opportunité pour la Banque de mener une profonde réflexion sur les orientations technologiques à moyen et long terme, en matière de renforcement des nos capacités internes et de soutien aux efforts d'innovation de nos produits.

La mise en œuvre de ce projet est en cours. La migration qui était projetée au cours du second semestre 2015 est reportée au second semestre 2016 car les experts étrangers ont dû suspendre les travaux suite aux conditions de travail peu favorables.

## II. EVOLUTION DU BILAN ET COMPTES DE RESULTATS AU COURS DE L'EXERCICE 2015.

Les états financiers pour l'exercice 2015 constituent pour la Banque la toute première présentation des états financiers en Normes Internationales d'Information Financière (IFRS : International Financial Reporting Standards).

### II.1 IMPACT DES IFRS SUR L'EXERCICE 2014

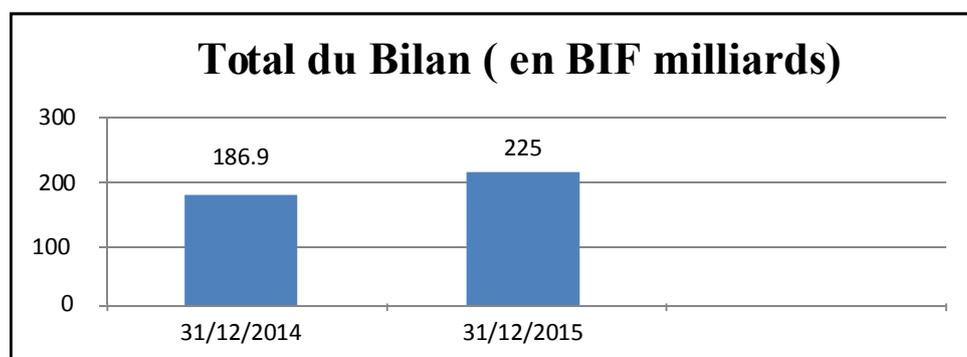
Afin d'avoir une base de comparaison de l'exercice 2015 avec l'exercice précédent de 2014 et conformément aux normes IFRS, il y a eu des reclassements et retraitements comptables sur les états financiers de l'exercice 2014. A l'issue de ces retraitements comptables, l'impact majeur par rapport aux états financiers publiés en 2014 a été le suivant :

- Une augmentation du total bilan de BIF 1,3 milliard suite principalement à la comptabilisation des provisions pour pensions et retraites du personnel (1,5 milliard) en contrepartie de la création d'une rubrique « charges à répartir » (actif) à amortir sur 5 ans. Le total du bilan retraité est passé à BIF 186,9 milliards contre BIF 185,6 milliards avant retraitements.
- Une diminution des capitaux propres de BIF 2,1 milliards, suite notamment au reclassement des provisions pour créances et des autres provisions pour risques et charges dans la rubrique « provisions pour risques et charges » qui ne font plus partie des capitaux propres. Ainsi, les capitaux propres qui étaient de BIF 33,8 milliards sont passés à BIF 31,7 milliards après retraitements.

## II.2 EVOLUTION DU BILAN

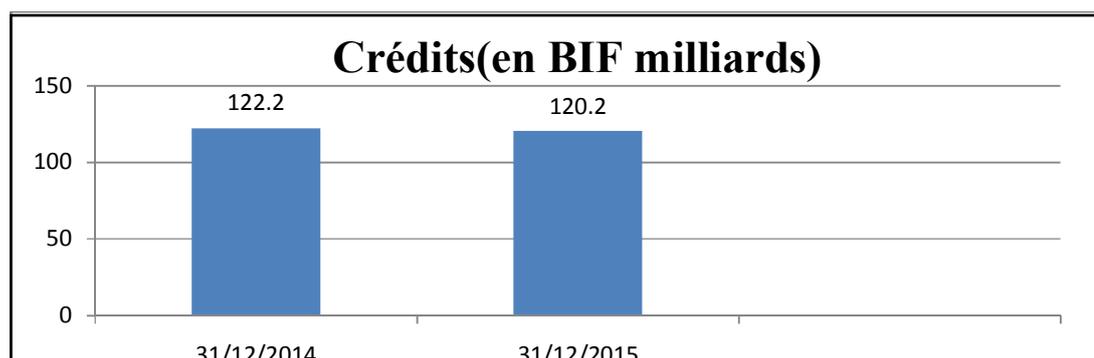
En plus de l'évolution du total du bilan, les postes les plus significatifs sont présentés. Au niveau de l'actif, il s'agit de l'encours crédits clientèle et des placements financiers et, au niveau du passif, de l'encours dépôts clientèle et des capitaux propres.

**Graphique 1 : Total du bilan( en BIF milliards)**



Le total du bilan qui dépasse le cap de BIF 200 milliards pour se situer à BIF 225,0 milliards au 31/12/2015 contre BIF 186,9 milliards au 31/12/2014, soit une croissance annuelle de 20% (+38,0 milliards).

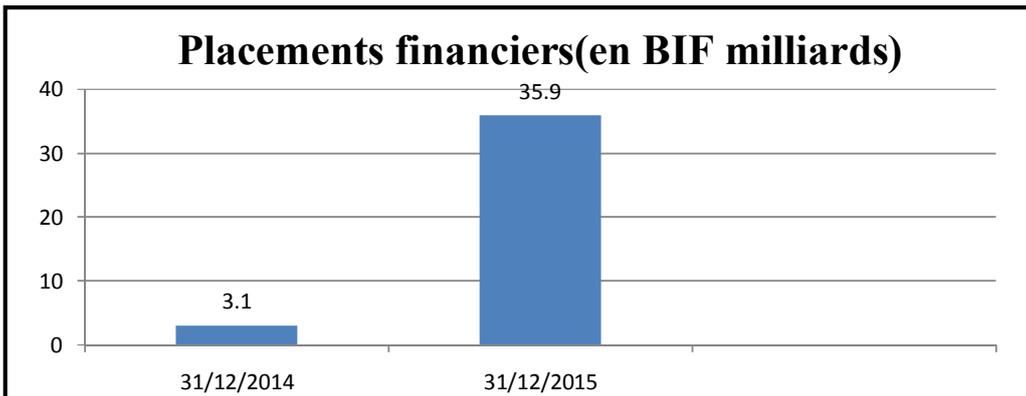
**Graphique 2 : Encours crédits clientèle**



L'activité crédit a enregistré une augmentation de 3% (+4,2 milliards) car l'encours crédit brut passe de BIF 134,3 milliards à BIF 138,5 d'une année à l'autre. Par contre, les crédits nets de provision accusent d'une année à l'autre un recul de 2% (-2,0 milliards), passant de BIF 122,2 milliards au 31/12/2014 à BIF 120,2 milliards au 31/12/2015. Au-delà des retombées négatives de la crise que vit le pays, cette situation s'explique aussi par la poursuite de la politique de la Banque de réallocation des ressources en emplois plus liquides et moins risqués en l'occurrence les placements financiers.

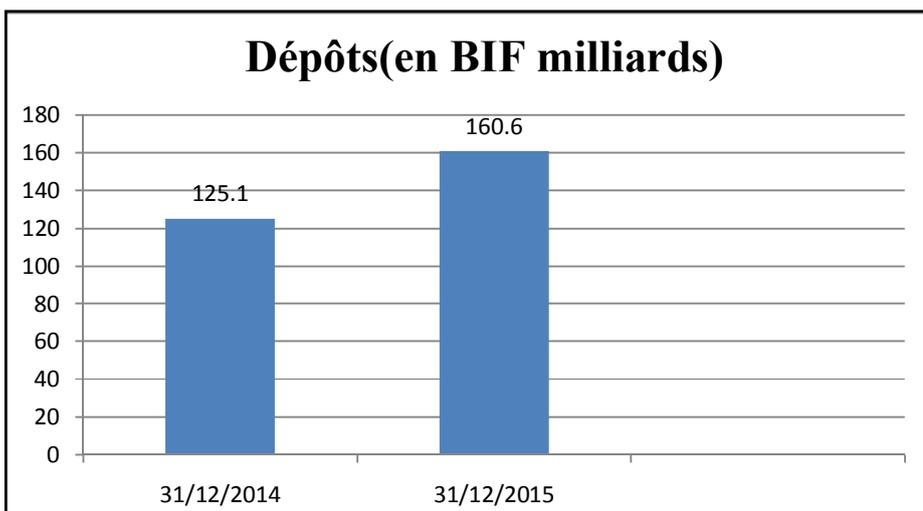


**Graphique 3 : Placements financiers**



La croissance annuelle exceptionnelle des placements financiers( +32,8 milliards) découle certes de la politique de réallocation des ressources mais surtout d'une croissance aussi exceptionnelle de ces ressources en particulier les dépôts clientèle.

**Graphique 4 : Encours dépôts clientèle**



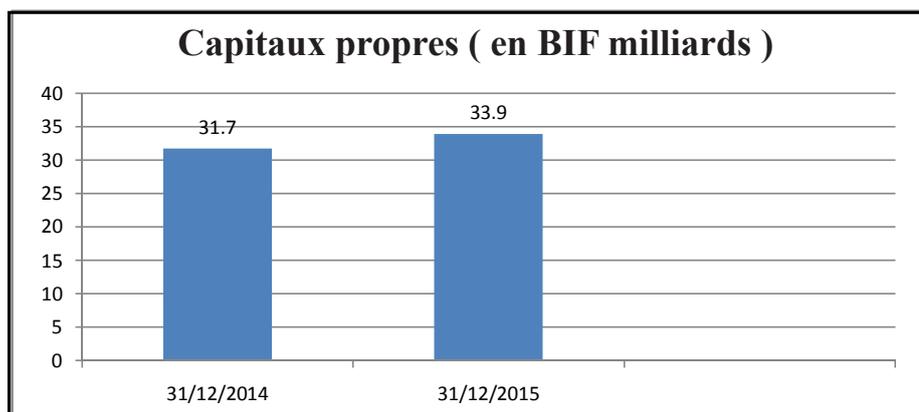
Les dépôts de la clientèle enregistrent une croissance importante de 32% (+40,5 milliards) pour se situer à BIF 165,6 milliards au 31/12/2015 contre BIF 125,1 milliards au 31/12/2014. Cette évolution positive de l'activité de collecte des dépôts découle principalement des actions de démarchage, d'extension du réseau d'exploitation et la mise en œuvre du nouveau produit Bancobu-Mcash.



# Bancobu



### Graphique 5 : Capitaux propres

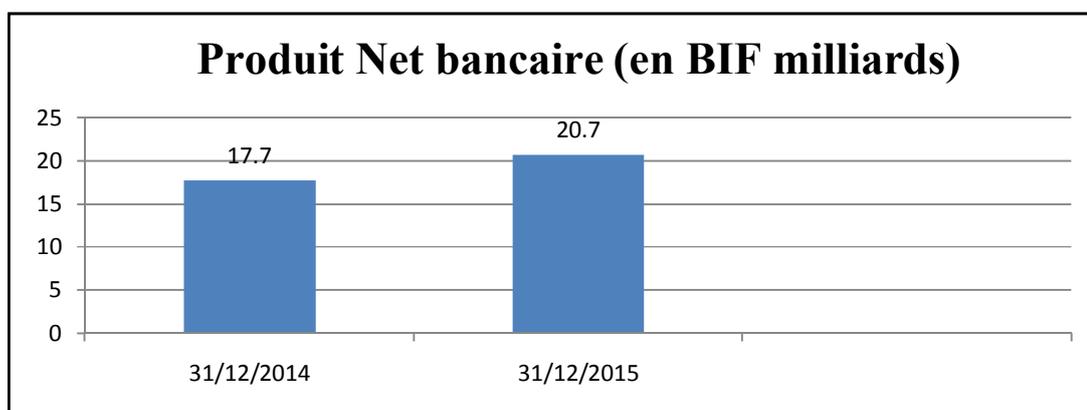


Les capitaux propres augmentent d’une année à l’autre de 7% pour se situer à BIF 33,9 milliards au 31/12/2015 contre BIF 31,7 milliards au 31/12/2014. Cette augmentation provient essentiellement de la mise en réserve d’une partie du résultat de l’exercice 2014 et de la réévaluation des immeubles au cours d’année 2015.

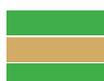
### II.3 EVOLUTION DES COMPTES DE RESULTATS

Pour rendre compte de la rentabilité de la Banque, les soldes intermédiaires de gestion les plus significatifs vont être présentés. Il s’agit du produit net bancaire(PNB), des frais généraux(FG), du Résultat brut d’exploitation(RBE) et du résultat net(RN).

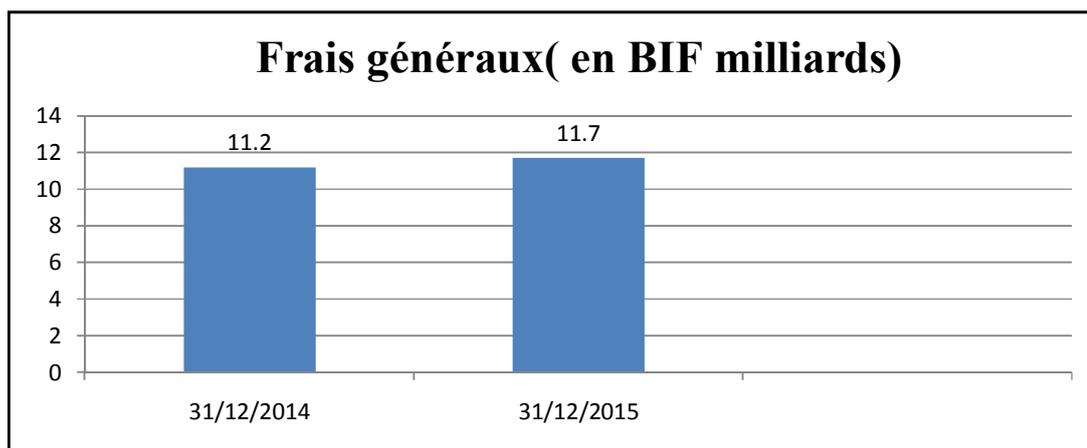
### Graphique 6 :Produit net bancaire



Le PNB( valeur ajoutée de l’activité bancaire) a enregistré une croissance de 17%(+BIF 3 milliards) pour se situer à BIF 20,7 milliards au 31/12/2015 contre BIF 17,7 milliards au 31/12/2014. La contribution de la marge d’intermédiation à ce PNB reste très élevée, soit 77,7% en 2015 contre 75,9% en 2014.

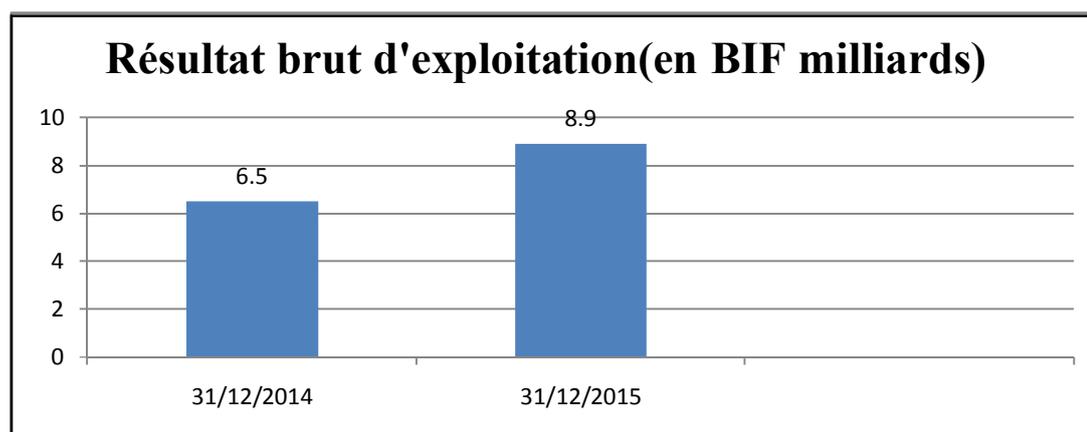


**Graphique 7 :Frais généraux**



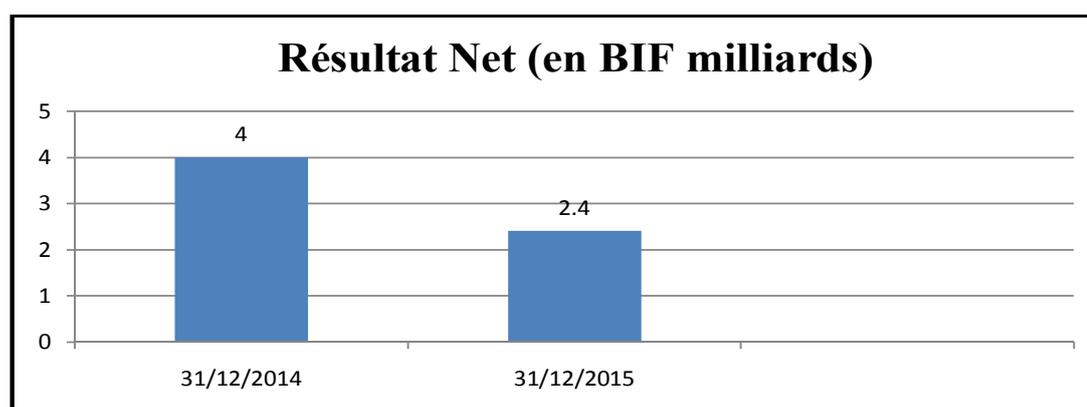
Les Frais généraux( charges du personnel, charges d’exploitation, dotation aux amortissement) passent de BIF 11,2 milliards au 31/12/2014 à BIF 11,7 milliards au 31/12/2015, soit une augmentation de 5,2%. Le coefficient d’exploitation (Frais généraux/PNB) baisse de 6 points pour se situer à 56,9% au 31/12/2015 contre 63,1% au 31/12/2014 ; la norme généralement admise étant de 60%.

**Graphique 8 : Résultat brut d’exploitation**



Passant de BIF 6,5 milliards en 2014 à 8,9 milliards en 2015, le RBE s’est accru de 37%(+2,4 milliards) grâce à la bonne progression du PNB combinée à la maîtrise des FG.

**Graphique 9 : Résultat net**

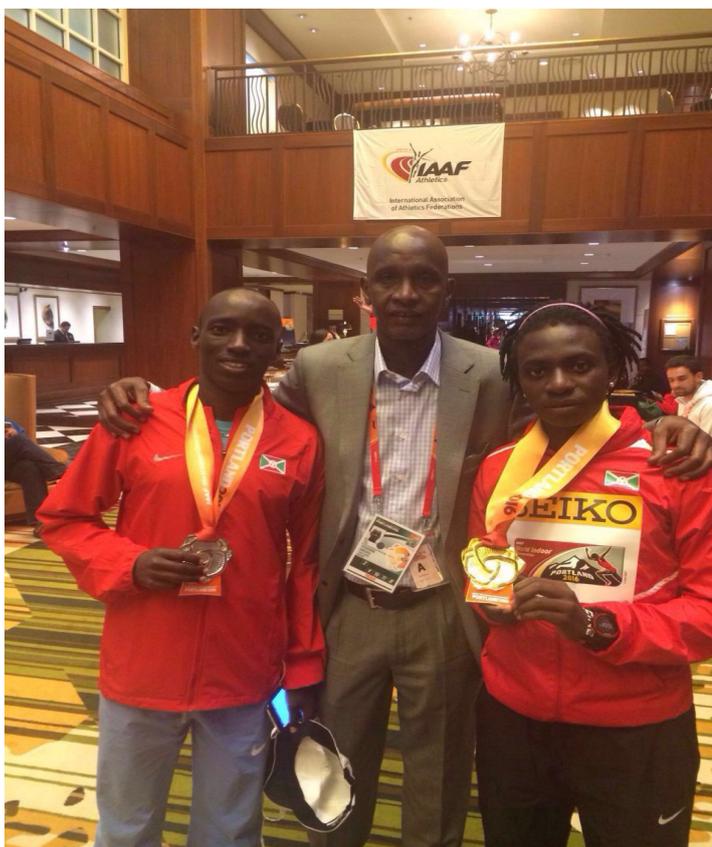


Malgré une croissance significative du RBE, le RN de l'exercice est arrêté à Bif 2,4 milliards au 31/12/2015 contre BIF 4,0 milliards au 31/12/2014, suite à une forte dépréciation du portefeuille crédit. En effet, le coût du risque net représente 70% du RBE au 31/12/2015 contre 19% une année auparavant ; cela provient des retombées négatives de la crise sur le milieu des affaires en général et sur le secteur hôtelier en particulier. La Banque a dû faire preuve de prudence en constituant des provisions pour couvrir ce risque à hauteur de BIF 7 milliards, pour le seul exercice sous revu.

### III. RESPONSABILITE SOCIALE

La Banque appuie les initiatives des communautés environnantes dans le cadre de sa politique de responsabilité sociale. Elle intervient selon les axes majeurs ci-après : actions sociales, humanitaires, caritatives et parrainage d'événements culturels et sportifs.

S'agissant des actions sociales et humanitaires, la Banque a maintenu son appui principalement aux Club ROTARY dans leur programme d'appui aux démunis. Elle continue à épauler aussi les initiatives dans le domaine de la lutte contre le SIDA. Quant au parrainage d'événements culturels et sportifs, la Banque soutient principalement la promotion des athlètes burundais à travers la Fédération d'Athlétisme du Burundi.

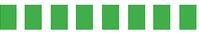


**Athlètes burundais médaillés sur 800 mètres au Championnat du Monde en Salle à Portland USA ( 17-20 mars 2016**

**De gauche à droite : Mr Antoine Gakene ( Médaille d'Argent), Amb. Dieudonné Kwizera ( Président de la Fédération de l'Athlétisme du Burundi), Mme Francine Niyonsaba ( Médaille d'or)**







## **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES AU PRESIDENT DE L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES**

A Madame Léa NGABIRE  
Présidente de l'Assemblée Générale des Actionnaires  
BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M.

Nous avons audité les états financiers, qui ont été préparés sur base de principes comptables décrits dans le rapport. Nous avons obtenu toutes les informations et explications que nous avons jugées nécessaires pour notre audit.

### **RESPONSABILITES RESPECTIVES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMMIS- SAIRES AUX COMPTES**

La Direction de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M., sous la supervision du Conseil d'Administration, est responsable de la préparation des états financiers qui donnent une image fidèle et sincère de la situation financière de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M. et des résultats de ses activités. Il est de la responsabilité de BIFE d'exprimer, à partir de son audit, une opinion indépendante sur ces états financiers et de vous la communiquer.

### **FONDEMENT DE L'OPINION**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit (ISA). Ces normes exigent que nous planifions et exécutions notre audit afin d'obtenir une assurance raisonnable de l'absence d'inexactitude significative dans les états financiers. Un audit comprend un examen, au moyen de tests, des justificatifs relatifs aux montants et aux informations contenues dans les états financiers. Il comprend également une appréciation quant aux principes comptables et aux estimations significatives effectuées par le Conseil d'Administration, ainsi que l'évaluation de la régularité globale de la présentation des états financiers. A notre avis, notre audit est une base raisonnable pour la formulation de notre opinion.

### **OPINION**

A notre avis, les livres comptables ont été correctement tenus, selon les Normes Comptables Internationales et les états financiers qui sont en accord avec les livres comptables donnent une image fidèle et sincère de la situation financière de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M. au 31 décembre 2015.

Le résultat net de l'exercice clos à cette date est de Deux milliards trois cent soixante deux millions trois cent quarante sept mille francs burundais (BIF 2 362 347 000). Le total du bilan est arrêté à Deux cent vingt cinq milliards dix sept millions neuf cent septante sept mille francs burundais ( BIF 225 017 977 000).

Les états financiers sont conformes à la législation bancaire et aux statuts de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M.

Bujumbura, Mars 2016  
Emmanuel NDAMWUMVANEZA  
Directeur Général, CABINET BIFE



## RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DU 25 MARS 2016

### Première résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Conseil d'Administration pour l'exercice social 2015, approuve ce rapport à l'unanimité.

### Deuxième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Commissaire aux Comptes sur la vérification des comptes de l'exercice social 2015, approuve ce rapport à l'unanimité.

### Troisième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir entendu les rapports du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes, approuve à l'unanimité les états financiers pour l'exercice 2015, à savoir le bilan, le compte de résultat, le tableau de variation de capitaux propres et le tableau de flux de trésorerie.

### Quatrième résolution :

Le report à nouveau de l'exercice 2014 étant de BIF 530.925, le résultat distribuable est arrêté à BIF 2.362.877.774. L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 50 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration, approuve à l'unanimité la répartition de ce résultat distribuable comme suit :

- Réserves légales : BIF 118.143.889
- Réserves disponibles : BIF 1.454.000.000
- Tantièmes : BIF 142.647.060
- Report à nouveau : BIF 528.130
- Provisions pensions de retraite & obligations similaires : BIF 300.871.914
- Prime de bilan : BIF 346.686.781

### Cinquième résolution :

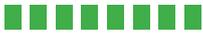
L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, après avoir approuvé le rapport du Conseil d'Administration et les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge aux Administrateurs pour leur gestion de l'exercice social 2015.

### Sixième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 45 des statuts de la Banque, après avoir approuvé le rapport du Commissaire aux Comptes et les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge au Commissaire aux comptes pour la vérification des comptes de l'exercice social 2015.

### Septième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 31, 41 et 45 des statuts de la Banque nomme le Cabinet GPO PARTNERS en tant que Commissaire aux comptes pour la vérification des comptes des exercices 2016 et 2017. Elle fixe sa rémunération à BIF



20.060.000 toutes taxes comprises par exercice.

### **Huitième résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 16, 37 et 41 des statuts de la Banque :

- Entérine la nomination de **Monsieur Silas NTIGURIRWA**, Administrateur représentant l'Actionnaire INSS, pour un mandat qui expirera lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2018 statuant sur les comptes de l'exercice 2017.
- Entérine la nomination de **Madame Trinitas GIRUKWISHAKA**, Administrateur représentant l'Actionnaire SOCABU, pour un mandat qui expirera lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2017 statuant sur les comptes de l'exercice 2016.
- Renouvelle le mandat de **Monsieur Sixte SIZIMWE KAZIRUKANYO**, Administrateur issu du Groupe des actionnaires majoritaires du secteur privé, pour un mandat qui expirera lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2020 statuant sur les comptes de l'exercice 2019.
- Renouvelle le mandat de **Monsieur Stanislas BANKIMBAGA**, Administrateur issu du Groupe des actionnaires majoritaires du secteur privé, pour un mandat qui expirera lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2020 statuant sur les comptes de l'exercice 2019.
- Renouvelle le mandat de **Monsieur Sylvère BANKIMBAGA**, Administrateur représentant le Management de la Banque, pour un mandat qui expirera lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2020 statuant sur les comptes de l'exercice 2019.
- Nomme **Monsieur Christian KWIZERA**, Administrateur issu du Groupe des actionnaires COTEBU, OCIBU, BCC, COGERCO, ONATEL, OTB et REGIDESO, pour un mandat qui expirera lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2020 statuant sur les comptes de l'exercice 2019.
- Nomme **Monsieur Anselme HABONIMANA**, Administrateur issu du Groupe des actionnaires minoritaires du secteur privé, pour un mandat qui expirera lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2020 statuant sur les comptes de l'exercice 2019.

Fait à Bujumbura, le 25/03/2016.

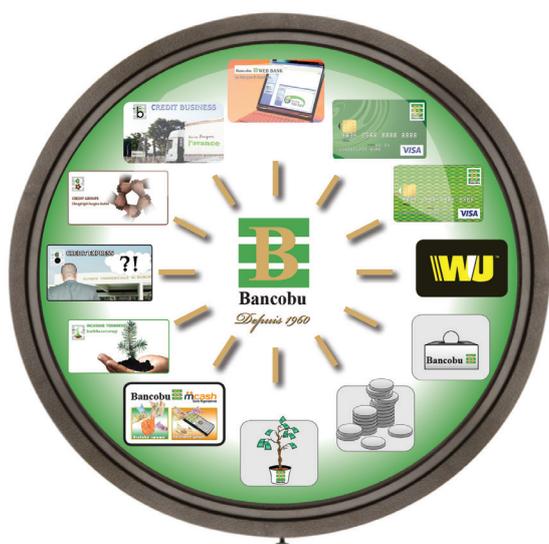
### **Les membres du Bureau de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires:**

1. Madame Léa NGABIRE, Présidente
2. Monsieur Sixte SIZIMWE KAZIRUKANYO, Scrutateur
3. Monsieur Augustin NZOJIBWAMI, Scrutateur
4. Monsieur Gaspard SINDAYIGAYA, Secrétaire
5. BIFE, Commissaire aux Comptes.





RUBRIQUES EN BIF '000	Capital	Réserves liées au capital	Réserves consolidées	Gains latents	Résultats latents ou différés	Total
<b>Capitaux propres clôture 2013</b>	<b>10 010 000</b>	<b>174 200</b>	<b>6 054 341</b>	<b>7 569 545</b>	<b>3 270 394</b>	<b>27 078 481</b>
Retraitements première adoption IFRS	0	0	486 870	-545 322	0	-58 452
<b>Capitaux propres ouverture 2014</b>	<b>10 010 000</b>	<b>174 200</b>	<b>6 541 211</b>	<b>7 024 224</b>	<b>3 270 394</b>	<b>27 020 029</b>
Affectation du résultat 2013			2 570 168		-2 570 168	
Dividendes, primes de bilan, tantièmes					-700 226	-700 226
augmentation de capital	715 584	849 756				1 565 340
Incorporation réserves	7 590 000		-7 590 000			
Résultat net de l' exercice					4 024 394	4 024 394
<b>Sous-total: transactions entre actionnaires</b>	<b>18 315 584</b>	<b>1 023 956</b>	<b>1 521 379</b>	<b>7 024 224</b>	<b>4 024 394</b>	<b>31 909 537</b>
Autres éléments du résultat global						
Gains ou pertes latents sur actifs disponibles à la vente						
Ecart de réévaluation des immobilisations						
Immobilisations				-163 937		-163 937
Autres						
<b>Capitaux propres clôture 2014</b>	<b>18 315 584</b>	<b>1 023 956</b>	<b>1 521 379</b>	<b>6 860 287</b>	<b>4 024 394</b>	<b>31 745 600</b>
<b>Capitaux propres ouverture 2015</b>	<b>18 315 584</b>	<b>1 023 956</b>	<b>1 521 379</b>	<b>6 860 287</b>	<b>4 024 394</b>	<b>31 745 600</b>
Affectation du résultat 2014			2 144 426		-2 144 426	
Prime de bilan, dividendes, tant capital libéré					-1 879 968	-1 879 968
Incorporation réserves						
prov générales pour risques						
prov dépréciation pour risques et charges						
Résultat net de l' exercice					2 362 347	2 362 347
<b>Sous-total: transactions entre actionnaires</b>	<b>18 315 584</b>	<b>1 023 956</b>	<b>3 665 805</b>	<b>6 860 287</b>	<b>2 362 347</b>	<b>32 227 979</b>
Autres éléments du résultat global						
Gains ou pertes latents sur actifs disponibles à la vente						
Ecart de réévaluation des immobilisations						
Immobilisations				1 638 090		1 638 090
Autres						
<b>Capitaux propres clôture 2015</b>	<b>18 315 584</b>	<b>1 023 956</b>	<b>3 665 805</b>	<b>8 498 377</b>	<b>2 362 347</b>	<b>33 866 069</b>



# Bancobu



	31/12/2015 BIF '000	31/12/2014 BIF '000
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>2 694 210</b>	<b>5 330 909</b>
Dotations nettes aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	1 567 252	904 449
Dotations nettes aux dépréciations et aux provisions	6 607 187	1 587 330
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence		
Perte nette/gain net des activités d'investissement	-101 035	-311
(Produits)/charges des activités de financement		
Autres mouvements (Résultat sur fluctuation des cours de change)	-1 215 398	-1 205 906
<b>Éléments non monétaires inclus dans le résultat net avant Impôts et des autres ajustements</b>	<b>6 858 006</b>	<b>1 285 561</b>
Flux liés aux opérations avec les banques et assimilées	-4 787 230	17 249 083
Flux liés aux opérations avec la clientèle	36 406 429	-14 260 857
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs financiers		
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs non financiers	-1 481 988	-1 161 550
-Impôts versés	-331 863	-1 306 514
<b>Diminution/(augmentation) nette des actifs et passifs provenant des activités opérationnelles</b>	<b>29 805 348</b>	<b>520 162</b>
<b>Total flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle (A)</b>	<b>39 357 563</b>	<b>7 136 631</b>
Flux liés aux actifs financiers et aux participations	0	
Flux liés aux immeubles de placement	71 531	-883 097
Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles	-2 220 608	-1 908 383
<b>Total Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)</b>	<b>-2 149 076</b>	<b>-2 791 480</b>
Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires	-1 879 968	865 114
Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement	-32 846 285	-2 998 239
<b>Total Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)</b>	<b>-34 726 254</b>	<b>-2 133 125</b>
<b>Effet de la variation des taux de change sur la trésorerie et équivalent de trésorerie (D)</b>	<b>1 215 398</b>	<b>1 205 906</b>
<b>Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (A + B + C + D)</b>	<b>3 697 631</b>	<b>3 417 933</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>36 341 577</b>	<b>32 923 644</b>
Caisse, banques centrales (actif et passif)	16 809 259	7 053 160
Comptes et prêts/emprunts à vue auprès des banques et assimilées (actif et passif)	19 532 318	25 870 485
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>40 039 208</b>	<b>36 341 577</b>
Caisse, banques centrales, CCP (actif & passif)	7 553 199	16 809 259
Comptes et prêts/emprunts à vue auprès des banques et assimilées (actif et passif)	32 486 009	19 532 318
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>3 697 631</b>	<b>3 417 933</b>

# RESEAU D'EXPLOITATION BANCOBU-MCASH



## AGENCES BANCOBU-MCASH

### 4 KAYANZA

1	C-R CANKUZO
2	C-R CENDAJURU
3	C-R GISAGARA
4	C-R KIGAMBA
5	C-R MISHIHA
2	MUYINGA
1	AGENCE BANCOBU MUYINGA
2	C-R GITERANYI
3	C-R GASORWE
4	C-R MWAKIRO
5	C-R BUHINYUZA
6	C-R MUYINGA
7	C-R GASHOHO
8	C-R BUTHINDA
9	MANICANYE MARCHÉ MUYINGA
10	MPABANSI GASHOHO
11	BAKAME MUYINGA/RUGARI
12	BINGWA GASORWE
13	HABIMANA GITERANYI
14	MACUMI BUTHINDA
15	MAJAMBERE MWAKIRO
3	RUYIGI
1	AGENCE BANCOBU KINYINYA
2	C-R RUYIGI
3	C-R BWERU
4	C-R BUTAGANZWA
5	C-R BUTEZI
6	C-R GISURU
7	C-R KINYINYA
8	C-R NYABITSINDA

### 4 KAYANZA

1	AGENCE BANCOBU KAYANZA
2	GP COMPANY/KAYANZA MARCHÉ
3	NDAYISENGA/KAYANZA-CENTRE
4	NDUWIMANA/KAYANZA-CENTRE
5	NIKURUNZIZA/BUTAGANZWA
6	C-R BUTAGANZWA(Kayanza)
7	C-R GAHOMBO
8	C-R GATARA
9	C-R KABARORE
10	C-R KAYANZA
11	C-R MATONGO
12	C-R MUHANGA
13	C-R MURUTA
14	C-R RANGO
5	BUJA MAIRIE
1	BANCOBU AGENCE DU SIEGE
2	BANCOBU GUICHET DU MARCHÉ
3	BANCOBU AGENCE VILLE
4	BANCOBU AGENCE ASIATIQUE
5	BANCOBU GUICHET RUVUMERA
6	BANCOBU GUICHET KAMENGE
7	SION
8	KAMENGE
9	MOBICASH/NDAMAMA HOUSE
10	NIYONGABO/BWIZA
11	NDAYISABA/MUTAKURA
12	C-R KANYOSHA
13	C-R GIHOSHA
14	C-R KININDO
15	C-R MUSAGA
16	C-R KAMENGE
17	C-R BUTERERE
18	C-R NYAKABIGA
19	C-R BWIZA
20	C-R BUYENZI
21	C-R NGAGARA
22	C-R KINAMA
23	C-R ROHERO
24	C-R CIBITOKÉ

### 6 BUJA RURAL

1	C-R GATUMBA
2	C-R MUBIMBI
3	C-R ISALE
4	C-R MUGONGO-MANGA
5	C-R MUTAMBU
6	C-R KANYOSHA
7	C-R NYABIRABA
8	C-R MUKIKE
9	C-R RYANSORO
10	C-R BUGARAMA
11	C-R MUHUTA
7	CIBITOKÉ
1	AGENCE BANCOBU CIBITOKÉ
2	GUIHET RUGOMBO
3	MPAWENINAMA/MABAYI
4	NTAKIRUTIMANA/RUGOMBO
5	NDAYISHIMIYE/BUGANDA
6	C-R RUGOMBO
7	C-R MURWI
8	C-R MABAYI
9	C-R BUKINANYANA
10	C-R BUGANDA
11	C-R MUGINA
8	BUBANZA
1	AGENCE BANCOBU MUSENYI
2	C-R BUBANZA
3	C-R MPANDA-MUSENYI
4	C-R GHANGA
5	C-R RUGAZI
6	C-R MUSIGATI
9	MAKAMBA
2	LAC
3	C-R KAYOGORO
4	C-R KIBAGO
5	C-R MABANDA
6	C-R MAKAMBA
7	C-R NYANZALAC
8	C-R VUGIZO

### 10 GITEGA

1	AGENCE BANCOBU GITEGA
2	C-R BUGENDANA
3	C-R BURAZA
4	C-R GHETHA
5	C-R GISHUBI
6	C-R ITABA
7	C-R MUTAHO
8	C-R NYARUSANGE
9	C-R RYANSORO
10	C-R BUKIRASAZI
11	C-R MAKEBUKO
12	C-R GITEGA-IZEGE
11	RUTANA
1	C-R GHARO
2	C-R MPINGAKAYOVE
3	C-R MUSONGATI
4	C-R RUTANA
5	C-R BUKEMBA
6	C-R GITANGA
12	BURURI
1	AGENCE BANCOBU RUGOMBO
2	AGENCE BANCOBU MATANA
3	C-R BURURI
4	C-R BURAMBI
5	C-R BUYENGERO
6	C-R SONGA
7	C-R RUTOVU
8	C-R MATANA
9	C-R MUGAMBA
10	C-R VYANDA
11	C-R RUMONGE
13	KIRUNDO
1	AGENCE BANCOBU KIRUNDO
2	C-R BUGABIRA
3	C-R BUSONI
4	C-R GITOBE
5	C-R KIRUNDO
6	C-R NTEGA
7	C-R VUMBI
8	C-R BWAMBARANGWE

### 14 MWARO

1	C-R BISORO
2	C-R MWARO(KAYOKWE)
3	C-R NDAVA
4	C-R NYABIHANGA
5	C-R RUSAKA
6	C-R GISOZI
15	KARUSI
1	C-R BUHIGA
2	C-R GHOGAZI
3	C-R GITARAMUKA
4	C-R MUTUMBA
5	C-R NYABIKERE
6	C-R SHOMBO
7	C-R BUGENYUZI

### 16 NGOZI

1	AGENCE BANCOBU NGOZI
2	GUICHET MASANGANZIRA
3	C-R NGOZI
4	C-R GASHIKANWA
5	C-R BUSIGA
6	C-R MWUMBA
7	C-R RUHORORO
8	C-R KIREMBA
9	C-R NYAMURENZA
10	C-R MARANGARA
11	C-R TANGARA
17	MURAMVYA
1	C-R MURAMVYA
2	C-R KIGANDA
3	C-R MBUYE
4	C-R BUKEYE
5	C-R RUTEGAMA
6	NIZIGYIMANA/GATABO